

BESTUURSAKKOORD

Voor de toekomst van Oostende

2025 - 2030

VOORUIT PLUS & N-VA GAAN SAMEN IN ZEE OM OOSTENDE TE BESTUREN

SAMEN, voor de toekomst van Oostende.

Oostendenaars kennen hun stad, en ze weten wat ze willen. Voor jou ligt een warm en stevig bestuursakkoord voor de toekomst van Oostende, waarin de Oostendenaar centraal staat. Dialoog met de inwoner, inspraak, samenwerking en transparantie zijn de rode draad.

Het uitgangspunt is een warme, welvarende en veilige stad waar alle Oostendenaars deel van uitmaken. De komende legislatuur 2025-2030 geeft ons de kans om samen te werken aan een beter Oostende, waarbij elke stem telt en we inbreng van de inwoners waarderen.

Het nieuwe College van Burgemeester en Schepenen legt de lat hoog. Oostende is de mooiste stad van het land, maar we willen het nog beter. Daarbij durven we de uitdagingen die er zijn benoemen, om deze aan te pakken. Het moet warmer, veiliger en properder. Het is ook tijd om terug wat meer rock 'n roll in onze stad te brengen. En daar gaan we vanaf dag één aan beginnen.

We streven steeds naar een globale visie op, over en voor onze stad in én met alle beleidsdomeinen. We werken daarom in ons Bestuursakkoord rond vijf hoofdthema's waarin we onze visie bundelen: **Bestuur, Ruimte, Economie, Vrije Tijd** en **Zorg & Welzijn**.

Dit Bestuursakkoord vertaalt hoe we ons beleid in én voor Oostende willen voeren. Bij de start van deze bestuursperiode starten we eveneens een **kerntakendebat** op met de stadsadministratie om dit alles nog verder te verfijnen. Deze lijnen vormen tevens de basis voor het Meerjarenplan 2025-2031 van de stad Oostende. Het is logisch om beide aan elkaar te koppelen en in een mooi, efficiënt evenwicht te brengen. Dit geeft ons bovendien de kans om op lange termijn én met alle betrokken Oostendenaars een pad voor de ontwikkeling van onze stad uit te stippelen.

In een stad waar het goed samenleven is, is het goed leven. We maken gebruik van deze legislatuur om onze krijtlijnen daarvoor uit te rollen. **Integratie op maat en emancipatie** zijn cruciaal, waarbij we **elke vorm van discriminatie en racisme bestrijden**.

Als Stadsbestuur hebben we de verantwoordelijkheid om een samenwerking tussen inwoners en politiek, tussen inwoners onderling, met de stadsdiensten, met de verenigingen, met experts en het middenveld te bestendigen. Net zoals we met aandacht voor alle stakeholders - gaande van Oostendenaars, actiegroepen, tweede verblijvers, bezoekers, zelfstandigen, ondernemers tot dienstverleners - ons beleid willen realiseren. We maken namelijk samen de stad sterker, om samen te groeien. Voor de toekomst van Oostende.

John Crombez
Burgemeester

Charlotte Verkeyn
Eerste schepen

Vanessa Vens
Tweede schepen

Maxim Donck
Derde schepen

Judith Ooms
Vierde schepen

Björn Pannecoucke
Vijfde schepen

Fabrice Goffin
Zesde schepen

Niko Geldhof
Zevende schepen

Sandra Demuynck
Achtste schepen

KRIJTLIJNEN, van het nieuwe Stadsbestuur

Het nieuwe Stadsbestuur wil volop inzetten op volgende speerpunten:

- Een **betaalbare en kwaliteitsvolle woning** voor elke Oostendenaar tegen 2030.
- Een globaal plan dat **bouwen, parkeren en mobiliteit** samenbrengt.
- Een **ambitieuws stadsontwikkelingsplan** dat sites ontwikkelt in de stad in dialoog met de burger en waarin groene energie en open ruimte voor ontmoeting eveneens centraal staan.
- Een **herstelplan voor de voetpaden**.
- Het aantal **kinderopvangplaatsen** doen groeien met een **flexibel** aanbod voor ouders met weekend- of nachtwerk.
- Een **solide renovatieplan** voor Thermae Palace, zonder aansluitende hoogbouw - met een **snelle aanvang van de renovatie van de Gaanderijen** als eerste stap.
- Het **Stadhuys naar de wijken** brengen – met o.a. een loket voor administratie in elk OC en minstens 2 maal per jaar in elke wijk een ontmoeting tussen het bestuur, de administratie en de inwoners.
- Oostende wordt het **centrum voor de blauwe vallei (Blue Valley)** in Europa.
- De **wijkagenten** worden zichtbaar en aanspreekbaar op straat, door hun administratieve last te verminderen.
- We leggen de prioriteit bij een **plezante én veilige uitgaansbuurt**.
- Het **tarief in een publiek WZC** zal tegen het eind van de legislatuur niet hoger zijn dan het inkomen van een gepensioneerde met recht op het minimumpensioen
- Een **shift van ontharding**, van privaat naar publiek domein.
- We gaan eveneens voor een **menselijk beleid** bij de aanpak van leegstand, verwaarlozing en verkrotting. Boetes worden niet gebruikt als verdoken belasting.
- Oostende wordt **de diervriendelijkste stad van Vlaanderen**, met o.a. een verbod op het houden van huisdieren bij mishandeling, verwaarlozing of achterlaten.
- **Leegstaande gebouwen** in de stad krijgen een nieuwe invulling, zoals speelruimtes voor kinderen en lokalen voor Oostendse verenigingen.
- De **Oostendse tradities** bepalen het DNA. We bewaken, belichten, beschermen de ziel van Oostende, in dialoog met de inwoners, in een echte bevoegdheid.
- We zetten in op **integratie op maat en emancipatie** van alle inwoners en **bestrijden elke vorm van discriminatie en racisme**.
- Onze **muzikale held Arno** wordt geëerd met een eigen Arno huis, als ontmoetingsplek voor Oostendse muzikanten zoals hij het zou gewild hebben.
- Onze stad moet verder bruisen **via het verenigingsleven, sport, ontmoetingen, de kunsten, de evenementen** en de **Oostendse tradities**.

COLLEGE van Burgemeester en Schepenen

- Burgemeester John Crombez (Vooruit Plus)
- Eerste schepenen - Charlotte Verkeyn (N-VA)
Economie & Ondernemen, Haven, Sport
- Tweede schepenen - Vanessa Vens (Vooruit Plus)
Publieke Ruimte & Openbare Werken, Jeugd, Cultuur
- Derde schepenen - Maxim Donck (N-VA)
Samenleven, Kinderopvang, Begroting
- Vierde schepenen - Judith Ooms (Vooruit Plus)
Stadsontwikkeling, Klimaat-Natuur & Energie, Inspraak
- Vijfde schepenen - Björn Pannecoucke (Vooruit Plus)
Zorg, Welzijn & Burgerlijke Stand
- Zesde schepenen - Fabrice Goffin (Vooruit Plus)
Dierenwelzijn, Digitalisering, Buurten & Wijken
- Zevenste schepenen - Niko Geldhof (Vooruit Plus)
Toerisme, Oostendse Tradities, Protocol & Erediensten
- Achtste schepenen - Sandra Demuynck (N-VA) / Voorzitter Bijzonder Comité
Werk & Activering, Sociale omkadering, Onderwijs

Gemeenteraadsvoorzitter

Kristof Gesquiere (N-VA)

INHOUDSTAFEL, rond vijf thema's

<i>Intro</i>	2
BESTUUR	8
Participatie & Inspraak	8
Diensten dichtbij de mensen	8
Hulpverleners & Veiligheidsdiensten	9
Handhaving	10
Overheidsgebouwen	10
Personeelszaken	11
ICT, administratie vereenvoudiging, digitalisering & Smart City	11
Begroting & Financiën	12
Kernoverleg	12
RUIMTE	13
Stedelijke vormgeving en stadsontwerp	13
Mobiliteit op mensenmaat	16
Leven in tijden van klimaatverandering	18
Wonen in Oostende	20
Vergunningen	22
ECONOMIE	23
Een winkelplan voor Oostende	23
Het havengebied als centrum voor de blauwe vallei (Blue Valley) in Europa	24
De luchthaven van Oostende	25
Een kringloopeconomie in de stad	26
Tewerkstelling & sociale economie	26
Smart City	27
VRIJE TIJD	29

Cultuur	29
Toerisme	31
Oostende Tradities	31
Jeugd	32
Sport	33
ZORG & WELZIJN	36
Samenleven = integratie / inclusie / gelijke kansen	36
Sociaal beleid	36
Naar een toegankelijke stad	37
Seniorenbeleid / Ouderenzorg	38
Ziekenhuizen	38
Volksgezondheid	39
Buurt- en wijkwerking & OC's	39
Daklozen	39
Jeugdzorg	40
Intrafamiliaal Geweld	40
Dierenwelzijn	40
Drugsbeleid & MSOC	40
Flankerend onderwijs	40
Goed onderwijs begint bij kinderopvang	41
<i>Outro</i>	43

BESTUUR

Een stad besturen doe je niet alleen. Een beslissing in het Stadhuis heeft altijd haar impact op de bewoners. Daar blijven we ons zeer van bewust. Net daarom vormt dialoog, inspraak, samenwerking en transparantie onze rode draad. Het beleid dat we willen voeren is warm, menselijk, eerlijk en rechtvaardig gericht op het beter maken.

Participatie & inspraak

We herstellen de dialoog tussen de Oostendenaar en het Stadsbestuur. De burger wordt betrokken bij beleidsideeën én de uitvoering ervan. Het is immers de burger die de expert is in zijn of haar eigen straat of wijk.

- We organiseren minstens **2 maal per jaar in elke wijk een ontmoeting** tussen het bestuur, de administratie en de inwoners. Deze ontmoetingen worden voorgezeten door een inwoner uit de wijk. Daarbij hebben we bijzondere aandacht voor het toelichten van toekomstige ontwikkelingen in de wijk zodat inspraak van de wijkbewoners mogelijk is. De adviesraden zullen van elk van deze ontmoetingen en agenda's op de hoogte gesteld worden.
- De Stad zal **inspraak organiseren** vóór de start van een project, zal sámen met de burger bepaalde projecten realiseren en zet daarvoor verschillende “instrumenten” in, zoals bijv. een bewonersoverleg voor werken in de straat of het voorzien van burgerbudgetten. Er worden extra inspanningen gedaan om ook steeds kwetsbare burgers te bereiken.
- Wat de formele inspraak door adviesraden betreft, wordt het traject om hun werking te moderniseren verder gezet, maar vooral: hun advies zal ernstig genomen worden. Het aantal stedelijke gemengde commissies en hun werking worden gerationaliseerd. Er zal verder ruimte zijn voor stadsbrede bevestigingen. Kortom, er wordt **geluisterd** naar de burger.
- We zorgen voor een **verbeterde inspraak van de administratie** in de ontwikkeling van de bestuurlijke projecten.
- We verlagen de drempel voor het **indienen van een agendapunt** op de Gemeenteraad.

Diensten dichtbij de mensen

De drempels van het stadhuis en van de administratieve procedures verlagen én daarbij ook het stadhuis tot in de wijken, tot bij de inwoner brengen zijn belangrijke uitgangspunten van en voor onze dienstverlening:

- We kijken naar een **modernisering van de dienst Bevolking** met de meest optimale kennis van de actuele toepassing van de regelgeving. Er wordt strikt toegezien op de inschrijvingen in het bevolkingsregister.
- De ontwikkeling van een **one-stop-shop**-principe voor de administratieve verrichtingen tussen burger en bestuur gaat verder.
- De integratie van de stadsadministratie en het OCMW wordt doorgezet in termen van het **centraliseren van de loketfunctie** van het bestuur. Op die manier wordt er vereenvoudigd zowel voor de Oostendenaar als voor de administratie zelf. We gaan na in hoeverre dit zo eenvoudig mogelijk kan door het breder gebruik van data.
- Een deel van het administratief aanbod zal ook als antenne worden aangeboden in de wijken: als **administratieve satelliet met loketfunctie** in de ontmoetingscentra.

Hulpverleners & Veiligheidsdiensten

Een warme, veilige stad maak je samen met hulpverleners en veiligheidsdiensten. Een snelle, efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening van hulpverleners en veiligheidsdiensten is onmisbaar. Net daarom ook dat er moet gezorgd worden voor een **betere bescherming van o.a. onze zorgverstrekkers** in geval van agressie en geweld.

De **Lokale Politie Oostende** moet prioritair ingezet worden op het Oostendse grondgebied. Daartoe gaan we in overleg met de federale regering om een vermindering van de politie-inzet buiten het Oostendse grondgebied te bekomen.

Klantvriendelijkheid blijft ook bij de Oostendse politie een belangrijk element. Daartoe nemen we ook deel aan proefprojecten voor aangifte vereenvoudiging (digitalisering, mobiele kantoren, etc.).

We starten met een project rond **minder administratief werk** voor de politie. Als we de administratieve taken kunnen verminderen, kunnen we er voor zorgen dat er meer tijd vrijkomt voor het veldwerk. Op die manier zorgen we er o.a. voor dat de wijkpolitie meer aanwezig is in de straten, bereikbaarder voor de inwoners.

Op **politieel vlak** verdienen volgende elementen **onze focus**:

- We zorgen voor een systematische en gecoördineerde aanpak van **drugsfeiten** en daarmee gepaard gaande overlast.
- De afdeling ecofin-FCU (fraudecel) bij de politiediensten wordt actief ingezet. We zetten verder in op een integrale aanpak van **cybercriminaliteit**.
- We richtten een **meldpunt grensoverschrijdend gedrag** op bij evenementen en in het uitgaansleven waarbij we ook het **Angela-principe** invoeren. De ontvanger van de melding in dat geval geeft het door aan het meldpunt.

- We organiseren een systeem en een equipe met een specifieke werking om de **fietsdiefstallen** aan te pakken (o.a. via de inzet van lokfietsen). In samenwerking met het Parket streven we naar een strenger vervolgingsbeleid.
- De politie blijft zich actief inzetten voor dierenwelzijn en zeker bij de opvolging van het uit te werken **verbod op het houden van dieren in geval van dierenmishandeling**.
- We laten **kleine criminaliteit zoals winkeldiefstallen** niet langer ongestraft en brengen het in een systeem van GAS-bemiddeling.

Een **up-to-date cameranetwerk** is een belangrijk onderdeel van dit en ander politieel werk. Daarom is een analyse nodige van het huidige cameranetwerk met een plan om in de nodige upgrades ervan te voorzien.

Handhaving

Het handhavingsbeleid bepaalt de grenzen van **wat kan en niet kan**. Daarbij streven we naar **rechtvaardigheid** en een beleid dat **menselijk** gevoerd wordt: een beleid waarbij boetes gericht zijn op daadwerkelijke overlast en niet gebruikt worden als verdoken belasting.

- **Prioritaire klemtonen** worden dus gelegd op **daadwerkelijke overlast**. Daaronder begrijpen we afval en sluikestorten, onreglementair gedrag en overlast, bedreigingen van de volksgezondheid en openbare orde, vervuiling van het straatbeeld.
- Daartoe zal ook de **prioriteitennota omgevingshandhaving** worden aangepast.
- In de handhavingsdossiers betreffende leegstand, verkrotting, onbewoonbaarheid, verharding en omheiningen toetsen we de situatie van de eigenaars af voor we streng bestraffen en werken we stapsgewijs - *alvorens een proces-verbaal op te maken* - met een voorafgaandelijke ontvankelijkheids- en/of verzoeningsprocedure en de mogelijkheid tot het sluiten van een dading. De doelstelling is immers een **gedragswijziging of verbetering** en niet het in de hand werken van perverse effecten.
- We realiseren een **shift inzake ontharding, van privaat naar publiek domein**. Daarbij focussen we prioritair op het ontharden op het publieke domein. We sensibiliseren wel rond ontharding van privé-terrein en handhaven enkel bij overdracht van privé-eigendom.

Overheidsgebouwen

Voor de **stadsgebouwen** maken we een strategisch plan op. Daarbij brengen we het gebruik, de bezetting en de renovatie-noodzaak gekoppeld aan een energiezorgplan in kaart. Bij alle gebouwen op het grondgebied van de stad Oostende kijken we eveneens naar de

mogelijkheden van gemengd gebruik. Dit al zeker bij gebouwen waarvoor er een financiering bestaat vanuit de stad Oostende.

De **brandweer- en ambulancepost** in Oostende functioneert als onderdeel van de Hulpverleningszone 1. In Oostende wordt een nieuwe brandweerkazerne gebouwd.

In Oostende staan ook gebouwen die **eigendom zijn van de Vlaams en federale overheid**. Het is belangrijk om een eventuele wijzigende invulling van deze gebouwen te kunnen koppelen aan onze visie, aansluitend bij de wensen en noden van de buurt en bij uitbreiding van de stad en haar inwoners. De burgemeester neemt daarin een bemiddelende rol op.

We stellen ons kandidaat voor een **gevangenis** op ons grondgebied.

Specifiek benoemen we hier ook het **Thermae Palace-dossier**. Dit dossier - van het gebouw zelf - dient afgerond te worden met het oog op restauratie. De verschillende partners moeten onmiddellijk samenzitten om een doorstart te realiseren. Daarbij moet het aanvangen van de werken aan de losstaande Gaanderijen zo snel als mogelijk gebeuren.

Personeelszaken

De stad Oostende stelt als organisatie veiligheid en gezondheid voorop. De neutraliteit van de dienstverlening wordt eveneens gegarandeerd. In de werking zal ook worden ingezet op efficiëntiewinsten. In het kader van een modern personeelsbeleid zien we feedback-gesprekken als de standaard. Het is dan ook gepast om een eerste evaluatie te maken van de invoering van het nieuwe organogram (ARCH e.a.).

Net daarom voeren we met de administratie ook een **kerntakendebat**. Op basis hiervan voorzien we een langetermijnplan om een aantrekkelijke werkgever te blijven. Daarbij wordt bijzondere aandacht besteed aan loopbaanbegeleiding en -perspectief met een correcte inschaling op basis van een werklustmeting.

ICT, administratieve vereenvoudiging, digitalisering & Smart City

De ontwikkeling van stedelijke software en applicaties schuiven we prioritair naar voren. Het zijn elementen die het werk voor onze medewerkers vereenvoudigen en ook echt ten dienste van de burger moeten staan, binnen een op te maken langetermijnplan voor een **Smart City** (parkeren, restaurants, winkels, taxi's, ...).

- Een Smart City ontwikkelt namelijk tools om onze stad beter te laten werken, ook op basis van nieuwe technologieën. Dit moet ervoor zorgen dat de Oostendenaar in zo min mogelijk tijd en zo gemakkelijk mogelijk haar administratie op orde kan hebben. De administratieve werktijd van de stadswerking wordt zo ook verminderd. Al zeker voor de Lokale Politie, het Sociaal Huis en de stadsadministratie.

- Een voorbeeld daarvan is een Oostende-app voor zij die in Oostende wonen en zij die naar Oostende komen. Daarop moet stap-voor-stap o.a. te zien zijn waar het gepast is om te parkeren, waar tafels vrij zijn in restaurants, waar de taxi's die het Oostendepan onderschrijven beschikbaar zijn tegen welke prijs, in welke winkels en horeca de voorzieningen aanwezig zijn voor mensen met een beperking, Deze app wordt steeds verder ontwikkeld.

Begroting & Financiën

De toename van de uitstaande schulden wordt gekeerd en tegen het einde van de legislatuur zal de schuldgraad gedaald zijn. Het kerntakendebat met de administratie moet er ook toe leiden dat de bestaande uitgaven doorgelicht worden, alsook de investeringscyclus.

We hanteren volgende principes in ons beleid:

- **Boetes kunnen enkel ingezet worden om beleidsdoelstellingen na te streven.** Ze zijn geen middel om de kas te spijsen noch een verdoken belastingsverhoging.
- Bij het verstrekken van vergunningen wordt rekening gehouden met **de openstaande schulden** van de aanvrager aan de stad.
- We streven naar een **gezond evenwicht tussen lokaal kopen en fair-trade** in het aankoopbeleid van de stad.

Kernoverleg

De burgemeester, de eerste en tweede schepen organiseren regelmatig overleg omtrent **belangrijke dossiers**. Om op regelmatige basis de evolutie te bespreken en deze in hun volledigheid uit te wisselen. Waar nodig - *o.a. in het kader van grotere projecten waar verschillende bevoegdheden samenkomen* - zal dit overleg uitgebreid worden met de andere, bevoegde schepen(en) met het oog op een efficiënte coördinatie. Ook op bijzondere sites en in het kader van de **brede stadsontwikkeling** zal deze coördinatie gebeuren, o.a. voor de **Parc Royal site** en de site breed rond het **Kennedy rondpunt**.

RUIMTE

In de globale stedelijke ontwikkeling van Oostende is alles verbonden met elkaar. Een totaalvisie vanuit alle domeinen en ontwikkelingen (stedenbouwkundig, ruimtelijk, mobiliteit, economisch, klimaat,...) is dan ook absoluut nodig. Een algemeen stedelijk *Wonen-Verplaatsen-Parkeren-plan* zien we als belangrijke verbindende factor. We beogen zo een onderbouwd en duurzaam kader te creëren dat zowel bewoners, handelaars als bezoekers ten goede komt. We maken hiervan de vertaalslag in het op te maken Beleidsplan Ruimte.

Stedelijke vormgeving en stadsontwerp

Zowel in het stadscentrum als in de woonwijken kiezen we daarbij voor een **(multi)functionele, klimaatadaptieve open ruimte** en **strategische verdichting**.

We zetten maximaal in op stadsontwikkeling via **renovatie en inbreiding** alsook via het **herwaarderen van onze natuur en open ruimte**. Deze laatste zijn belangrijke locaties om aan hittebestrijding te doen, deze ook esthetisch verder uit te bouwen én om ontmoeting en dialoog te stimuleren.

In dit globaal visieplan, dat het **Beleidsplan Ruimte** omhelst, wordt ook rekening gehouden met de noden van watersportclubs, stedelijke kinderopvangplaatsen en de huisvestingnoden van Oostendse jeugdbewegingen en verenigingen.

We hanteren volgende algemene principes:

1. Onze visie is er één op mensenmaat. Elke Oostendenaar moet toegang hebben tot een **levendige en inclusieve gemeenschap** waarin (buurt)bewoners actief participeren in lokale initiatieven, kunnen genieten van een divers aanbod en gebruik kunnen maken van goed uitgeruste ontmoetingsplekken en netwerken die hen verbinden met anderen in de stad. Om dat te bereiken zullen de bewoners actief worden betrokken bij de inrichting van hun stad en wijk.
2. We ontwikkelen een overkoepelende **toekomstvisie voor de wijken** in Oostende, met bijzondere aandacht voor het bewaken van het karakter van de buurten.
3. Het openbaar domein wordt ingericht met het **oog op veiligheid** - door het creëren van aangename, nette buurten en wijken (inclusief verfraaiingen).
4. Er wordt een dynamisch instrument gecreëerd waarbij nieuwe **hoogbouw** niet wordt uitgesloten, maar waarin tegelijk bepaald wordt waar het niet meer kan.
5. De activiteiten met een industriële en economische bestemming die dienen voor de **Oostendse economie en welvaart** worden behouden. Er worden geen planning-

initiatieven genomen die dit kunnen compromitteren. Ook de economische stedelijke ontwikkeling van de toekomst wordt planmatig uitgewerkt.

6. **Leegstaande of onderbenutte gebouwen krijgen een nieuwe (multifunctionele) invulling**, met speciale aandacht voor stads- en overheidsgebouwen. Zo creëren we meer ruimte voor activiteiten en ontmoetingen, met aandacht voor de spreiding van evenementen in tijd en ruimte en de leefbaarheid van de buurt.
7. In deze visie worden ook de **stadsambtenaren, interne en externe experts** actief betrokken. Het Stadsatelier en de adviesraden worden erkend als belangrijke gesprekspartner en adviseur bij het uitstippelen en uitvoeren van beleid.
8. Bij de inrichting van de stad wordt ingezet op **kindvriendelijkheid**. Oostende wordt een **echte Speelstad** (indoor en outdoor), inclusief time-out ruimtes in functie van zorg.

In het uitwerken van een globale visie op stadsontwikkeling willen we **zeker al volgende sites/projecten** meenemen en deze waar nodig onderwerpen aan een grondige studie. We willen hiervoor een korte- en langetermijnvisie creëren en dit uitvoeren in functie van de financiële haalbaarheid:

- **Parc Royal site**

- Ontwikkeling van een masterplan:

- ★ Vanaf de Japanse tuin tot en met de Wellingtonrenbaan
 - ★ Inclusief Thermae Palace en plaats oud zwembad
 - ★ Inclusief de verbinding westerkwartier met het strand
 - ★ Inclusief nieuwe invulling van de oude brandweerkazerne

- **Site Alfons Pieterslaan**

- ★ Site oud politiekantoor
 - ★ Mu.ZEE
 - ★ Winkels en huizen in de straten rond beide kanten van de Alfons Pieterslaan

- **Maria Hendrika park - Stadhuis (Hazegras)**

- ★ Ontwikkeling en invulling van site 't Bosjoenk in dialoog met de buurt
 - ★ Administratief centrum creëren
 - ★ Parkfunctie vrijwaren

- **Herinrichting van het oude centrum**

- ★ Grondige evaluatie inclusief mogelijke herziening kwadranten en proefproject éénrichtingsverkeer in het Centrum
 - ★ Een groen wandeltraject tussen De Grote Post en park
 - ★ Omvormen Leopold II-laan naar Ensorlaan
 - ★ Feestplein centraal in de Langestraat

- ★ Hondenloopweide op de heuvel in het Leopoldpark, met pop-up activiteiten
 - ★ Snelle levering zones voor lokale handel en betere venstertijden
 - ★ Bestuderen van flexibele vergunning voor terrassen
- **Torhoutsesteenweg**
 - ★ We realiseren een proefopstelling voor het scheiden van het verkeer op het stuk Torhoutsesteenweg tussen de Steensedijk en de Leffingestraat
 - ★ In het kader van de aanpak van de fileproblematiek doen we eveneens de nodige proefopstellingen op de Torhoutsesteenweg. Infrastructurele aanpassingen / wijzigingen aan de Torhoutsesteenweg gebeuren op basis van de resultaten van deze proefopstellingen
 - ★ Verhoogde veiligheid kruispunt Elisabethlaan - Torhoutsesteenweg
- **Haven:**
 - ★ Inpassing van **het havengebied** (gedeeltelijk) in de ontsluiting en verdere ontwikkeling van de stad onder de voorwaarde dat huidige en toekomstige activiteiten niet worden belemmerd.
 - ★ Oostelijke havenuitbreiding – nieuwe offshore-kade
- **Verbinding van de diverse wijken met fietspaden en -bruggen**
 - ★ Fietsverbinding tussen OPEX en stadscentrum, waarbij de optie fietsbrug wordt onderzocht.
- **Raversijde:**
 - ★ Toegangsweg Raversijde opwaarderen tot Boulevard als toegangspoort van Oostende (verfraaiing obv klimaatadaptatieplan)
 - ★ Overkapping van de autoweg en tramlijn langs de duinen in Raversijde i.k.v. verduining en kustverdediging.
- **Het gebied van de Blauwe Bruggen tot aan Duin en Zee:**
 - ★ Verbeteren van fiets- en voetgangersverkeer langs dit traject
 - ★ Verbeteren verbinding tussen OPEX en Oosteroever
- Opstellen van een **masterplan voor sportinfrastructuur** om van Oostende terug dé Sportstad te maken.
- **Plekken voor dieren:**
 - ★ Afgesloten ruimte voor de zeehonden (met infrastructuur voor de vrijwilligers)
 - ★ De inrichting van een dierenbegraafplaats
 - ★ Hondenloopweides in het Leopoldpark, in het Westerkwartier en aan de evenementenzone Nieuwe Koers

- Kwaliteitsvolle invulling van **Hotel Terminus**
- De inrichting (in kader van waterhuishouding) en uitbreiding van het **stadsrandbos**
- De mogelijke realisatie van een buitenzwembad, een strandzwembad of **waterspeelplekken** in de stad
- Herwaardering van lanen, straten, fontein, **parken en pleinen i.f.v. veiligheid** en volgens de principes van klimaatadaptatieplan
- Meer **openbare toiletten** - indien mogelijk in samenwerking met de lokale handelaars.

Mobiliteit op mensenmaat

Een absolute prioriteit is de ontwikkeling van een **degelijk en gedragen mobiliteitsplan voor de hele stad**. In dat plan moeten veiligheid, duurzaamheid en vlothed voorop staan.

Snelheidsbeleid en infrastructuur gaan daarbij steeds hand in hand. Iedereen die hier woont, werkt of een handelszaak heeft, wordt beschouwd als ervaringsdeskundige en aldus betrokken bij het uitwerken van een mobiliteitsplan.

In het mobiliteitsplan wordt eveneens rekening gehouden met **minder mobiele mensen**, inclusief voldoende tussentijdse rustplekken.

Elk vervoersmiddel heeft zijn plaats, wel passen we het **STOP-principe** toe: eerst de Stappers, dan de Trappers (fietsers), vervolgens het Openbaar vervoer en dan Personenvervoer. Dat betekent niet dat alle straten fietsstraten worden. Bestaande en nieuwe fietsstraten worden individueel wel geëvalueerd op hun meerwaarde en gekaderd in een ruimer mobiliteitsplan.

We maken deze mobiliteit op mensenmaat als volgt concreet:

- **Alle voetpaden** worden opnieuw door de stad onderhouden en worden rolstoeltoegankelijk gemaakt. Kleine herstellingen moeten sneller gebeuren om het voetpad comfortabel te houden voor voetgangers en in het bijzonder voor minder mobiele mensen. Bovendien worden **meer oversteekplaatsen** voorzien.
- De versterking van de **fietsinfrastructuur**, o.a. door een verbetering van de fietspaden, door inrichting van fietsvriendelijke / conflictvrije kruispunten (zoals fietstunnels bij gevaarlijke oversteekplaatsen), door de installatie van laadpalen voor elektrische fietsen, meer parkeerruimte (fietsnietjes en fietsboxen) en de inrichting van een bewaakte en afgesloten (al dan niet betalende) fietsenstalling in het Centrum.

- Iedere wijk zal een **goede bus- of tramverbinding** naar het centrum van Oostende (en terug) en haar omliggende gemeenten hebben.
- De **zone 30** wordt behouden in de buurt van scholen en woonkernen. Op grote verkeersaders (zoals de Zilverlaan) wordt de snelheid opnieuw naar 50 km/uur gebracht. We bekijken waar het nuttig is om te werken met wisselende digitale borden waarbij afhankelijk van het uur van de dag respectievelijk 30 of 50 wordt gereden. **Waar we dat doen, moet de inrichting worden aangepast voor fietsers en voetgangers met het oog op een optimale veiligheid.** In verband daarmee overwegen we de invoering van een tolerantiedrempel (*bijvoorbeeld in de vorm van een waarschuwing bij een eerste overtreding met een niet-gecorrigeerde snelheid van minder dan 40km/uur*).
- Om het autoverkeer te verduurzamen zullen de **laadpunten voor elektrische wagens en deelmobiliteit** worden uitgebreid en ondersteund door de stad.
- **Parkeren**
 - Er wordt ingezet op de ontwikkeling van **randparkings**.
 - Niet noodzakelijke auto's worden geweerd uit **de wijken** opdat de bewoners opnieuw parkeerplek kunnen vinden in eigen wijk, op redelijke afstand van de eigen woning.
 - Er komt een parkeerplan voor **het Centrum** met een verhoogd aantal bewonersplaatsen en plaatsen voor kortparkeren (shoppen, snelle leveringen en zorgverleners).
 - Vermijdbaar langdurig parkeren van wagens door bezoekers in het Centrum willen we voorkomen. Hiervoor zijn er voldoende parkeermogelijkheden nodig aan de rand van het Stadscentrum.
 - We werken aan een **aangepast parkeerbeleid voor minder mobiele mensen en mensen met een beperking**.
 - Dit alles wordt opgenomen in het op te maken Parkeerplan – waarin parkeerinfrastructuur wordt gekoppeld aan de circulatie en begeleiding van het verkeer.
- **Mobiliteitsplan stadscentrum**
 - Een proefopstelling voor een **stadsring rond het stadscentrum in enkele richting** wordt uitgetest, andere alternatieven worden niet uitgesloten.
 - Indien succesvol wordt de volledige stadsring voorzien van brede, **afgescheiden fietspaden, ruime voetpaden** en het nodige inheems groen. Bovendien maken we werk van extra oversteekplaatsen met dynamische verkeerslichten.
 - We onderzoeken de optie **hop-on/hop-off bustraject** rond het stadscentrum.
 - We maken gebruik van **digitale technologie** om het volledige Oostendse verkeer te stroomlijnen en indien nodig ook zones af te sluiten.

- **Vrachtwagens of ander zwaar verkeer mogen niet meer in de buurt van de schoolpoort** bij aanvang en bij het einde van de piekmomenten aan de schoolpoort, waarbij de desbetreffende uren en de eventuele andere momenten van het verbod met elke school individueel zal besproken worden. In het Centrum wordt enkel essentieel vrachtverkeer toegelaten.
- **Taxi's**
 - Een logische inplanting van **taxistandplaatsen** houdt rekening met zowel de toegankelijkheid voor passagiers als de verkeersveiligheid en ligt dicht bij drukke locaties zoals het treinstation, winkelcentra, ziekenhuizen en toeristische trekpleisters.
 - In de samenwerking tussen de taxi-sector en het Stadsbestuur wordt gewerkt aan een **code of conduct** en een **kwaliteitslabel**. Op basis van opleiding en het onderschrijven van deze code of conduct kunnen taxibedrijven dan dit Oostends kwaliteitslabel bekomen. Dit kan hen toegang geven tot **witte zones** zoals de Zeedijk en de omgeving van het station.

Leven in tijden van klimaatverandering

De ontwikkeling en uitrol van **een langetermijnvisie voor klimaatmitigatie en -adaptatie** is noodzakelijk. **De stad is aan zet om deze veranderingen gezamenlijk, voor iedereen te organiseren**, zodat alle bewoners er de voordelen van kunnen dragen.

De klimaatplannen vormen de leidraad. Via allesomvattende gebieds- of wijkgerichte overgangen en routekaarten ontwikkelen we samen met de betrokken stakeholders de voorwaarden voor een schaalvergroting. Daarbij kijken we vooral naar **investeringen in klimaat-robuuste en fossielvrije stedelijke energie-infrastructuur**, bouwblokrenovatie en duurzame mobiliteitsoplossingen. Via nieuwe samenwerkingen leggen we verbanden tussen investeringsprogramma's, ontsluiten we financiering en ontwikkelen we concrete oplossingen voor fossielvrij wonen, werken, koken, verplaatsen, ondernemen, sporten, reizen,... voor elke Oostendenaar. De cel Strategische Coördinatie van de stad behoudt **de focus op klimaatinitiatieven**.

*We zien drie clusters waar we inspanningen moeten leveren om deze tijden van klimaatverandering goed voor te bereiden en door te komen. Dit gaat over de clusters **Energie, Groenvoorziening / Ontharding / Hemelwater** en **Afvalbeperking en -ophaling**.*

Op vlak van Energie werken we aan:

- De aanpak van **energiearmoede**, die hoog op de beleidsagenda staat.

- Een ambitieus en concreet **energietransitieplan per wijk** waarmee we naar een energieneutraal en fossielvrij Oostende evolueren. Hier treedt de stad op als facilitator en organisator in klimaatneutrale energievoorziening zodat dit een collectieve dienstverlening wordt. **Energiedelen** staat daarbij centraal. Dit wordt uitgerold voor individuele woningen en appartementenblokken (cfr. Master Energie Renovatie Plan voor Appartementen).
- We profileren Oostende internationaal als een **hub voor offshore windenergie** en zorgen voor de nodige investeringen in een nieuwe offshore-kade in de haven.

Op vlak van groenvoorziening, ontharding en het opvangen van hemelwater focussen we op volgende speerpunten:

- We realiseren een shift van ontharding, van privaat naar publiek domein. Daarbij zet de stad zelf de **ontharding in van het openbaar domein**. In elke wijk plannen we een proefstraat in samenspraak met bewoners.
- Bij nieuwbouwprojecten wordt een **onthardingstoets** uitgevoerd.
- De stad voorziet de aanleg van een **geveltuin, groenslinger of straattuin** bij elke geïnteresseerde inwoner. Zo worden onze straten en wijken groener, koeler, fleuriger en creëren we plekken waar burens opnieuw met elkaar praten. We voorzien de mogelijkheid voor bewoners om ook gebruik te maken van het openbaar domein waar dit mogelijk is.
- Er wordt onderzocht waar het **Stadsrandbos** kan functioneren als buffer voor effecten van de klimaatverandering.
- Er wordt een **hemelwater- en droogteplan** opgemaakt.

Op vlak van Afvalbeperking en -ophaling zijn volgende punten bepalend in ons beleid:

- In de stad van de toekomst wordt **afval beperkt en is het hergebruik van materialen en spullen de norm**. Toegang tot hergebruik, herstellingsdiensten, deelmobiliteit, lokale voeding, ... zal worden georganiseerd voor alle bewoners. Een circulaire stad leidt ook tot **propere straten en stranden**.
- Nachtelijke ophalingen tijdens het broedseizoen van de meeuwen, een mobiel containerpark en bovengrondse afvalcontainers, die tot uiteindelijk doel hebben om de klassieke huis-aan-huisophaling te laten uitdoven.
- We voeren opnieuw de **grof huisvuilophaling aan huis** in en dat minstens 2x per jaar. De ophaling zelf wordt niet aangerekend aan de inwoners. Net als in het recyclagepark wordt

de kost voor het inleveren van het afval wel in rekening gebracht (volgens de principes van OVAM).

- De ondergrondse afvalstraten breiden we verder uit. We laten de wijkbewoners meedenken over de locatie in hun wijk. Sluikstorten is onaanvaardbaar en we zullen hierop streng handhaven met retributies, ook op het strand.

Wonen in Oostende

We ontwikkelen een **visie voor de realisatie van betaalbaar en kwaliteitsvol wonen tegen 2030 voor elke Oostendenaar**.

Daarvoor starten we met het in kaart brengen van de huidige en verwachte woonbehoeften. De verhouding tussen het aantal wooneenheden, het aantal tweedeverblijven en vakantieverhuur (bv. Airbnb) brengen we in kaart en daarbij lichten we **de impact van vakantieverhuur op de beschikbare wooneenheden** door.

Vervolgens dient het woningaanbod te worden aangepast aan deze inzichten en de gekende noden. De stad neemt de **regierol** op om deze afstemming te realiseren.

Private eigenaars, projectontwikkelaars en andere partners zoals bv. de woonmaatschappij in functie van de sociale huisvesting spelen hierin eveneens een cruciale rol.

Met volgende principes positioneren wij ons als stad naar de private woonmarkt:

- Bij grote nieuwbouwprojecten wordt een **quota opgelegd voor betaalbare wooneenheden** voor verschillende doelgroepen of een **financiële compensatie** ter realisatie van betaalbare wooneenheden op andere sites.
- We kijken of het kwaliteitsvol en betaalbaar woonaanbod op de private huurmarkt kan worden uitgebreid onder het voormalige **SVK-principe van inhuurname en huursubsidie**.
- We hebben aandacht voor **alleenstaande ouders** door gebruik van huursubsidies.
- Om uitsluiting op de woonmarkt te voorkomen, voeren we controles uit.
- We handhaven de woningkwaliteit van het privaat huurpatrimonium, maar **ondersteunen verhuurders en huurders maximaal** om onze lokale huurmarkt te versterken.

- We herzien onze visie op de **belastingreglementen** met het oog op het creëren van een positieve impact op het woonaanbod.
 - Wijziging belastingen tweedeverblijvers: we onderzoeken de omvorming van een forfaitaire taks voor tweedeverblijvers naar een taks in verhouding met de waarde van de accommodatie. De hervorming mag niet leiden tot een lagere totale belastinginkomst en de individuele verhoging moet redelijk blijven.
 - We zetten in op het toepassen van de toeristenbelasting voor vakantieverhuur (vb. Airbnb) naar analogie van de toeristenbelasting voor hotelgasten.
- We zetten sterk in op **woonbegeleiding**, door de burger te informeren, adviseren en begeleiden bij alle vragen rond wonen. We zorgen dat de begeleiding en de handhaving meer in evenwicht zijn en bekijken dus de mogelijkheid om de dienst woonbegeleiding uit te bouwen. Hiervoor is een coherente samenwerking met interne en externe partners en met de gemeenten uit de regio van cruciaal belang. We bundelen kennis en expertise om dit aanbod te optimaliseren.
- We gaan voor **een menselijk beleid** bij de aanpak van leegstand, verwaarlozing en verkrotting en we evalueren het reglement. We toetsen de situatie van de eigenaars af voor we streng bestraffen en werken stapsgewijs alvorens een proces-verbaal op te maken, met een voorafgaandelijke ontvankelijkheids- en/of verzoeningsprocedure en de mogelijkheid tot het sluiten van een dading.
- Om jonge mensen en jonge gezinnen in onze stad te houden, voeren we **opnieuw een eenmalige aankooppremie in**. Op die manier ondersteunen we jongeren om een eerste woning te kunnen aanschaffen in Oostende. De controle op herverkoop wordt georganiseerd via de introductie van een meldingsplicht door de notaris.
- We willen verder inzetten op de werking van het **Energiehuis Oostende**, op hun renovatie-adviezen, subsidies en leningen. Door de inzet van onze stadsdiensten bieden we eigenaars praktische ondersteuning bij het verkrijgen van financiële middelen en technische adviezen voor hun renovatieprojecten.
- We onderzoeken de juridische mogelijkheid om een **opkoopbescherming in de wijken** in te voeren. Bij een opkoopbeschermde woonst gaat de koper ofwel zelf de woning bewonen ofwel verhuren aan een marktconforme huurprijs.
- De stad ondersteunt ook **nieuwe woonvormen** die gericht zijn op de creatie van betaalbare woningen voor gezinnen zoals co-housing en coöperatief wonen.
- De stad treedt op als **projectontwikkelaar en verhuurder** van betaalbare huurwoningen.

- We ondersteunen o.a. het project TUSSENUUS dat **mobiele woonunits** organiseert voor schoolgaande jongeren die dakloos dreigen te worden.

We ondersteunen het aanbod aan sociale woningen met volgende doelstelling:

- We zorgen samen met **Vlaanderen** voor een verhoging van het aantal sociale woningen in onze regio op maat van onze inwoners en voor wie er recht op heeft.
- We ontwikkelen een beleid dat de effectieve **leegstand van sociale woningen** tot een minimum beperkt (in aantal en in duurtijd).
- We werken samen met de woonmaatschappij om het project van **sociale assistentiewoningen** aan de oude vleugel van de Boarebreker te realiseren.

De vergrijzing in Oostende is eveneens een realiteit. Daarom moeten we samen met de woonbegeleiders, het meldpunt senioren in nood en de zorgcoaches een plan uitwerken waarbij outreachend gewerkt wordt inzake **veiligheid en aanpassing van de woning van een senior**. Het doel is om de oudere bewoners **zo lang als mogelijk, veilig in de eigen woning** te laten wonen, in de vertrouwde omgeving.

Vergunningen

In ons vergunningbeleid wensen we vanuit een menselijke standpunt te focussen op efficiëntie, flexibiliteit en objectivering.

Vergunningen voor werkzaamheden dienen beter op elkaar te worden afgestemd. Snelle interventies en wijzigingen aan werkzaamheden moeten pragmatisch kunnen worden aangevraagd. Er wordt gewerkt aan een **strikte opvolging** van de impact van de aanwezigheid van **nutsbedrijven** in onze stad.

De **flexibiliteit** van goedgekeurde vergunningen wordt in de mate van het mogelijke verhoogd (voor timing en aard van activiteiten).

Aannemers kunnen voorrang krijgen bij de aanvraag van een vergunning voor de bezetting van openbaar domein tegen een meerkost (**Fast-lane principe**) voor voldoende dringende en kortdurende werken. Hiervoor worden criteria gedefinieerd.

In functie van het objectiveren van de behandeling van omgevingsvergunningen nieuwbouw/renovatie formuleren we heldere criteria. Op die manier wordt de rechtszekerheid van de aanvrager verzekerd.

ECONOMIE

In een economisch bruisend Oostende durven we de focus leggen op kwaliteit en toonaangevende, vooruitstrevende inzichten. Daarbij moeten we evolueren naar een Smart City, waarbij we niemand achterlaten. De economische motor van Oostende wordt draaiende gehouden door een kruisbestuiving met andere beleidsdomeinen. En door het betrekken van de economische én andere actoren willen we dat ons beleid ook effectief zorgt voor het stimuleren van onze Oostendse economie.

Een winkelplan voor Oostende

We verruimen en verbeteren het aanbod en de kwaliteit van de handels-en horecazaken in Oostende. Bovendien staan in Oostende - in de bekende winkelstraten - nog te veel panden leeg of worden deze niet voldoende kwaliteitsvol ingevuld. Het **winkelplan** dat we zullen uitwerken heeft aandacht voor de invulling van de panden, voor mobiliteit & parkeren, voor aanleg van het openbaar domein, voor geografisch fijnmazige kwaliteitscriteria en voor een verder uitgebouwde wisselwerking met de dienst Toerisme. Daarbij zijn we er ook van overtuigd dat Oostende het potentieel heeft voor een **kwalitatieve voedingsmarkt**, naar het voorbeeld van Kopenhagen of Barcelona. We onderzoeken hoe we dit kunnen realiseren.

- Oostende durft het aan om **kwaliteitseisen** te stellen aan winkels en aan het type handelszaken dat op bepaalde plaatsen kan. Dit doen we via het toekennen van de **uitbatingsvergunningen**. Het doel is om de economische uitstraling op alle vlakken te verbeteren. De praktijk uit andere steden leert dat het homogeniseren van een aantrekkelijke buurt voor de bewoners daarbij gebaat is. Het is geen kwestie van winkels te weren, er is plaats genoeg. Wel kan het creëren van gekende kwartieren met typisch en specialistisch aanbod een troef zijn voor een stad. We zijn er ons van bewust dat dit meer organisatie vraagt.
- Het mogelijk maken voor **jonge/startende ondernemers** om een zaak te starten is een speerpunt in ons economisch beleid. Hiervoor kijken we uit naar een extra locatie voor een startershub in het centrum zoals in de Adolf Buylstraat of Kapellestraat. We vinden dat de stad via het Economisch Huis startende ondernemers in hun opstartfase kan ondersteunen via een begeleidingstraject met o.a. een **tussenkomst in de vastgoedkost**. Dit kan zeker voor jonge Oostendenaars die een zaak willen starten een welgekomen verschil maken. Bovendien kan het de langere levensduur van goede en nieuwe zaken sterk omhoog helpen.
- We willen **nieuwe kwaliteitsvolle winkelmerken** in Oostende krijgen. Dit doen we door proactief daartoe de nodige contacten te leggen met bestaande merken en gevestigde waarden. De stad dient daarom in de eerste plaats verder deel te nemen aan internationale beurzen en congressen om dit actief te ondersteunen.

- Op heel wat plaatsen in Oostende is een **goed werkende economie** in de breedte ook gebaat bij een **betere doorstroming van verkeer en passage**. Een verbeterde mobiliteit en in het algemeen het concreet organiseren van de **circulatie doorheen de winkelstraten** is belangrijk. We denken concreet o.a. aan de bestaande situatie in de Adolf Buylstraat, de Christinastraat en de Sint-Sebastiaanstraat. Daar zijn aanpassingen nodig, om zo de straten en het handelsapparaat weer te laten floreren. Ook de **venstertijden en plaatsen voor het beleveren** van de handelszaken moeten geoptimaliseerd worden. Evenzeer krijgt de moeilijke doorstroming op de Torhoutsesteenweg onze verhoogde aandacht, net ook omdat er een grote impact is op de stad, de bewoners en de ondernemers. Daar zullen we **via proefopstellingen bepalen welke infrastructurele aanpassingen / wijzigingen aan de Torhoutsesteenweg** moeten gebeuren om deze problematiek aan te pakken (op basis van de resultaten van deze proefopstellingen).
- We ijveren voor een **ondernemingsvriendelijke regelgeving** die wordt aangepast aan de hedendaagse winkel- en horecaconcepten.
- We zetten maximaal in op **minder hinder bij werken**.
- We ontwikkelen een versnelde goedkeuringsprocedure waarmee technici binnen enkele minuten toestemming krijgen om dringende, kortstondige interventies ter plaatse bij de handelaars te kunnen uitvoeren. Dit kan o.a. in de vorm van een **“digitale technische interventiekaart”**. Er dient een echt shopparkeren te komen.
- We **appreciëren onze ondernemers**, waaronder ook traditionele sectoren, zoals visserij, kermissen en markten. Extra evenementen mogen het doorgaan van de markten op hun gebruikelijke locatie niet meer verder inperken.
- We faciliteren een **meer frequente vuilnisophaling voor de handelaars**. Dit via uitgebreide venstertijden, coördinatie door de Handelaarsbond en groepsaankopen.
- We bieden **goedkopere parkeerplaatsen aan o.a. voor personeel van handelaars** die zich in de binnenstad bevinden.
- We faciliteren onze ondernemers maximaal met **administratieve vereenvoudiging** en bekijken de mogelijkheid voor het **verlagen van de lasten**.

Havengebied als centrum voor de blauwe vallei (Blue Valley) in Europa

Oostende moet en zal sterk inzetten op de **uitbouw van de blauwe economie** en in bredere zin op de **uitbouw van een blauwe vallei**, die zich als sector richt op duurzame maritieme

activiteiten. Ook duurzame aquacultuur kan passen in deze verdere uitbouw. De Noordzee zal de **grootste groene energiecentrale** ter wereld vormen.

Elk windpark in het Belgisch deel van de Noordzee wordt vanuit Oostende onderhouden. Dit is goed voor ± 1.000 voltijdse jobs bij een 75-tal bedrijven. De ontwikkeling van een nieuw gebied voor offshore windturbines – de *Prinses Elisabeth-zone* – en van het eerste energie-eiland ter wereld is in volle voorbereiding. Dit creëert **nieuwe kansen voor werkgelegenheid** in onze stad.

- Daarom is **de komst van een nieuwe offshore-kade in de haven zo belangrijk**. We zorgen er samen met de hogere overheden voor dat de Oostendse haven op tijd klaar is voor deze volgende stap zodat de ontwikkeling van de Oostendse havenactiviteiten nooit in het gedrang komt.
- Er is een enorme opportuniteit om **de aanwezige maritieme en havengerelateerde activiteiten in onze stad** *(die naast de tientallen bedrijven ook bestaat uit heel wat andere organisaties zoals Haven Oostende, Ostend Science Park, universiteiten, De Blauwe Cluster, het ILVO, het VLIZ,)* verder **te ondersteunen**. We gaan na in hoeverre we bij deze ontwikkeling ook kennis en hoger onderwijs kunnen clusteren in Oostende.
- De haven van Oostende speelt een centrale rol in de blauwe vallei door als knooppunt te dienen voor duurzame maritieme activiteiten, waaronder ook duurzame scheepvaart en visserij. Door in te zetten op **samenwerking en interactie tussen alle Oostendse actoren en op gezamenlijke internationale profilering zal de ontwikkeling van innovatieve technologieën worden versneld**. Dit zal de Oostendse blauwe economie ten goede komen. Hierdoor kunnen we bijkomende bedrijven aantrekken naar de regio en zullen de kansen op tewerkstelling voor de stad in de sector verhogen.
- De haven(s) spelen ook een cruciale rol om het maatschappelijk draagvlak te vergroten en de bevolking warm te maken voor deze sectoren en de economie in het algemeen. Zij kunnen dan ook samen met de bedrijven een voortrekkersrol spelen in de uitbouw van een **maritiem belevingscentrum of museum**.

De luchthaven van Oostende

De introductie van de nieuwe aanpak voor normering van o.a. de nachtvluchten op de luchthaven mag **geen toename van deze vluchten** betekenen, ook in functie van het feit dat er **geen toename van de totale hinder** mag zijn.

We vragen aan Toerisme Oostende om de **aantrekkelijkheid van de Oostendse luchthaven internationaal** in de markt te zetten met het oog op het aantrekken van meer passagiers. Met het Economisch Huis onderzoeken we de capaciteit van het **aantrekken van cargo**.

De helikopters (NH 90's) van het Belgische leger zijn welkom op de Oostendse luchthavensite, maar **niet naast de bebouwde omgeving in Raversijde**.

Een kringlooeconomie in de stad

Tweedehands kopen en verkopen wordt gesmaakt. Het is een pak goedkoper en ook duurzaam, want vele spullen verdienen een tweede leven en kunnen echt wel nog een rondje mee. We willen evolueren van de kleine bestaande initiatieven in het tweedehands circuit naar een stad waarin de tweedehandsmarkt grootschalig, efficiënt, laagdrempelig en goed georganiseerd is. Dat betekent de oprichting van een **tweedehands en circulair winkelcentrum**, inclusief een herstelplaats voor kapotte spullen.

Tewerkstelling en sociale economie

We zetten in op **meer mensen aan het werk**. Wie kan werken in het reguliere circuit stimuleren en ondersteunen we op maat (o.a. met Nederlands en via coaching op de werkvloer).

Voor wie de stap naar reguliere tewerkstelling nog niet haalbaar is, zetten we maximaal in op het uitbouwen van het aantal plaatsen en van de verschillende statuten binnen de sociale economie. Dit kan gaan over betaald werk met ondersteuning (*vb collectief of individueel maatwerk*), over tijdelijke activeringstrajecten (*wijkwerken, werkplekieren, artikel 60, gemeenschapsdienst*), over arbeidsmatige activiteiten (*AMA WSE, AMA Welzijn*) of vrijwilligerswerk. We zien toe op de **werkbereidheid**.

Tegelijkertijd is het essentieel om de **verbinding tussen de arbeidsmarkt en het onderwijs** verder te versterken:

- We stimuleren de samenwerking tussen het bedrijfsleven en de onderwijsinstelling zodat de arbeidsgerichte opleidingen aansluiten bij de behoeften van de bedrijven.
- We richten ons eveneens op een onderwijssysteem dat nauw aansluit bij de behoeften van bedrijven en streven ernaar studenten al vroeg in hun opleiding kennis te laten maken met het bedrijfsleven.
- Hierbij hebben we bijzondere aandacht voor jongeren die ongekwalificeerd uitstromen.
- Voorts wordt onderzocht in hoeverre de vestiging van kennisinstellingen en het aantrekken van hoger onderwijs in dit kader gerealiseerd kan worden.

We nemen maatregelen om **werkgelegenheid te stimuleren** door het financieel verschil tussen werken en niet-werken voldoende groot te houden. Dit kan ook door te faciliteren via flexibele kinderopvang, vlinderuren in de kinderopvang,

Smart City

Digitalisering is de grootste ontwikkeling met de meest verstrekkende gevolgen voor een stad. Vroeger werd eerst informatie verzameld wat daarna leidde tot verandering. **In het Oostende van morgen zal die verandering in “real time” gebeuren.** Denk aan auto's die communiceren met stoplichten om de doorstroom vlotter te laten verlopen. Denk aan sensoren die mensen zullen verwittigen over vrije parkeerplaatsen. Denk ook aan data over het weer, die voorspellen wanneer Oostende in een hittestress of stormweer terechtkomt. Denk eveneens aan het sturen van mensen en verkeer bij grote druktes.

Ook **Virtual Reality** zal ons helpen om ons voorstellingsvermogen te verhogen o.a. bij projecten - *zoals gebruikt bij de afbraak van het oude zwembad*. Door het gebruik van Virtual Reality krijgt de Oostendenaar de mogelijkheid om toekomstige projecten nog realistischer te ervaren, waardoor men nog breder kan worden betrokken in de toekomst van onze stad. **Inspraak krijgt hierdoor een extra dimensie.**

Vlaanderen is een digitale koploper in Europa. Ook in onze stad zijn er al jaren innovatieve bedrijven actief. Net daarom is het belangrijk om voor het netwerk van innovatieve bedrijven en de aantrekkelijkheid voor hun personeelsleden, Oostende om te vormen tot een **place-to-be voor nieuwe technologieën**.

De toekomst van digitalisering brengt heel wat elementen mee **die ook onze stadsontwikkeling zullen veranderen:**

- Het gaat bijvoorbeeld over **zelfrijdende voertuigen**, die nu al in sommige steden van de wereld te zien zijn. We moeten ons als stad hier op voorbereiden.
- Een tweede voorbeeld is de klimaatverandering. Ze gaat gepaard met onder meer een toenemende vraag rond **energiebeheer**, zowel stedelijk als particulier met de introductie van **slimme software**.
- Een derde element is dat we digitalisering zullen gebruiken om in te schatten welke gebouwen de komende tien jaar het einde van hun levensduur naderen. Daar zal Oostende zeker mee geconfronteerd worden.
- Ook de andere elementen in het bestuursakkoord zoals administratieve vereenvoudiging moeten mee worden gestuurd door onze digitale stad.

In deze volledige ontwikkeling moeten we ons goed bewust zijn dat niet iedereen “digital minded” is. We mogen niemand uitsluiten of achterlaten, en zullen daarom digitale informatieavonden organiseren om iedereen te betrekken.

Oostende streeft ernaar zich verder te ontwikkelen tot een **toonaangevende industriële hub**, met een sterke focus op **innovatie, technologie en duurzaamheid**. We richten ons op het aantrekken van nieuwe industriële activiteiten, met speciale aandacht voor **voortstrevende sectoren** zoals drones, circulariteit, robotica, chemie, voedingsindustrie en KMO's. Daarnaast ondersteunen we deze bedrijven actief op alle fronten van ondernemerschap. Het Economisch Huis vervult een sleutelrol in het aantrekken en faciliteren van deze bedrijven.

VRIJE TIJD

Het doel is om voor elke Oostendenaar én bezoeker een evenwichtig, gevarieerd, laagdrempelig vrijetijdsaanbod in Oostende te hebben. We houden de vinger aan de pols door het bestaande aanbod te evalueren en opportuniteiten te detecteren om als vernieuwer de rock 'n roll in én van onze stad te blijven claimen. Onze focus komt op de spreiding van dat aanbod in tijd en ruimte. Daartoe zal de aanwezige expertise binnen Cultuur, Jeugd, Sport en Toerisme domeinoverschrijdend ingezet worden.

Om dit goed uit te rollen, hanteren we volgende algemene principes:

- We zien een **constructieve en voortdurende dialoog en samenwerking** met onder andere de respectievelijke adviesorganen als een must.
- We zorgen daarbij voor een **pragmatische aanvraagprocedure** voor evenementen en onderzoeken of de tarifiering voor logistieke ondersteuning dient aangepast te worden.
- We blijven inzetten op de **UiT-pas als rode draad binnen de onderwijs- en vrijetijdsbeleving**. Daarbij bekijken we hoe het verschil in tarieven opnieuw geëvalueerd kan worden.
- We maken een inventaris van beschikbare infrastructuur (cultuur, sport, jeugd) en organiseren een **deelplatform**. Daarbij onderzoeken we leegstaande infrastructuur en stimuleren hierbij pop-ups, tijdelijke en minder tijdelijke vrijplaatsen en ontwikkelen hierbij een **creatieve invulling van deze leegstaande panden**.

Cultuur

Oostende zit al decennialang in de lift als culturele en artistieke hub. We hebben een sterke basis van grote en kleinere organisaties die elk op hun eigen manier zorgen dat Oostende een sterke artistieke uitstraling heeft. Zowel in de cultuurhuizen als op inspirerende locaties in de wijken en tussen de Oostendenaars.

We zetten verder in op een **dynamisch, toegankelijk en laagdrempelig cultuurbeleid** voor iedereen, waarbij de volledige cultuursector optimale ondersteuning geniet. We willen alle Oostendenaars de kans geven om gratis **kennis te maken met de musea in de stad**, daarbij streven we naar een maandelijks vast moment.

De toekomst van cultuur ligt ook **in handen van kinderen en jongeren**. Zij zijn de cultuurbelevers en -makers van morgen. Daarom willen we ze nauwer betrekken bij de programmatie en het aanbod in onze stad. Daarbij denken we concreet aan een stadsbreed

podium voor schoolvoorstellingen, betrokkenheid van jeugd bij de programmatie van de cultuuragenda en het familiepark van Theater aan Zee.

De cultuurdienst van de stad neemt de **regierol** op als verbindende factor binnen het culturele middenveld in Oostende in overleg met de Cultuurraad, dit ondermeer met extra aandacht voor een budgetvriendelijk verhuurbeleid voor de Oostendse verenigingen. In het kader van het deelplatform ontwikkelen we een strategisch atelierbeleid voor o.a. (beeldende) kunstenaars en muzikanten.

We bouwen aan een **cultuurfonds** dat er voor zorgt dat de Oostendse cultuurspelers minder worden geconfronteerd met schokken in hun inkomsten (*zoals soms gebeurt in periodes waarin beslissingen worden genomen rond subsidiedossiers bij hogere overheden*). Bovendien wordt het ook een fonds waar lokale kunstenaars, muzikanten en verenigingen beroep op kunnen doen.

De culturele factor in ons Vrije Tijds-aanbod verankeren we als volgt:

- **De Grote Post** is een culturele thuis voor de sector, de Oostendenaars, tweedeverblijvers en toeristen. Ons cultuurcentrum is het kloppend hart van onze stad dat voor verbinding en ontmoeting zorgt.
- **Mu.ZEE** focust op moderne en hedendaagse kunst in België, die ze met zoveel mogelijk mensen willen delen. Het museum is een culturele meerwaarde in de omgeving van de Alfons Pieterslaan en haar verdere ontwikkeling.
- We versterken **CultBizz** om ervoor te zorgen dat initiatieven de relatie tussen de culturele organisaties en ondernemers in Oostende verbeteren.
- Onze Oostendse **Bibliotheek Kris Lambert** en haar wijkfilialen spelen een belangrijke en laagdrempelige rol als ontmoetingsplaats en aanbieder van literatuur en cultuur. Deze voor iedereen toegankelijke plekken willen we blijven bestendigen als kenniscentrum, rust- en leerplek.
- De **waardevolle bibliotheekcollectie** blijven we ontsluiten, ook dankzij de sterke wisselwerking met de Oostendse scholen, de Oostendse schrijvers en het grote publiek. De bibliotheek bouwt daarbij verder aan een duurzame toekomst in een tijdperk van razendsnelle digitale ontwikkelingen.
- Wie Oostende zegt, zegt Arno. Met het oprichten van een **Arno Huis** willen we de rock'n roll en cultuur van de stad koesteren met onder meer tentoonstellingen, evenementen en educatieve programma's, zoals Arno het zelf zag.

- We hechten belang aan **muziekfestivals** in Oostende, net zoals we belang hechten aan diversiteit en spreiding in het aanbod. We bekijken om festivals zoals Zandroek en een alternatief voor W-FEST terug te brengen.

Toerisme

Oostende is een toeristische stad met **sterke toeristische troeven, het hele jaar door**. We moeten wel blijven werken aan het én-én-verhaal. We verzorgen een gastvrij onthaal en waken over een goed evenwicht tussen bewoners, ondernemers, bezoekers en tweedeverblijvers.

De toeristische beleving vertrekt **ook vanuit de Oostendenaar** als fiere ambassadeur van haar stad. Net daarom blijven we de Oostendenaars betrekken bij het toeristische aanbod, om zo de balans tussen bewoners en bezoekers in evenwicht te houden.

Daarbij zijn we ons bewust van de **impact die o.a. grootschalige evenementen en warme zomerdagen** hebben op de mobiliteit en de leefbaarheid van de stad. Hier moeten we participatief en proactief in samenwerking met alle veiligheidsdiensten op inzetten. Daarbij is dialoog key.

*We benadrukken evenzeer **het belang van dialoog** in de verwevenheid van Toerisme met Economie en ook in wat wij zien als een belangrijke wisselwerking, zijnde tussen Toerisme en Cultuur:*

- **Dialoog Toerisme en Economie**

Door een nauwe samenwerking tussen Toerisme Oostende en het Economisch Huis Oostende bewaakt het Stadsbestuur de economische belangen en uitdagingen in onze toeristische stad. Door hier actief mee aan de slag te gaan versterken we het kwalitatief horeca- en winkelaanbod, met een focus ook op jobcreatie en opleidingen, een informatienetwerk voor ondernemers en verblijfstoerisme als prioriteit in functie van de economische return.

- **Dialoog Toerisme en Cultuur**

Cultuur is eveneens een belangrijke, toeristische aantrekkingspool voor onze stad. Met een hernieuwde dialoog en wisselwerking tussen toeristische en culturele spelers, stedelijke diensten en het middenveld zorgt het Stadsbestuur ervoor dat ze als partners samen het aanbod versterken.

Oostendse tradities

Onze stad groeit ook via haar tradities. Ze bepalen, net zoals ons dialect, mee het DNA van onze stad en de Oostendenaars. Ook iconen zoals Ensor, Arno, Spilliaert, Marvin Gaye, Lucy Loes, ... hebben een onlosmakelijke band met Oostende. We bewaken, belichten,

beschermen de ziel van Oostende, in dialoog met de inwoners, en maken hier **een echte bevoegdheid** van.

Door het materieel en immaterieel cultureel erfgoed te verzamelen, te onderzoeken, te capteren en te koesteren zorgen we voor het **DNA van onze stad**. Deze authenticiteit zit dan ook in vele lagen: in infrastructuur en monumenten, in het uitzicht van de stad en in de evenementen.

Op **vlak van infrastructuur** willen we o.a. inzetten op de beelden op de Graaf de Smet de Naeyerbrug, op het traditionele beeld van het Pauluspleintje met het Kroegsjie als ankerpunt, op het maritiem patrimonium,

Het **uitzicht van de stad** in de traditionele aanblik van de 'Boulevards' of de lanen willen we o.a. in het centrum terugbrengen en daarbij in de wijken - zoals de Belle Epoquewijk en op Mariakerke - het straatbeeld en de gevelaanblik beter bewaken en bewaren als één geheel. Er is een aanbod aan **evenementen** dat al lang door Oostendse verenigingen wordt georganiseerd. Deze verdienen een stevige en verankerde steun van de Stad. We denken aan de brede waaier van wijkfeesten en bijvoorbeeld ook aan het Maatjesfestival, Carnaval, het Rainbow Festival, Paulusfeesten, Christmas Village en vele meer. Evengoed mag er gewerkt worden aan de terugkeer van de Visserijfeesten, de Kerstboomverbranding, vissersstoet, De verenigingen die deze traditionele feesten organiseren - vaak met weinig middelen - kunnen en moeten sterker ondersteund worden.

Jeugd

We willen dat Oostende een stad is met plaats voor de jeugd. Het inrichten van de openbare ruimte, met behoud van de Velodroom, het voorzien van meer repetitieruimtes, het creëren van plaatsen voor fuiven en de infrastructuur in de wijken om te sporten zijn daar allemaal voorbeelden van. Bovenal willen we ons inzetten om de **ontplooiingskansen van de Oostendse jongeren te maximaliseren**, met de nodige begeleiding en zorg.

De jeugddienst van de stad neemt de **regierol** op als verbindende factor binnen het jeugdige middenveld in Oostende in overleg met de Jeugdraad.

We willen van de stad een echte **Speelstad** maken, met voldoende kwaliteitsvolle ruimte voor hun vrijetijdsbeleving. Bij de inrichting van de stad wordt ingezet op **kindvriendelijkheid**. Kinderen en jongeren hebben nood aan méér echte speel-, sport- en hangplekken in Oostende. Deze moeten wel evenwichtig verdeeld worden over alle wijken in de stad (en het strand) en moeten ingebed worden in verkeersveilige omgevingen. In samenwerking met jeugdverenigingen en sportclubs onderzoeken we de mogelijkheden voor **bottom-up initiatieven** rond de creatie of verbetering van speelplekken (sportveldjes, speelpleinen, tuintjes, zoektochten,).

Wat jeuginfrastructuur betreft focussen we op:

- De nood van de **Oostendse jeugdbewegingen aan goede huisvesting**. We realiseren dit samen met hen en dit maximaal in het kader van gedeeld gebruik van infrastructuur, zodat de verankering in de wijken nog kan versterkt worden.
- De **infrastructuur van de jeugdhuisen** die ook kwaliteitsvol moet zijn en blijvend inspelen op de veranderende noden van de jeugd, en evenzeer op de evolutie van de eigen werking.
- De volledige **'t Bosjoenk-site** die we omarmen als nieuwe hub voor de jongeren en waarbij we zorgen voor een respectvolle verbinding met de buurt.

Participatie in het stadsbeleid geldt ook voor de jeugd. Dat zullen we doen door regelmatig overleg met de Jeugdraad, door het verderzetten van de Kindergemeenteraad en door het capteren van jeugdige bezorgdheden en ideeën die worden besproken op de schoolraden / leerlingenraden in de Oostendse scholen. Net zoals we de jongeren ook nauwer zullen betrekken bij de programmatie van en het cultuuraanbod in onze stad.

We leggen de prioriteit bij een **plezante én veilige uitgaansbuurt**, eveneens essentieel voor onze jongeren.

Sport

Oostende telt enorm veel sportverenigingen, in verschillende sporttakken en -disciplines en vaak ook met een goed uitgebouwde jeugdwerking. Deze verenigingen hebben nood aan **financiële en administratieve ondersteuning**, een **netwerkende samenwerking** met andere clubs, een **voldoende kwalitatieve sportinfrastructuur** en een **goede omkadering**. Net zoals we ook **G-sport** verder ondersteunen en uitbouwen.

Ook **nieuwe of opkomende sporten** moeten hun plaats kunnen vinden in onze stad. En tegelijkertijd moedigen we **bedrijfssporten** aan.

Daarnaast sporten ook heel veel inwoners voornamelijk op het openbaar domein. Ook voor deze - wat men noemt - *ongebonden sporters* hebben we aandacht. Daarom voorzien we, verspreid over het volledige grondgebied, sportieve buurtgerichte infrastructuur voor deze ongebonden sporter.

Onze ambitie is duidelijk om zoveel mogelijk Oostendenaars enthousiast te krijgen voor sport. De sportdienst van de Stad neemt de regierol op in de opmaak van een **nieuwe totaalvisie voor het sportbeleid**, in nauwe samenwerking met de Sportraad, sportclubs, scholen en andere partners. Dit om een antwoord te bieden aan de vele noden die er vandaag zijn.

We willen sportclubs op volgende manieren ondersteunen:

- Door de financiële ondersteuning door de stad aan de sportclubs te **vereenvoudigen en te optimaliseren**, met bijzondere aandacht voor een aanbod van kwalitatief sportmateriaal.
- Daarbij is het **sneller uitbetalen van de werkingssubsidies** aan de sportclubs ook een aandachtspunt.
- Door de inzet en professionele ondersteuning van de sportdienst moet de administratieve overlast voor de sportclubs tot een minimum herleid worden.
- Wat personeel (lesgevers, trainers, administratie) van een sportclub betreft, gaan we in dialoog met de verschillende clubs en bekijken we hoe we hen kunnen ondersteunen met vrijwilligers.
- De stad blijft inzetten op het **maximaal openstellen van infrastructuur** (scholen en andere infrastructuur) om tegemoet te komen aan de grote vraag van clubs naar mogelijke trainingsaccommodatie. Ook het strand zien we daarbij als mogelijke sportlocatie.
- **Naschoolse sport** wordt in overleg met scholen en buitenschoolse kinderopvang onderzocht en uitgewerkt.
- We behouden het kosteloos ter beschikking stellen van de sportinfrastructuur voor **jeugdwerking**.

De stad trekt eveneens de kaart van netwerk en samenwerking over diverse sporttakken heen. Sportclubs kunnen, hoewel ze uiteraard autonoom blijven, door samenwerking elkaar versterken. Samen met de Sportraad, zal de stad hierin een voortrekkersrol spelen.

De sportdienst van de stad maakt een prioriteit van een snelle en transparante opvolging van het **sporttechnisch beheer van de infrastructuur**.

Er komt een globaal Masterplan sportinfrastructuur, met daarin o.a.:

- De verdere restauratie van de **Koninklijke Stallingen** – met ondersteuning van Vlaanderen
- Een **Masterplan De Schorre**, waarin we een antwoord bieden op de nood aan kwalitatieve infrastructuur voor de vele sportclubs die er gehuisvest zijn. Dit met voldoende respect voor de omwonenden en waar naast de sportieve invulling ook de

nodige herstellingswerken, vernieuwbouw, drainage van de velden en de mobiliteit in het park opgenomen worden.

- Een visieplan voor de **watersportclubs** waarin de infrastructuur en de nodige concessies in transparantie met de clubs onderzocht en ondersteund worden.
- Een voornemen om het zwembad én de uitbating van de cafetaria voor zowel sportclubs, scholen als voor recreatief gebruik efficiënter te organiseren en dit alles ook te optimaliseren.

ZORG & WELZIJN

Toegankelijke, kwalitatieve en betaalbare zorg voor elke Oostendenaar, dat is dé leidraad voor de ontwikkeling van de zorg in onze stad. Evenzeer moeten we de problemen in onze stad durven benoemen en naar oplossingen zoeken met alle betrokken partijen. Alleen zo, door het consistent inzetten op een integratiebeleid op maat, bouwen we echt aan een Oostende waar het samenleven zelf integreert.

Samenleven = Integratie/inclusie/gelijke kansen

Een **warmer samenleving** steunt op wederzijds respect. Het gaat over het respecteren van elkaar en ook gerespecteerd worden, zonder oordeel.

Het uitrollen van een **integratiebeleid op maat is voor ons bepalend in het vormen van onze Oostendse samenleving. Daarbij is** het Nederlands dé sleutel voor iedereen die deel uitmaakt en wil uitmaken van de maatschappij. Het inkorten van de wachtlijsten voor Nederlandse lessen is hierbij cruciaal.

Al stopt Integratie niet bij het spreken en begrijpen van de taal. **Wie voor Oostende kiest, kiest voor de Oostendse gemeenschap.** We vragen niet om herkomst of achtergrond te verloochenen. We streven wel naar echte inburgering en vragen dus om de gewoontes, waarden en regels van onze maatschappij te respecteren en toe te passen. Als stad nemen we hier een **bemiddelende positie** in, waarbij we in kaart brengen waar de spreekwoordelijke bruggen moeten gebouwd worden. In het verlengde daarvan wordt er extra aandacht besteed aan de **ondersteuning, integratie en activering van vrouwen** in onze stad.

We bestrijden uitdrukkelijk en actief elke vorm van discriminatie en racisme in onze stad. We ondersteunen volwaardig de **LGBTQIA+ gemeenschap** en streven er naar om Oostende te positioneren als een **inclusieve, veilige en verdraagzame stad**.

Sociaal beleid

In Oostende is er een uitgebreid netwerk van hulp en ondersteuning, waar we als Stadsbestuur ook een centrale rol in spelen.

Volgende principes zullen worden toegepast in het sociaal beleid:

1. **Armoedebelaid** is een transversaal beleid, met een aanpak geënt op samenwerking met verschillende sectoren en organisaties. Dit moet zich ook in de praktijk vertalen
2. We continueren en versterken het **netwerk-overschrijdend-overleg**, waarbij alle relevante organisaties worden betrokken. Zo kunnen we de situatie van de persoon in kwestie zo goed als mogelijk inschatten en de begeleiding in zijn totaliteit daar zo goed mogelijk op afstemmen.

3. Via **intensievere begeleiding op maat**, wordt de cliënt versterkt om zijn of haar plaats binnen de maatschappij op te nemen.
4. Er wordt een verschuiving gerealiseerd van administratieve taken naar **begeleidingstaken** bij de werknemers van de Directie Welzijn, waarbij ondersteuning en activering van mensen centraal staat en het gebruik van bewindvoering als laatste redmiddel wordt gezien.
5. We zorgen voor een betere verspreiding van het gebruik van de **zorgvolmachten**.
6. Bij de **aanpak van kinderarmoede** maken we gebruik van van directe en concrete steun aan kinderen en niet zozeer van financiële steun aan ouders.
7. We stappen af van het huidige systeem rechtenverkenning, het uitputtingssysteem wordt afgetopt en we evalueren de remi-tool.
8. We willen ervoor zorgen dat elke inwoner, ongeacht hun financiële situatie, een **waardige uitvaart** krijgt in Oostende. Wanneer iemand overlijdt zonder beschikbare financiële middelen of familie, zal de uitvaart altijd in Oostende plaatsvinden.
9. We behouden de **werking van Antenne en Foodsavers** en kijken waar deze kan geoptimaliseerd worden.

Naar een toegankelijke stad

Oostende wil **een toegankelijke stad** zijn voor iedereen. Het is nodig om minder mobiele mensen en mensen met een beperking te faciliteren daarin, zodat ook zij zich goed kunnen organiseren in onze stad. Daarom wordt een Oostendse kaart opgemaakt, waarbij de toegankelijkheid van (horeca)zaken en administraties opgelijst wordt. Horecazaken kunnen hierbij een **toegankelijkheidslabel** krijgen. **Toegankelijke toiletfaciliteiten** nemen we daar ook in op. We rollen daarbij het **systeem van plas-passen** uit in heel Oostende.

Aansluitend werken we een **aangepast parkeerbeleid** uit voor minder mobiele personen en mensen met een beperking. Hierbij investeren we in een uitbreiding van de blauwe kaart. Administratieve vereenvoudiging speelt eveneens een rol: **het gebruik van de parkeerkaart met nummerplaten moet worden herbekeken**.

Er komt een **versneld investeringsplan voor het herstel van voetpaden**, waarbij voetpaden en parkeerplaatsen op elkaar worden afgestemd (o.a. in hoogte). Bij de aanleg of herstel van het openbaar domein maken we de **omgeving bereikbaar voor iedereen**. Het uitgangspunt is dat iedereen - en zeker zij die gebruik maken van hulpmiddelen om zich te verplaatsen - zich vlot en veilig op het openbaar domein kan bewegen.

Evenementen worden ingericht met oog op toegankelijkheid voor mensen met een beperking, waarbij voldoende informatie beschikbaar is omtrent toiletten, vuilnisbakken, prikkelarme plaatsen, mogelijke aanwezigheid van prikkels.

Seniorenbeleid/ouderenzorg:

Ouderen zijn volwaardige inwoners, die ook een belangrijke schakel zijn in onze stad. Zo willen we de **vele kennis en expertise** die in Oostende woont, hier aanspoelt en ook interesse toont, **actief inzetten** in de ontwikkeling van het beleid en de ondersteuning van verenigingen.

In het kader van ouderenzorg zetten we in ons seniorenbeleid in op verschillende vormen van preventie:

- Elke 80-plusser kan een beroep doen op een **zorgcoach aan huis**, die onderzoekt welke noden er aanwezig zijn. Hierbij wordt maximaal ingezet op valpreventie en een veilige thuisomgeving.
- We onderzoeken met de partners het opstarten van het **concept van de “gele doos”**, zodat hulpverleners sneller levensnoodzakelijke zorg kunnen toedienen.
- We streven naar een **toegankelijk mobiliteitsbeleid**, met aandacht voor o.a. veilige voetpaden.
- We versterken het **meldpunt Senioren in Nood**.

De woonzorgcentra van de stad en bij uitbreiding alle huidige zorg van het lokaal bestuur houden we **in eigen beheer**.

Daarnaast zetten we in op de betaalbaarheid van de zorg via volgende maatregelen:

- Voor het einde van de legislatuur zal het **tarief in een publiek woonzorgcentrum** niet hoger zijn dan het inkomen van een gepensioneerde met recht op het minimumpensioen. In de praktijk zal dit gaan om het minimumpensioen en de zorgpremie.
- De **mantelzorgpremie** wordt terug ingevoerd.
- We behouden de **afschaffing van de onderhoudsplicht**.

Ziekenhuizen

We bewaken en zien toe op het verbeteren van de **operationele werking** van het eengemaakte ziekenhuis na de fusie. **We bewaren de eigenheid en de ontwikkeling van de**

twee campussen. We voeren gesprekken om externe samenwerkingen te verbeteren zodat er een **sterk Oostends ziekenhuis** komt. We spreken alle kanalen aan om ook bijkomende therapieën te kunnen bekomen zodat de Oostendenaar een **uitgebreid zorgaanbod** heeft in eigen stad.

Volksgezondheid

We grijpen actief in om het huisartsentekort aan te pakken. Hetzelfde geldt voor de psychologische hulp, voornamelijk de beschikbaarheid ervan voor jongeren. Er komt een **echte mantelzorghub**. Er wordt eveneens ingezet op preventieve gezondheidszorg, daarbij zetten we de Oostendenaars aan tot bewegen en gezonde voeding.

We erkennen dat **gezinsplanning** ook een belangrijk instrument is voor het bestrijden van armoede en het bevorderen van gezondheid en welzijn. We willen dat dit actief wordt meegenomen in de hulpverlening, ongeacht de achtergrond van de burgers. Het doel van gezinsplanning is het sensibiliseren over woonmogelijkheden, opvoeding, onderhoud, onderwijs en verantwoordelijkheid.

Het meldpunt **“Oostendenaar in nood”** wordt opgericht, waarbij er sprake is van een verbreding van de dienstverlening om iedereen met een probleem in Oostende te ondersteunen. Hierbij maken we gebruik van de kennis en ervaring van het meldpunt Senioren in Nood. Je kan hier terecht wanneer je een **ernstige noodsituatie** omtrent een Oostendenaar wil melden (vb. vereenzaming, mishandeling, verwaarlozing, isolement, onveiligheid).

Buurt- en wijkwerking & Ontmoetingscentra (OC's)

We brengen het Stadhuis naar de wijken en installeren in de Ontmoetingscentra administratieve satellieten met een loketfunctie. Burgers kunnen in deze buurtpunten terecht met al hun administratieve en sociale hulpvragen.

Er worden initiatieven uitgewerkt om tot een wisselwerking te komen tussen de OC's en de private sector. We waken er over dat er geen gesubsidieerde concurrentie is met de private sector. Onder meer in functie daarvan zetten we de werking van de OC's opnieuw op punt.

Elke wijk moet een **vast cashpoint** beschikbaar hebben, zodat het voor iedereen in de omgeving mogelijk is om geld af te halen.

Daklozen

Er worden **alternatieve woonvormen** georganiseerd om Oostendse jongeren die thuisloos zijn of dit dreigen te worden te helpen.

Er moet over gewaakt worden dat eventuele nieuwe maatregelen hieromtrent **geen aanzuigefect** creëren naar personen die niet woonachtig waren in Oostende alvorens met dak- en thuisloosheid bedreigd te worden. Ook eventuele bestaande maatregelen worden aan dit principe getoetst.

We willen daarbij dat de woondienst focust om **actief in woonbegeleiding** te voorzien o.a. ook voor mensen die door hun eigen gedrag met een uithuiszettingsprocedure worden geconfronteerd.

Jeugdzorg

Kinderen en jongeren die in het vangnet van de Jeugdzorg belanden, verdienen evenzeer onze aandacht. We zorgen er voor dat deze kinderen en jongeren - binnen de jeugdzorg - de **beste omkadering** kunnen krijgen. Daarbij gebruiken we de publieke ruimte en beschikbare gebouwen om voor jongeren **zorgeloze time-outs en hobby's** te ontwikkelen.

Intrafamiliaal geweld

Als stad stellen we alles in het werk om de oorzaken van intrafamiliaal geweld te bevatten en in te dijken, dit zowel preventief als repressief. Hulp en ondersteuning van betrokkenen, getuigen en professionele hulpverleners is evenzeer nodig.

Dierenwelzijn

Oostende tot de **diervriendelijkste stad van Vlaanderen** maken is ons doel. Wie dieren mishandelt, verwaarloost of achterlaat leggen we voor een bepaalde termijn een **verbod op het houden van dieren** op. Eveneens moet er een **meldpunt voor gif** komen en maken we werk van een efficiënt **zwervkattenbeleid**.

In het op te richten **Centrum voor Dierenwelzijn** voorzien we permanentie van een dierenarts en een tijdelijke opvang voor dieren.

We erkennen **de band mens-huisdier**. Daarom onderzoeken we of er in de **woonzorgcentra** ruimte kan gemaakt worden voor bewoners en hun huisdier. Evenzeer willen we werk maken van een **volwaardige dierenbegrafplaats**.

Drugsbeleid en MSOC

We zetten in op een **totaalbenadering van de drugsproblematiek** in onze stad. Enerzijds voeren we een **streng** handhavingsbeleid gesterkt door een systematische en gecoördineerde aanpak van drugsfeiten (o.a. *dealen*) in onze stad anderzijds ontwikkelen we een **preventief en curatief drugsbeleid**.

Preventief gaan we een samenwerking aan met scholen, jeugdhuizen, de uitgaansbuurt en de evenementensector. **Curatief, genezend, zorgen** we voor een versterking van de werking van het MSOC waarbij er overkoepelend kan gewerkt worden met andere zorgorganisaties (zoals het JAC, CAW, CGG, PAAZ).

Flankerend onderwijs

In Oostende is er geen stedelijk onderwijs meer, al kunnen we de stadsscholen wel versterken en flankeren waar nodig. We gaan dan ook in overleg met de Oostendse scholen om de **rechten van de kinderen** maximaal te vrijwaren. Zo bouwen we mee aan **kwaliteitsvol en inclusief onderwijs in Oostende**.

De dienst onderwijs en maatschappij werkt, als aanspreekpunt voor het volledige onderwijsveld in de stad, aan volgende elementen:

- Deze dienst zet **projecten** op die scholen ondersteunen onder meer omtrent armoede, welzijn, diversiteit, discriminatie en specifieke leernoden.
- Daarnaast besteedt deze dienst uitdrukkelijk aandacht aan de **organisatie van zwemlessen** voor elk schoolgaand kind.
- Het sensibiliseren en ondersteunen van scholen rond **kostenbewust onderwijs**.
- Het ondersteunen van de scholen in het zoeken naar werkbare oplossingen om een **maximumfactuur in het secundair onderwijs** mogelijk te maken.
- In het kader van een gezonde maaltijd voor elk schoolgaand kind, wordt een proefproject uitgewerkt in de scholen waar kansarmoede het grootst is. Na evaluatie rollen we dit project uit naar alle basisscholen. De stad ondersteunt de scholen hiervoor logistiek en financieel. We doen hiervoor een beroep op de Vlaamse subsidies die worden voorzien voor **gezonde maaltijden** op school.

Het Deeltijds Kunstonderwijs, het Conservatorium en de Kunstacademie aan Zee, zijn fantastische instellingen. We willen blijven inzetten op **de jongere als maker** en maken werk van de **broodnodige renovatie van de gebouwen**, de laagdrempelige toegang met kansentarief en zorgen dat vraag en aanbod afgestemd wordt met de scholen.

Goed onderwijs begint bij kinderopvang

Kwalitatieve kinderopvang is goed voor kinderen, ouders én voor de hele samenleving. Investeren in kinderopvang is investeren in de toekomst van onze kinderen, volwassenen en de welvaartsstaat.

We willen voor elk kind een veilige plek in de kinderopvang. Om elk Oostends kind een opvangplaats te bieden, hebben we 120 extra opvangplaatsen nodig. Het kinderloket als **inschrijvingssysteem** voor kinderopvang wordt geoptimaliseerd. Oostende bouwt op een aantal sterke spelers in de kinderopvang. De **verankering van de financiering** van deze initiatieven is van belang voor de toekomst van de kinderopvang in Oostende.

Als stadsbestuur vinden we de uitvoering van een **regierol**, zoals ze decretaal verankerd is, belangrijk. Het blijft daarnaast ook essentieel om input vanuit professionele initiatieven te waarderen. Zo verhogen we maximaal de mogelijkheid tot **betaalbare, kwalitatieve, veilige en innovatieve kinderopvang**.

We hanteren volgende uitgangspunten voor onze regierol:

- Projecten waarbij moeders meedraaien in de opvang en tegelijk opgeleid worden, moeten we koesteren.
- Er moet verder gewerkt worden aan de inzet van de brugfiguren zoals in het lager en secundair onderwijs.
- We hebben bijzondere aandacht voor **kinderopvang in wijken met een tekort aan opvangplaatsen** en willen **private partners** stimuleren om aandacht te hebben voor wijken waar er een tekort is.
- **Gelijke kansen start in de kinderopvang** en anderstalige ouders willen we actief betrekken en ondersteunen om Nederlands te leren. De omgangstaal in de kinderopvang is Nederlands, zowel met de kinderen als met de ouders. We willen de **integratie** van jongs af aan koppelen aan (buitenschoolse-) kinderopvang in Oostende.
- We onderzoeken de mogelijkheid om **samen te werken met bedrijven en ziekenhuizen** om een **intern kinderopvanginitiatief** op te starten.
- Tegelijk is het ook noodzakelijk om de achteruitgang van de onthaalouders in Oostende te keren. We zetten in op **extra kinderopvangplaatsen en reduceren de wachtlijsten** door te **investeren in extra infrastructuur voor stedelijke opvangplaatsen en subsidies voor private opvanginitiatieven**, zowel groeps-als gezinsopvang. Voor stedelijke initiatieven wordt de ouderbijdrage berekend op basis van het inkomen van de ouder(s).
- We willen ook onderzoeken of een project van opvang in de late uren en in de weekends mogelijk is om tegemoet te komen aan de nood aan een **flexibel opvangplan**.

Ook de **buitenschoolse kinderopvang** verdient meer aandacht: een doordachte afstemming met de scholen waarbij de nadruk komt te liggen op een kwaliteitsvolle invulling van de tijd in de kinderopvang en dit afgestemd met het vrijetijdsaanbod. Hiervoor willen we samenwerken met sportclubs, het Conservatorium, de Kunstacademie en andere verenigingen. We willen dit uitrollen over elke wijk, waarbij wordt ingezet op gedeeld gebruik van bestaande infrastructuur.

SAMEN, naar de toekomst voor Oostende

Zo willen en zullen wij bouwen aan onze mooie stad: evenwichtig, vol kwaliteit en met impact. Met dit Bestuursakkoord als leidraad zal het nieuw College van Burgemeester en Schepenen haar beleid vormgeven. Voor jou. Voor de toekomst van Oostende.

Bedankt voor het lezen.

Tot binnenkort.

John Crombez
Burgemeester

Charlotte Verkeyn
Eerste schepen

Vanessa Vens
Tweede schepen

Maxim Donck
Derde schepen

Judith Ooms
Vierde schepen

Björn Pannecoucke
Vijfde schepen

Fabrice Goffin
Zesde schepen

Niko Geldhof
Zevende schepen

Sandra Demuynck
Achtste schepen

