

Groeimotor en knooppunt van de blauwe economie





INHOUD

p. 2	1. VOORWOORD door Voorzitter Charlotte Verkeyn
p. 4	2. INLEIDING door CEO - Gedelegeerd Bestuurder Dirk Declerck
p. 12	3. JAARVERSLAG aan de hand van “de 10 Werven”
p. 14	Werf 1: Veiligheid, Gezondheid en Milieu zijn prioritair
p. 20	Werf 2: Nood aan structurele winstgevendheid
p. 34	Werf 3: Verbeteren van de continuïteit
p. 44	Werf 4: Verhogen van de tewerkstelling
p. 54	Werf 5: Invoeren van een proactief investeringsbeleid
p. 68	Werf 6: Actief uitbouwen van diverse clusters
p. 80	Werf 7: Steunen van onderzoek, incubatie, ontwikkeling en innovatie
p. 86	Werf 8: Aandacht voor mens en maatschappij
p. 94	Werf 9: Zorg voor erfgoed en patrimonium
p. 102	Werf 10: Nieuwe bedrijfscultuur
p. 114	4. SLOTWOORD en VOORUITBLIK
p. 116	5. Samenstelling DAGELIJKS BESTUUR en RAAD VAN BESTUUR
p. 120	6. BALANSEN en JAARREKENINGEN
p. 160	7. TREFWOORDENLIJST



Beste lezer,

2024 was een jaar waarin de invloed van de economische conjunctuur duidelijk voelbaar was.

Desondanks is Haven Oostende erin geslaagd om het beste jaar ooit te realiseren.

Het hoge investeringsritme versterkt de toekomstperspectieven en de positieve spiraal waarin Haven Oostende zich bevindt. Dit zorgt ervoor dat de haven verder als motor van tewerkstelling kan fungeren.

De haven heeft haar plaats in het Vlaamse havenlandschap ruimschoots bewezen. Ze is een sterkhouder van formaat binnen de regio op het vlak van maritieme tewerkstelling in sectoren met een toekomst en met recurrente toegevoegde waarde voor de gemeenschap.

Met 8 311 scheepvaartbewegingen, een toegevoegde waarde van 1,232 miljard euro en een tewerkstelling van bijna 10 000 directe en indirecte jobs in het havengebied, is dit inderdaad van essentieel belang.

Voor u ligt de zesde editie van ons jaarverslag, zoals we dit sinds 2019 opstellen. Naast een duidelijke missie, visie en strategie hebben we steeds in elk van de tien werven een citaat verwerkt dat onze focus benadrukt.

Veiligheid, gezondheid en milieu stonden de afgelopen zes jaar centraal in onze werking.

In deze periode hadden we een aanzienlijke cash out van maar liefst 36 145 201 euro op het vlak van veiligheid, gezondheid, milieu en infrastructuur. Dit werd hoofdzakelijk gefinancierd met eigen gegenereerde cashflow en aangevuld met bankleningen.

Een hoogtepunt dit jaar was de positieve afronding van het eerste boekjaar van OSSCO nv, onze kleindochteronderneming. Dit stuwadoorsbedrijf werd opgericht om een lacune in de voorhaven op te vullen. Dankzij de efficiënte stuwadoorsdiensten die OSSCO aanbiedt in dit gedeelte van de haven, is er aanzienlijke bijkomende werkgelegenheid ontstaan, vooral voor dokwerkers. Het heeft er ook

VOORWOORD

1

CHARLOTTE VERKEYN, Voorzitter Haven Oostende

“De strategie heeft ertoe geleid dat 2024 het beste jaar ooit is. Dit maakt het ongekend hoge investeringsritme mogelijk.”

voor gezorgd dat Haven Oostende ondertussen een mature roll-on roll-off-activiteit heeft.

Het resultaat van Haven Oostende en haar dochterondernemingen is te danken aan het proactief inspelen op veranderende marktsituaties, binnen de structuur van de uitgestippelde strategie, en aan sterk leiderschap.

Bij elke werf van dit jaarverslag leest u een citaat over leiderschap en strategie. Dit beklemtoont het belang hiervan in een uitdagende bedrijfseconomische wereld. Het is ook een verwijzing naar de ‘VUB Masterclass Series on Future-proof Leadership & Strategy’, die Haven Oostende in 2024 voor het eerst organiseerde in samenwerking met de Vrije Universiteit Brussel in Stapelhuis Entrepot.

Naast economische activiteiten zet Haven Oostende zich in voor maatschappelijk relevante projecten, met een bijzondere focus op hoger onderwijs. Deze projecten ondersteunen de bedrijfswereld en versterken tegelijkertijd de banden tussen economie en gemeenschap.

Met een blik op het voorbije jaar en op de toekomst, wens ik u veel leesplezier met dit jaarverslag.

Charlotte Verkeyn



Beste lezer,

Op de cover van dit jaarverslag staat te lezen “Haven Oostende als groeimotor en knooppunt van de blauwe economie”. Ik hoor u al denken, wat is blauwe economie en waar staat dit voor? Ik begrijp de vraag.

De definitie van blauwe economie zoals gedefinieerd door de Wereldbank en de Europese Commissie, luidt:

“De blauwe economie omvat het duurzaam gebruik van oceanen, zeeën en kusten voor economische groei, verbeterde levensstandaarden en werkgelegenheid, terwijl de gezondheid van de ecosystemen behouden blijft. Blauwe economie bestrijkt een breed scala van onderling verbonden gevestigde en opkomende sectoren.”

Dit is exact waar Haven Oostende de focus op legt.

Toen ik als ingenieur afstudeerde, stelde mijn docent petrochemie dat er “nog voor dertig jaar aardolie in de aardbodem zit.” De boutade is dat nu, 35 jaar later, deze docent gelijk had; er zit nog steeds voor dertig jaar aardolie in de grond. Waarschijnlijk voor veel meer jaren.

Toch is het mijn overtuiging dat we fossiele grondstoffen, zoals aardolie, enkel mogen inzetten

voor toepassingen waarvoor geen redelijke alternatieven bestaan. Ik durf te hopen dat we evolueren naar een wereld waarin fossiele stoffen niet meer gebruikt worden voor verwarming of transport.

We zijn er echter nog niet. Deze transitie is complex en vraagt tijd, zeker wat betreft de haalbaarheid op individueel vlak en op bedrijfsniveau.

Het belang van de sector van de blauwe economie in Vlaanderen is nu al reëel en duidelijk. Studies tonen aan dat de blauwe economie in Vlaanderen goed is voor 176 000 voltijdse jobs (direct, indirect en afgeleid) en een toegevoegde waarde heeft van 15,44 miljard euro met een omzet van 40,37 miljard euro. De bijdrage van 5,2% aan het Vlaamse BBP is hiermee vergelijkbaar met de Vlaamse voedingsindustrie of de Vlaamse chemische en life sciences cluster.

Door in te zetten op nichesectoren in de blauwe economie heeft Haven Oostende gekozen voor niches van de toekomst, die hand in hand gaan met gevestigde sectoren waarin we ook actief zijn, zoals RoRo, LoLo, bulk & project cargo.

De strategische marktbenadering richt zich op niches binnen de blauwe economie en wordt ondersteund door actieve deelname aan de

DIRK DECLERCK, CEO - Gedelegeerd Bestuurder

“Haven Oostende als groeimotor en knooppunt van de blauwe economie.”

maritieme en logistieke keten. Daarnaast zetten we in op het vormen van clusters, met een sterke focus op de aanwezige en nog groeiende sectoren van circulaire industrie en blauwe technologie. Daarenboven is er bijzondere aandacht voor onderwijs en opleiding, waarin Haven Oostende een actieve rol speelt.

Deze strategische marktbenadering heeft een kader gecreëerd waarbinnen het mogelijk was om het beste financiële jaar ooit te boeken, met het zesde opeenvolgende jaar winstgroei.

Bovendien heeft onze nieuwe kleindochteronderneming OSSCO nv, actief op het vlak van stuwadoorsactiviteiten en terminaloperaties, in haar eerste jaar al winst gemaakt, daar waar het initiële business plan nog uitging van een significant verlies in de opstartfase. Ook dochterondernemingen MultiTech nv, REBO nv en Oostende Trade nv waren succesvol. Dit was niet mogelijk geweest zonder het coherente en consistente teamwerk, de inzet van alle medewerkers en de intensieve samenwerking met onze klanten.

Deze succesvolle resultaten maken het mogelijk om het zeer hoge investeringsritme van Haven Oostende te blijven handhaven. Door verder te investeren, versterken we onze positie in het Vlaamse havenlandschap en kunnen we bijkomende jobs creëren.

John Augustus Shedd, een Amerikaanse professor en auteur, schreef ooit: *“A ship in harbor is safe, but that is not what ships are built for.”*

Dit citaat vat de essentie van ons werk samen. Haven Oostende blijft ondernemen met het oog op duurzame werkgelegenheid en welvaart voor regio Oostende en Vlaanderen.

Dames en heren,

Ik hoop dat u na het lezen van dit jaarverslag samen met ons zult concluderen dat we op de goede weg zijn en dat deze koers toekomstbestendig is. Samen bouwen we aan een haven die het verschil maakt.

Ik wens u veel leesplezier!



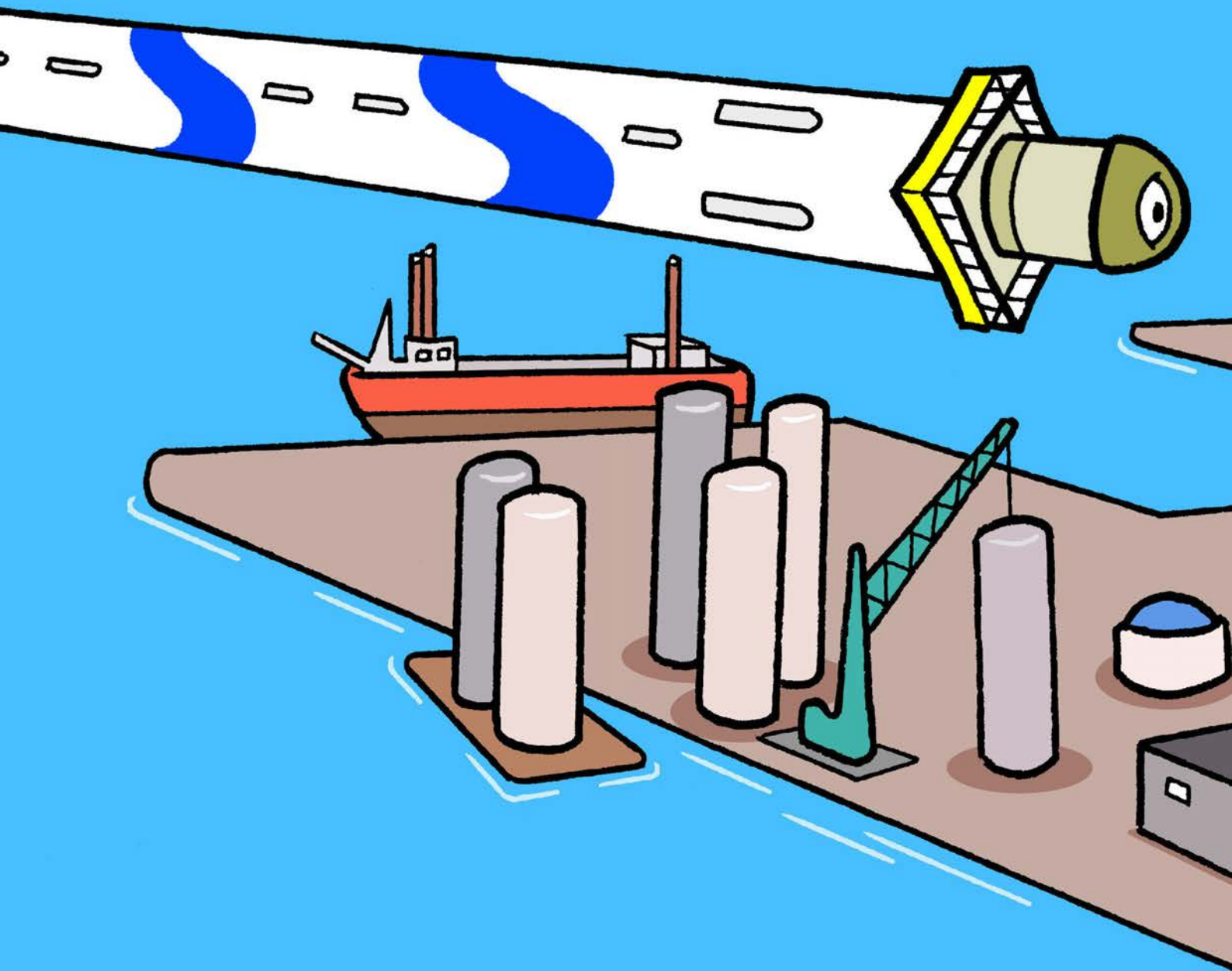
Dirk Declerck

FUTURE - PROOF

KIJKEN NAAR DE
TOEKOMST!



LEADERSHIP



AAaRGh...

HAVEN OOSTENDE: FEITEN EN CIJFERS

De Nationale Bank van België maakte een overzicht van het economische belang van de Vlaamse zeehavens op het vlak van toegevoegde waarde en investeringen. Als introductie geven we enkele feitelijke gegevens en cijfers over Haven Oostende:

Item	Aantal
Havengebied	658 ha
Wateroppervlakte	199 ha
Kadelengte	8,2 km
Spoorwegen	20 km
Wegen	55 km
Aantal industriële scheepvaartbewegingen (excl. visserij) in 2024	8 311
Toegevoegde waarde	1 232 miljoen euro*

Tabel 1: Feiten en cijfers Haven Oostende

* Cijfers Nationale Bank van België (*Economic importance of the Belgian maritime and inland ports – Report 2022*)



MISSIE, VISIE & STRATEGIE

HAVEN OOSTENDE ALS GROEIMOTOR EN KNOOPPUNT VAN DE BLAUWE ECONOMIE

De **missie** van Haven Oostende bestaat erin economische maritieme groei te creëren die duurzame tewerkstelling genereert. Deze missie wordt ondersteund door een **visie** om te excelleren in nichegroeimarkten met watergebonden activiteiten.

In de afgelopen jaren is Haven Oostende geëvolueerd tot een **groeimotor en knooppunt van de blauwe economie**.

De blauwe economie omvat het duurzaam gebruik van oceanen, zeeën en kusten

voor economische groei, verbeterde levensstandaarden en werkgelegenheid, terwijl de gezondheid van de ecosystemen behouden blijft. Blauwe economie bestrijkt een breed scala van onderling verbonden gevestigde en opkomende sectoren.

Dit is gebaseerd op de definities zoals opgesteld door de Wereldbank en de Europese Commissie.

Sinds 2019 heeft Haven Oostende een sterke focus op nichemarkten in de blauwe economie. Deze worden hieronder weergegeven:



Figuur 1: Nichemarkten en fundamenten Haven Oostende

Blauwe technologie

De focus ligt op de volgende nichemarkten: offshore wind, drijvende zonnepanelen en waterstof met onder meer activiteiten op het vlak van constructie, operations & onderhoud, e-solutions & digitalisering en circulaire ontmanteling.

Circulaire industrie

De focus ligt op de volgende nichemarkten binnen de ruime sector van de circulaire industrie: bouw, kunststoffen & metalen, chemie, energie en voeding & meststoffen. Binnen deze nichemarkten wordt actief gewerkt op activiteiten met betrekking tot grondstoffen, hulpstoffen en afgewerkte producten.

Maritieme verbindingen

De focus ligt op diverse nichemarkten binnen de volgende mature markten: RoRo & LoLo, bulk & project cargo en cruises.

Visserij & Aquacultuur

Hierbij is uiteraard ook de sector van de verwerkende industrie verantwoordelijk voor belangrijke werkgelegenheid. De term 'blauwe voeding' dekt de volledige lading.

De nichemarkten hebben ons een sterke positie in de blauwe economie opgeleverd zodat we internationaal op de kaart staan.

Sterke groei vereist sterke fundamenten. Er zijn drie basisfundamenten gedefinieerd:

1 Veiligheid, gezondheid en milieu is onze eerste prioriteit

De zorg voor veiligheid, gezondheid en milieu is voor Haven Oostende van het hoogste belang. Haven Oostende zet stappen om een voortrekkersrol te spelen in het Oostendse havengebied zowel op het vlak van veiligheid en gezondheid, als op het vlak van zorg voor het leefmilieu.

2 Ondersteunen van onderzoek, incubatie, ontwikkeling en innovatie

Het ondersteunen van onderzoek, incubatie, ontwikkeling en innovatie is een cruciaal fundament voor onze toekomst. Haven Oostende speelt een actieve rol in de energietransitie, en promoot en ondersteunt vernieuwende technologieën, zoals innovatieve drone-applicaties.

3 Maritieme dienstverlening

De maritieme dienstverlening in een ruime context draagt bij aan de realisatie van de missie en visie van Haven Oostende.



voorgesteld aan de hand van “de 10 Werven”

WERF 1

Veiligheid, Gezondheid
en Milieu zijn prioritair

WERF 2

Nood aan structurele
winstgevendheid

WERF 3

Verbeteren van de
continuïteit

WERF 4

Verhogen van de
tewerkstelling

WERF 5

Invoeren van een proactief
investeringsbeleid

WERF 6

Actief uitbouwen
van diverse clusters

WERF 7

Steunen van onderzoek,
incubatie, ontwikkeling
en innovatie

WERF 8

Aandacht voor mens
en maatschappij

WERF 9

Zorg voor erfgoed
en patrimonium

WERF 10

Nieuwe bedrijfscultuur

WERF 1

Veiligheid, Gezondheid en Milieu zijn prioritair

“It takes leadership to improve safety.”

John Young (Jackie) Stewart (°1939), voormalig Schotse Formule 1-rijder en drievoudig wereldkampioen



-
- **Vierde event in het kader van de Werelddag voor Veiligheid en Gezondheid op het werk**
 - **Focus op weerstand tegen fysieke agressie**
 - **Doorgedreven opleiding**
-

STATISTIEKEN

In Haven Oostende was er in 2024 geen enkel arbeidsongeval met werkverlet. Bij dochteronderneming MultiTech vond het laatste arbeidsongeval plaats op 18 januari 2024. Het betrof een blessure van een medewerker die zijn knie verzwikte bij een draaibeweging. De noodzakelijke correctieve en preventieve maatregelen werden onmiddellijk genomen.

JAARACTIEPLANNEN

Het vijfjarenplan voor veiligheid, gezondheid en milieu, opgesteld in 2019 naar aanleiding van het 244 pagina's tellende auditverslag van Wiels & Partners, dat 100 actiepunten en 4 topprioriteiten bevatte, werd al in 2022 afgerond. Dit was dus één jaar vroeger dan voorzien.

Sindsdien worden doorgedreven jaaractieplannen gemaakt om verdere stappen te zetten op het vlak van veiligheid, gezondheid en milieu.

Het actieplan van 2024 richtte zich op negen domeinen, elk met concrete actiepunten, toegewezen verantwoordelijken en duidelijke deadlines. Deze domeinen zijn:

1. Arbeidsveiligheid en organisatie
2. Interne en externe opleidingen, toolboxmeetings en veiligheidsoverleg
3. Interne en externe controles en keuringen
4. Gezondheid en arbeidshygiëne
5. Ergonomie
6. Verfraaiing van de werkplaatsen
7. Psychosociale belasting
8. Maatregelen over milieu
9. Corrigerende of aanvullende items naar aanleiding van rapporten, vaststellingen of inbreuken

EEN GEZONDE GEEST IN EEN GEZOND LICHAAM

WEERBAARHEIDSTRAINING

Haven Oostende vindt het belangrijk om haar medewerkers vaardigheden op het gebied van veiligheid en gezondheid aan te reiken die ook buiten de werkcontext waardevol zijn.

In het kader van de Werelddag voor Veiligheid en Gezondheid op het Werk werd een vrijwillige workshop georganiseerd rond weerbaarheid bij fysieke agressie.

Collega en zwarte gordel judoka Ward Sterkens leerde ons, samen met judotrainer Kurt Corveleyn, enkele basistechnieken. De workshop bood waardevolle inzichten en praktische tips om uitdagende situaties beter te beheersen.



Foto 1, 2, 3 en 4: Havenmedewerkers tijdens de workshop in het kader van Werelddag voor Veiligheid en Gezondheid op het werk

ROOKSTOPCAMPAGNE

De wet van 22 december 2009 bepaalt dat elke medewerker recht heeft op een rookvrije werkplek, en dat werkgevers dit recht moeten waarborgen. Binnen Haven Oostende is roken, inclusief het gebruik van e-sigaretten, verboden in wer kruimten, kantoren en sociale voorzieningen.

Begin 2024 lanceerde Haven Oostende een vrijwillige rookstopcampagne om medewerkers die wilden stoppen met roken te ondersteunen.

De campagne omvatte toolboxmeetings met informatie en sensibilisering, evenals de mogelijkheid tot individuele begeleiding.

De deelname bleef beperkt. De individuele en collectieve rookstopbegeleiding wordt daarom opnieuw op vrijwillige basis aangeboden in 2025. Stoppen met roken levert immers aanzienlijke gezondheidsvoordelen op, zowel op de korte als lange termijn.

PORT OOSTENDE CHARITY RUN

Na een eerste editie in 2023 organiseerde Haven Oostende op zaterdag 4 mei 2024 de tweede editie van de Port Oostende Charity Run. De opbrengst van de loopwedstrijd ging integraal naar de non-profitorganisatie 4Brain vzw.

Tijdens de Port Oostende Charity Run krijgen de deelnemers de unieke mogelijkheid om door het Oostendse havengebied te lopen. De route werd volledig vernieuwd. Dit jaar werd op en rond de REBO-terminal gelopen, met de magazijnen van MultiTech nv als start- en eindpunt.



Foto 5: De start van de Port Oostende Charity Run



Foto 6: Havenmedewerkers na de Port Oostende Charity Run

4Brain vzw is een non-profitorganisatie die tot doel heeft het brede publiek te informeren over hoe je brein gezond te houden, te sensibiliseren over hersenaandoeningen en de levenskwaliteit van patiënten met een hersenaandoening te verbeteren.

Individueel of in teams van maximaal 3 personen (estafette) werd een afstand van 4, 8 of 12 km gelopen doorheen het Oostendse havengebied. Het was ook mogelijk om 4 km te wandelen.

Aandacht voor veiligheid, gezondheid & milieu is ingebed in het DNA van Haven Oostende. Met initiatieven zoals de Port Oostende Charity Run wil ze hiermee de bewoners in en rond Oostende en de bedrijven in het Oostendse havengebied motiveren om extra aandacht te hebben voor hun gezondheid.

Met een sterk toegenomen aantal deelnemers was deze editie andermaal succesvol.

WERF 2

Nood aan structurele winstgevendheid

“Effective leadership is not about making speeches or being liked; leadership is defined by results not attributes.”

Peter Drucker (1909 – 2005), Amerikaanse schrijver, hoogleraar en consultant



MultiTech



-
- **Beste financiële resultaat vóór belastingen ooit**
 - **Winstgroei vóór belastingen van 26,50% ten opzichte van 2023 met een groei van de bedrijfsopbrengsten van 8,27%**
 - **Voor het zesde opeenvolgende jaar winstgroei**
 - **Resultaat van de voorbije 6 jaar overtreft ruim het resultaat van de voorafgaande 20 jaren samen**
-

RESULTATEN

Voor het derde jaar op rij behaalden we het beste financiële resultaat sinds 1998. Dit betekent dat we het in 2024 nog beter deden dan in het recordjaar 2023. In 2024 werden de hoogste bedrijfsopbrengsten en de hoogste winst vóór belastingen ooit gerealiseerd. Het toont aan dat Haven Oostende bloeit als nooit tevoren.

De voorbije 6 jaar werd een gemiddelde winst vóór belastingen geboekt van 1 502 057 euro per jaar, daar waar in de voorafgaande twaalf jaar, dus in de periode 2007 – 2018, een gemiddeld verlies van 22 610 euro per jaar geboekt werd.

Deze stijging is consistent, niet conjunctureel en niet projectgebonden.

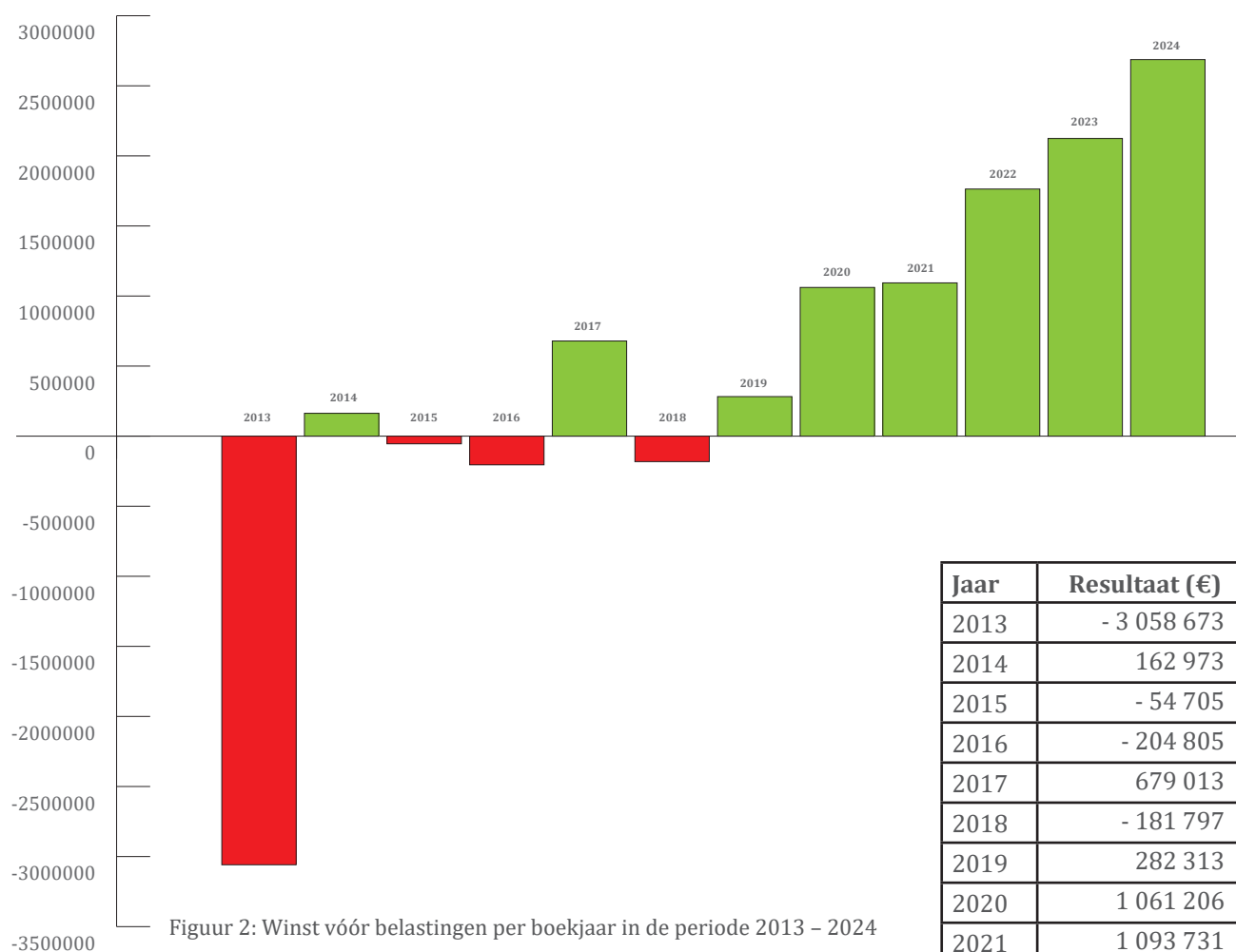
Daar waar in het verleden winst vaak samenhang met specifieke offshore windprojecten, is dit nu niet meer het geval. De geplande bouw van windturbineparken in de Prinses Elisabeth-zone, die opnieuw een verhoogde activiteit op het vlak van offshore windenergie met zich zal meebrengen, is pas voorzien vanaf 2028.

De stijging van de bedrijfsopbrengsten en de structurele winst zijn het resultaat van de gevoerde strategie van diversificatie in nichemarkten binnen de blauwe economie, zoals gedefinieerd in de inleiding en toegelicht in het hoofdstuk 'Missie, Visie & Strategie'. Deze strategie wordt ondersteund door actieve kostenbeheersing en diverse optimalisaties.

Het feit dat de winstgroei vóór belastingen (+ 26,50% ten opzichte van 2023) meer dan driemaal zo hoog is als de groei van bedrijfsopbrengsten (+ 8,27% ten opzichte van 2023) is een gevolg van optimalisaties en bewuste keuzes.

Dat deze resultaten hand in hand gaan met een uitzonderlijk en historisch hoog investeringsritme, wordt verder toegelicht in 'Werf 5 – Invoeren van een proactief investeringsbeleid'. Het resultaat toont ook de kwaliteit van de doorgevoerde investeringen aan.

Op figuur 2 en in tabel 2 op de volgende pagina staan de resultaten (winst vóór belastingen) per boekjaar van de laatste 12 jaar.



Tabel 2: Winst vóór belastingen per boekjaar periode 2013 – 2024

Jaar	Resultaat (€)
2013	- 3 058 673
2014	162 973
2015	- 54 705
2016	- 204 805
2017	679 013
2018	- 181 797
2019	282 313
2020	1 061 206
2021	1 093 731
2022	1 763 468
2023	2 124 295
2024	2 687 328

De goede resultaten van Haven Oostende, NV van Publiek Recht, zetten zich door bij de dochterondernemingen MultiTech nv, REBO nv, OSSCO nv en Oostende Trade nv.

Entiteit	Bedrijfsopbrengsten (€)	Winst vóór belastingen (€)	Cashflow (€)
Haven Oostende NV van publiek recht	15 644 950	2 687 328	5 211 696
MultiTech nv	3 863 990	206 246	215 396
REBO nv	2 143 435	415 209	744 089
OSSCO nv	5 730 535	378 383	392 782
Oostende Trade nv*	662 666	118 200	464 548

Tabel 3: Resultaten van Haven Oostende en haar dochterondernemingen

* Afsluiting op 30/06/2024

REBO nv

We kunnen herbevestigen dat sinds de acquisitie door Haven Oostende van alle aandelen in REBO nv (oktober 2019) en de nieuwe strategie om de terminal te transformeren van een pure offshore windterminal naar een polyvalente zwaarlastterminal met plaats voor pre-assemblage van offshore windturbines, het onderhoud en de ontmanteling van onshore en offshore windturbines, het behandelen van zware stukgoederen, de opbouw van grote en zware constructies en voor lift-on lift-off, de financiële resultaten drastisch en recurrent verbeterd zijn.

Dit blijkt andermaal uit de cijfers. De gecumuleerde winst vóór belastingen voor de periode van eind oktober 2010 – 2018 bedroeg: 541 292 euro of een gemiddelde winst vóór belastingen van 66 281 euro per jaar.

De gecumuleerde winst voor de periode 2019 – 2024 bedraagt: 1 420 285 euro of een gemiddelde winst vóór belastingen van 236 714 per jaar. Deze resultaatsverbetering van meer dan 250% is significant te noemen.

Dit werd gerealiseerd zonder afbreuk te doen aan onze ambitie om een prominente plaats in

te nemen op het vlak van blauwe technologie.

De terminal bleef onder meer een cruciale schakel voor diverse offshore windenergieprojecten. Zo werd ze frequent ingezet voor het aan- en afvoeren van wieken van windturbines en het lossen van stenen voor een grootschalig windturbineproject voor de kust van Le Tréport in Frankrijk.

In het kader van dit project wordt bijna 100 000 ton stenen vanuit Noorwegen via de haven van Oostende gelost en vervolgens opnieuw vervoerd naar hun eindbestemming. Deze stenen zijn essentieel voor het verankeren van de monopiles van windturbines.

In het verleden richtten REBO nv en Haven Oostende zich voornamelijk op projecten binnen het Belgische deel van de Noordzee. De toekomstige projecten in de Prinses Elisabeth-zone, waarvoor Haven Oostende zich momenteel voorbereidt, liggen echter nog enkele jaren in het verschiet. Met het windturbineparkproject voor de kust van Le Tréport zet Haven Oostende nu ook verdere stappen op internationaal niveau op het vlak van offshore windenergie.



Foto 7: 28/11/2024 Wilson Nantes

OSSCO nv

OSSCO nv (Ostend Stevedoring Services Company of Oostendse Stuwadoor Services Compagnie) ging operationeel van start op 1 juni 2023. Het eerste boekjaar loopt van 1 juni 2023 tot en met 31 december 2024.

De oprichting van OSSCO nv kwam voort uit de nood om een stuwadoor te voorzien in de voorhaven van Haven Oostende. Door het ontbreken van dergelijke diensten werden trafieken en kansen voor Haven Oostende gemist.

Het financiële plan voorzag voor het eerste boekjaar een significant opstartverlies. OSSCO nv is er daarentegen in geslaagd al in het eerste boekjaar winst te boeken.

De activiteiten van OSSCO nv in het eerste boekjaar kunnen in hoofdlijnen als volgt onderverdeeld worden:

- Laden en lossen van schepen in het kader van estuaire vaart
- Behandelen van project cargo
- Behandelen van (break)bulk
- Laden en lossen van RoRoschepen en het behandelen van auto's

ESTUAIRE VAART

Sinds december 2022 organiseert Haven Oostende een reguliere containerfeedlijn, met een verbinding tussen Oostende, Zeebrugge en Antwerpen. Dit is een belangrijke stap in de versterking van ons multimodale netwerk.

Deze lijn, opgezet in samenwerking met PortConnect nv, wordt inmiddels door diverse klanten benut. Het laden en lossen gebeurt onder meer met de Gottwald-kraan met een hijs capaciteit van 125 ton.

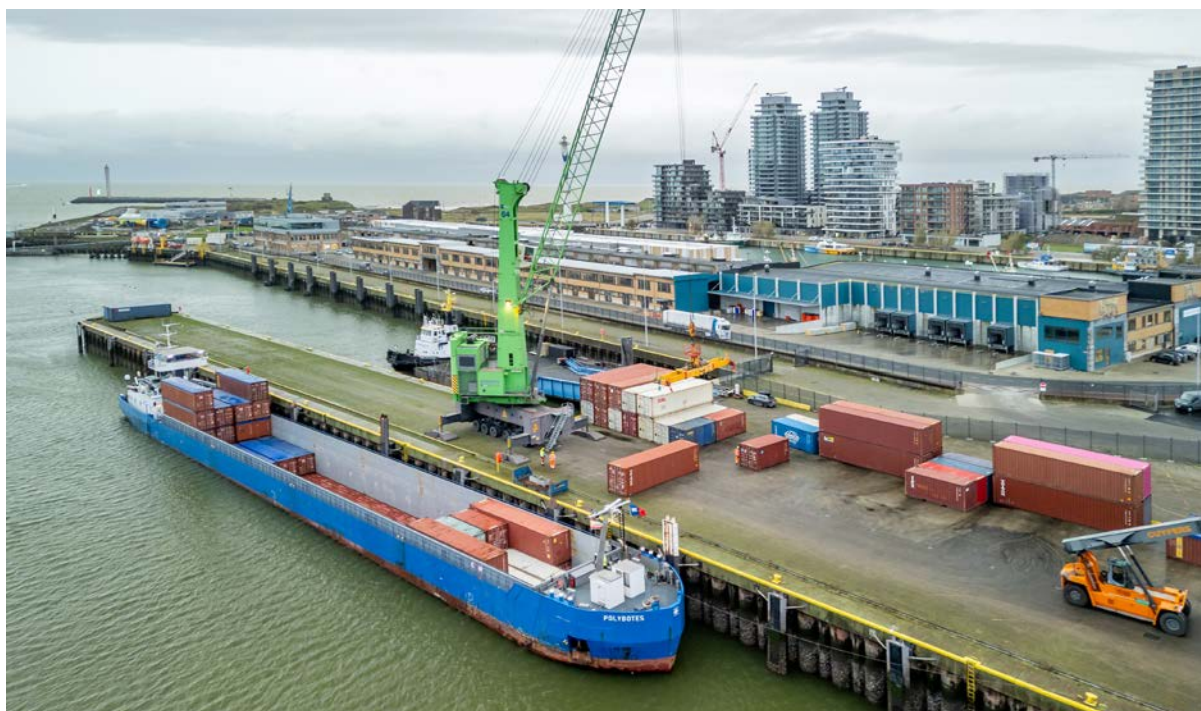


Foto 8: 19/11/2024 Polybotes



Foto 9: Opbouw van opslagtanks op de REBO-terminal

BEHANDELEN VAN PROJECT CARGO

Het Harelbeekse bedrijf Geldof / Engicon startte eind oktober 2023 op de REBO-terminal met de opbouw van 28 opslagtanks voor tankterminal LBC Antwerp. In 2024 werden al 22 van de 28 opslagtanks afgewerkt en versleept vanuit Oostende naar Antwerpen.

De 28 opslagtanks wegen tussen 55 en 75 ton en zijn 30 meter hoog. Zestien opslagtanks hebben een volume van 3 400 m³ elk en twaalf hebben een volume van 2 400 m³.

De opbouw van deze opslagtanks op de zwaarlastterminal REBO is een voorbeeld van de invulling van hogergenoemde strategische heroriëntatie om van de offshore wind terminal een polyvalente zwaarlastterminal te maken.

OSSCO nv werd als stuwadoor betrokken bij het verplaatsen van de opslagtanks en bij het laden van de tanks op pontons.

Zowel Haven Oostende, REBO nv, OSSCO nv als MultiTech nv werden betrokken bij dit project, waarbij dus een totaaloplossing geboden werd voor het maritieme luik van dit project. Een prachtig voorbeeld van onze strategie van actieve deelname aan de maritieme en logistieke keten waar Haven Oostende voor staat.

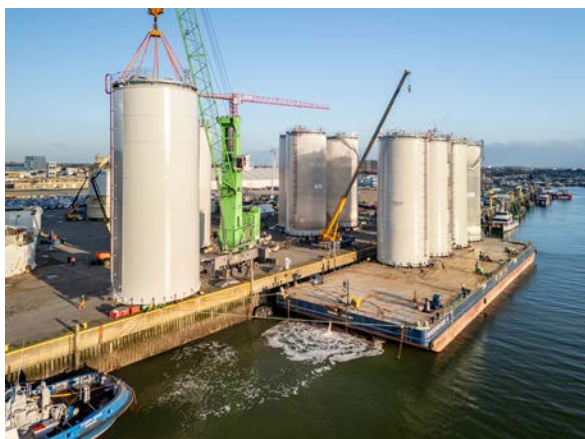


Foto 10 en 11: Laden van tanks op ponton door OSSCO

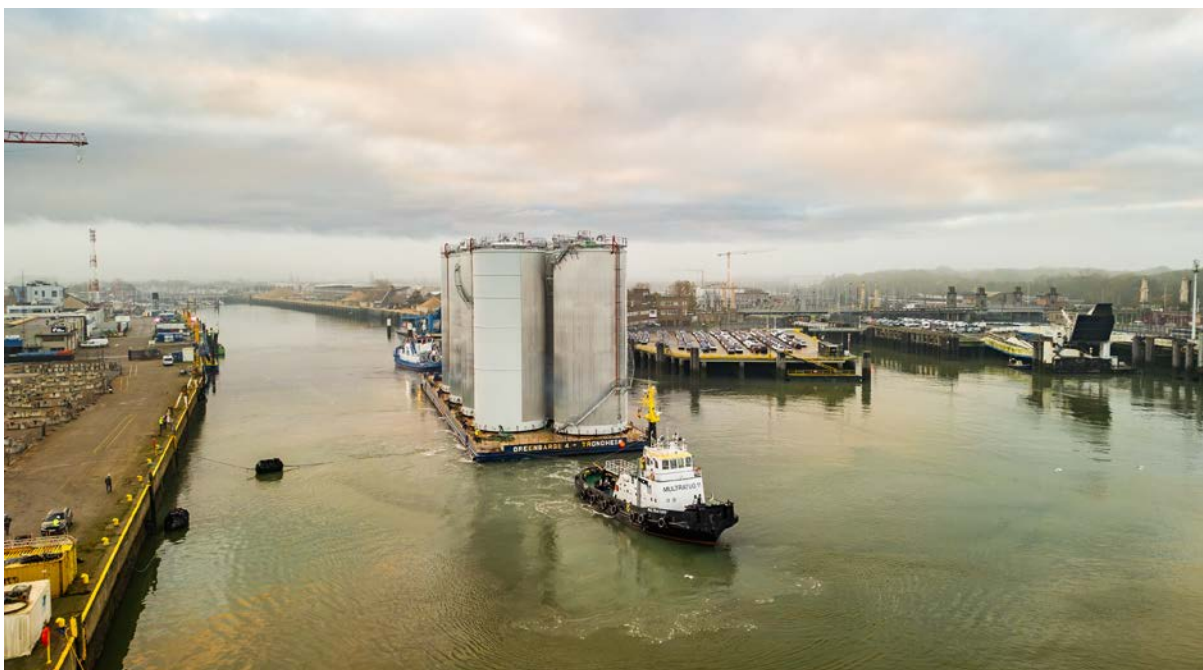


Foto 12: Afvaart van ponton met opslagtanks

Diverse andere projecten, zoals het lossen van sluisdeuren voor verdere behandeling, vonden ook hun weg naar Oostende.



Foto 13: Behandelen van sluisdeur door OSSCO



Foto 14: 30/12/2024 Wilson Nantes

BEHANDELEN VAN (BREAK)BULK

Een goed voorbeeld werd eerder aangehaald bij het lossen van stenen in het kader van het offshore windturbinepark voor de kust van Le Tréport. Andermaal een voorbeeld waarbij de diverse (klein)dochtermaatschappijen (REBO nv en OSSCO nv) elkaar en de haven versterken.

LADEN EN LOSSEN VAN ROROSCHEPEN EN HET BEHANDELEN VAN AUTO'S

Op recurrente basis worden er RoRoschepen met wagens geladen en gelost. Haven Oostende heeft sinds 2019 actief geijverd voor meer maritieme trafieken, in combinatie met een hogere bezetting van haar terreinen.

De voormalige TransEuropa Ferry-terminal is één van de terminals die een maritieme herbestemming gevonden heeft. Haven Oostende geeft hiermee invulling aan dit deel van de blauwe economie dat voor een hoge, lokale tewerkstelling van havenarbeiders zorgt. Dit wordt verder toegelicht in 'Werf 4 – Verhogen van de tewerkstelling'.

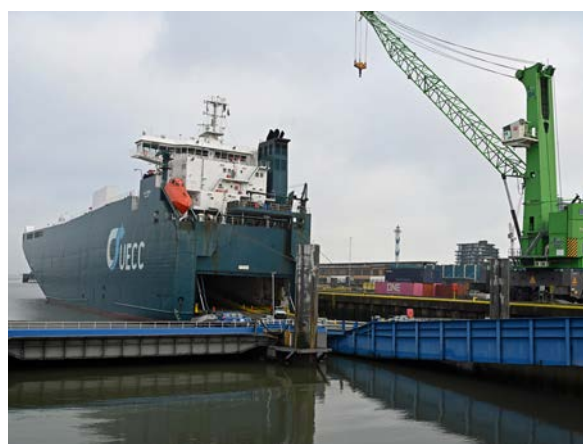


Foto 15: 27/04/2024 Autosky

MULTITECH nv

MultiTech is als one-stop shop gespecialiseerd in technisch stalen constructiewerk. Haar specialiteiten zijn laswerk, gritstralen, spuitwerk en technische dienstverlening voor de onshore- en offshoresector.

We zien voor het tweede jaar op rij bedrijfsopbrengsten boven 3 miljoen euro (2023: € 3 599 861 – 2024: € 3 863 990). De gerealiseerde winst vóór belastingen bedraagt: 206 246 euro. In een periode waarin technische constructiebedrijven zoals MultiTech het moeilijker hebben ten gevolge van de

economische conjunctuur houdt MultiTech stand. De positieve kentering die in 2022 werd ingezet, wordt hiermee bevestigd.

Na eerdere investeringen in nieuwe werkplaatsen, kantoren en geavanceerde infrastructuur zoals een plasmabranders en een state-of-the-art spuitcabine, lag de focus in 2024 op het upgraden van softwaresystemen. Deze investering in digitalisering vormt een belangrijke stap in het optimaliseren van processen en het versterken van de positie van MultiTech als innovatief en toekomstgericht constructiebedrijf.

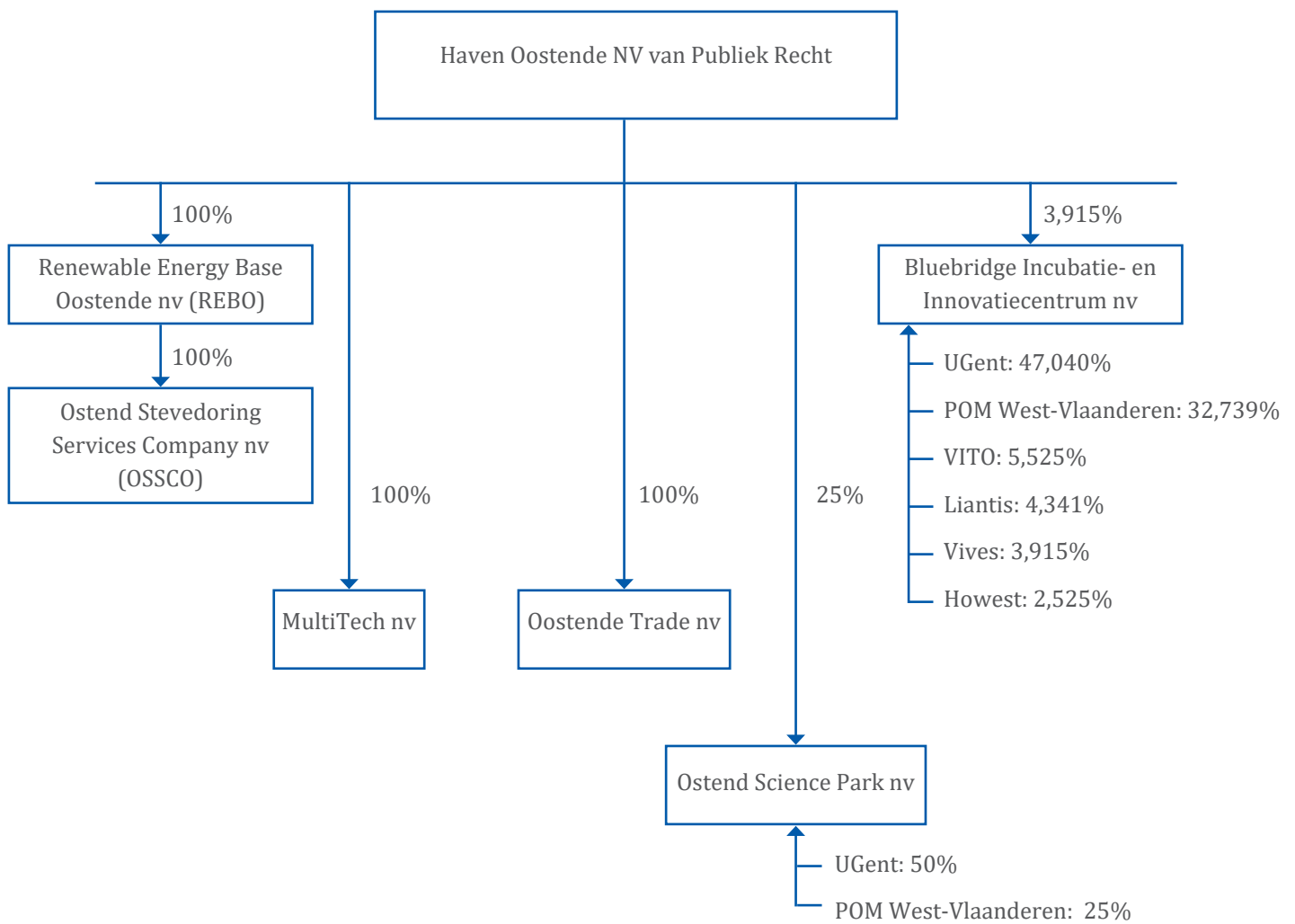


Foto 16: Tewaterlating nieuw ponton door MultiTech



Foto 17: Nieuw ponton door MultiTech

STRUCTUUR EN PARTICIPATIES



Figuur 3: Structuur en participaties

BALANSEN EN JAARREKENINGEN

Vanaf pagina 120 vindt u de balansen en jaarrekeningen van Haven Oostende en haar volle (klein)dochterondernemingen REBO nv, MultiTech nv, OSSCO nv en Oostende Trade nv terug.

WERF 3

Verbeteren van de continuïteit

“Leadership is having a compelling vision, a comprehensive plan, relentless implementation, and talented people working together.”

Alan Mulally (°1945), Amerikaanse lucht- en ruimtevaartingenieur en productiemanager



-
- **Focus op en diversificatie in nichemarkten in de blauwe economie (blauwe technologie, maritieme verbindingen, circulaire industrie en visserij & aquacultuur)**
 - **Actieve deelname aan de maritieme en logistieke keten**
 - **Clusterwerking**
-

De strategie om de missie en visie van Haven Oostende waar te maken is gebaseerd op de volgende 3 pijlers:

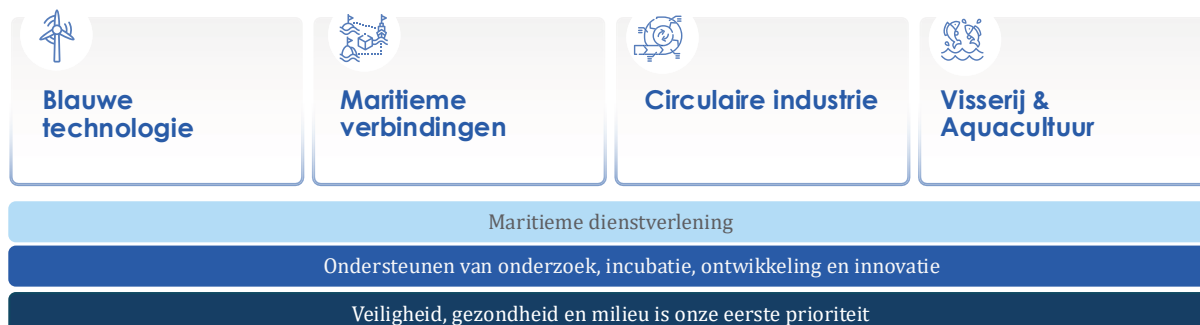
- Focus op en diversificatie in nichemarkten in de blauwe economie (blauwe technologie, maritieme verbindingen, circulaire industrie en aquacultuur & visserij)
- Actieve deelname aan de maritieme en logistieke keten
- Clusterwerking

Dit is ingegeven door de globalisering zoals we deze sinds de jaren '80 van de vorige eeuw kennen, met schaalvergroting in de scheepvaart tot gevolg. Havens die geen wereldhubhaven zijn dienen een uitgekende en passende strategie te hebben om hun bestaansrecht te vrijwaren.

FOCUS OP EN DIVERSIFICATIE IN NICHEMARKTEN IN DE BLAUWE ECONOMIE

We houden de balans tussen voldoende diversificatie en focus op nichemarkten. Enerzijds mag de focus niet gedilueerd worden, anderzijds is het belangrijk in voldoende domeinen actief te zijn om conjuncturele schommelingen op te vangen, te benutten en om continuïteit te verzekeren.

In 2019 koos Haven Oostende er resoluut voor om de focus op offshore energie te verbreden naar blauwe energie, en blauwe energie te verruimen naar blauwe economie met de hieronder vermelde deelsectoren. Binnen elke deelsector wordt gefocust op nichemarkten.



Figuur 4: Nichemarkten en fundamenten Haven Oostende

Dat deze strategie haar vruchten afwerpt blijkt uit de stijgende en recurrente winstcijfers, uit nieuwe trafieken en activiteiten en uit het stijgende aanbod van werkgelegenheid.

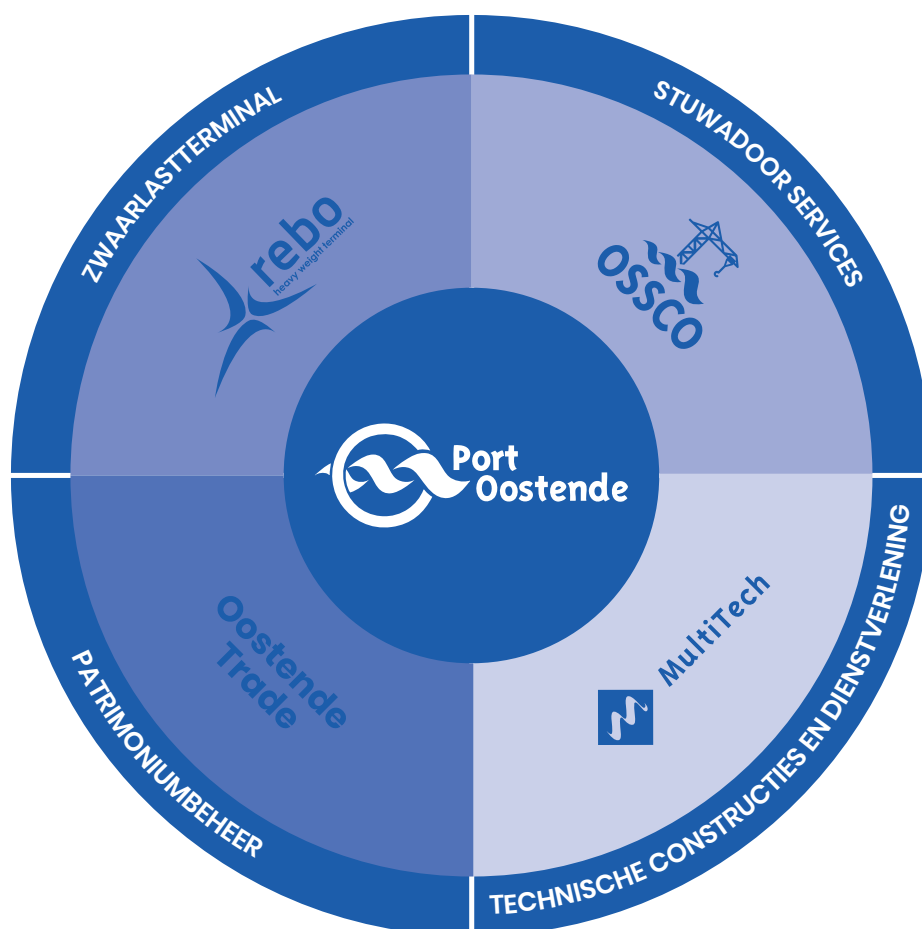
ACTIEVE DEELNAME AAN DE MARITIEME EN LOGISTIEKE KETEN

Met een eigen patrimonium aan loodsen, magazijnen, werkplaatsen en kantoorgebouwen, waar diverse belangrijke klanten gevestigd zijn, biedt Haven Oostende zowel voor opslag als voor kantoorfuncties oplossingen aan. Dit maakt het eenvoudiger voor bedrijven om zich te vestigen in de haven van Oostende of er een nieuwe activiteit te ontplooiën.

Met een eigen zwaarlastterminal (de REBO-terminal) heeft Haven Oostende er in 2019 resoluut voor gekozen een eigen koers te varen en alle mogelijkheden open te houden om diverse trafieken aan te trekken. Het succes hiervan werd al toegelicht in 'Werf 2 – Nood aan structurele winstgevendheid'.

Met een eigen stuwadoorsbedrijf (OSSCO nv) als kleindochteronderneming voorziet Haven Oostende in een nood om op een efficiënte manier schepen te laden en te lossen. Het heeft onmiskenbaar sterk bijgedragen aan het aantrekken van nieuwe trafieken op het vlak van (break)bulk, containerverscheping via estuaire vaart en RoRo.

Daarnaast is ook MultiTech, een dochteronderneming die gespecialiseerd is in technische constructies en dienstverlening, een belangrijke schakel in het ecosysteem van Haven Oostende. MultiTech biedt ondersteuning aan bedrijven die actief zijn in de haven of zich er willen vestigen. Dankzij een breed scala aan technische expertise vormt MultiTech een waardevolle partner voor bedrijven uit uiteenlopende sectoren.



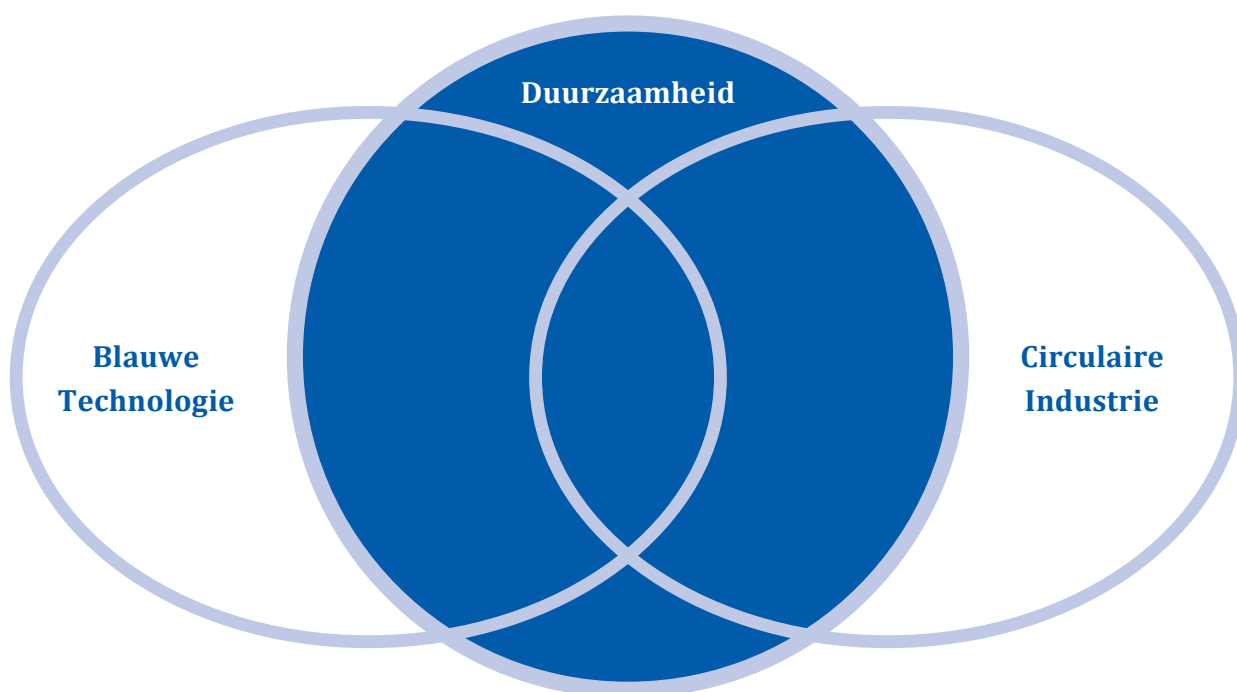
Figuur 5: Synergie tussen Haven Oostende en haar (klein)dochterondernemingen

CLUSTERWERKING

Clusterwerking biedt enorme voordelen om bedrijven en activiteiten aan te trekken; wat afval is voor het ene bedrijf kan een grondstof zijn voor een ander bedrijf. Overschotten en tekorten op het vlak van energie en andere nutsvoorzieningen kunnen tussen bedrijven onderling gebalanceerd en geoptimaliseerd worden. Op deze manier krijgen bedrijven een stimulans om zich bij de cluster aan te sluiten. Anderzijds, als klanten en/of leveranciers

dichtbij gevestigd zijn, is er een drempel om de cluster te verlaten. Ook dit wordt bedoeld met duurzame werkgelegenheid zoals bepaald in de missie van Haven Oostende: “Economische maritieme groei creëren die duurzame tewerkstelling met zich meebrengt.”

Hierop wordt uitgebreid ingegaan in ‘Werf 6 – Actief uitbouwen van diverse clusters’.



Figuur 6: Clusterwerking in de haven van Oostende

BEDREIGINGEN IDENTIFICEREN EN AANPAKKEN

Sinds 2018 voert Haven Oostende actie tegen de voorgenomen bouw van een windturbinepark op zee ter hoogte van Duinkerke. We vatten de redenen en het verloop samen:

1. **De Dyckroute, dit is de westelijke aanlooproute van de haven van Oostende, dreigt geblokkeerd te worden door de bouw van een Frans windturbinepark** voor de kust van Duinkerke, aanpalend aan de Belgische territoriale zee. Dit brengt groot nadeel toe aan de positie van Haven Oostende als connectiepunt met de Engelse zuidkust, voor bestaande industriële scheepvaart richting Oostende en als tweede nationale visserijhaven.
2. De onzekerheid die door Frankrijk gecreëerd wordt inzake het voortbestaan van de Dyckroute hangt als een schaduw boven nieuwe opportuniteiten. **De Franse havens profiteren van deze marktverstoring. Ook belemmert dit de verdere uitbouw van de haven van Oostende.**
3. Het geplande Franse windturbinepark dreigt **zeer aanzienlijke schade** toe te brengen aan de **geostrategische belangen van Vlaanderen en België**.
4. Haven Oostende **verzet zich niet tegen de bouw** van het windturbinepark voor de kust van Frankrijk, maar **wel tegen de locatie**. Het eenvoudig noordelijk opschuiven van deze locatie, die weliswaar een meerkost met zich meebrengt, zou nochtans een oplossing kunnen bieden.
5. **Haven Oostende, de Belgische regering en de Vlaamse regering delen het standpunt** dat de locatie van het windturbinepark onaanvaardbaar is, en strijdig met tal van internationale en Europese rechtsnormen, waaronder het internationaal zeerecht.
6. Voor Haven Oostende beperkt de strijd tegen de komst van windturbines voor de kust van Duinkerke zich niet tot de strijd tegen de visuele pollutie voor de kust van Vlaanderen, die als onaangenaam wordt beschouwd en tegen de aanslag op de ecologische aspecten; het is ook een **aanval op de fundamentele belangen van België en Vlaanderen en fnuikt het internationaal recht op onschuldige doorvaart**.
7. De **diplomatieke actie** van de Belgische regering en haar **juridische demarches** hebben tot nog toe **geen enkel resultaat** opgeleverd.
8. **Frankrijk** en het door haar aangeduide consortium rond Électricité de France; **Eoliennes en Mer de Dunkerque (EMD)** en **Réseau de Transport d'Électricité (RTE)** blijven volharden en **fnuiken** hiermee **de belangen van Haven Oostende, de industriële scheepvaart richting Oostende, de visserijsector, de Belgische Staat, Vlaanderen, defensie, kustgemeenten en vele andere stakeholders**.
9. **Het Franse vergunningstraject is vergevorderd**. Op 2 januari 2025 is een milieuvergunning “arrêté préfectoral d'autorisation environnementale” voor de elektrische aansluiting van het windturbinepark Duinkerke aan RTE van 24 december 2024 gepubliceerd. Dit betreft een “poste électrique en mer” (transmissieplatform), de kabels vanaf het transmissieplatform naar land, transmissie op land en verdere hoogspanningslijnen op land.
10. Haven Oostende heeft in 2024 een procedure opgestart voor de **rechtbank van Brugge**, om de **Franse bouwheren verbod te laten opleggen hun project verder te zetten**. De inleidingszitting vond plaats op 2 januari 2025.

DE BEDREIGING VAN DE DYCKROUTE DOOR HET FRANSE WINDTURBINEPROJECT BIJ DUINKERKE

Frankrijk beoogt een windturbinepark te bouwen voor de kust van Duinkerke, tegen de grens met de Belgische territoriale zee.

Het geplande park bestaat uit maximaal 46 windturbines tot 300 m hoog en beslaat circa 50 km². Het zou slechts iets meer dan 10 km van de kust liggen.

De projectzone overlapt met de sinds lang gebruikte westelijke aanlooproute naar de haven van Oostende. Deze westelijke aanlooproute, gekend als de **Dyckroute**, loopt door de Vlaamse Banken en verbindt de haven van Oostende met Dover, Ramsgate, het Kanaal en de Atlantische Oceaan. **Deze westelijke aanlooproute dreigt door de bouw van het windturbinepark definitief verloren te gaan.**

De Dyckroute **kan niet door een andere route worden vervangen** en is **vitaal** met

het oog op onder meer het heropstarten van een vaarverbinding tussen Oostende en Zuid-Engeland. Daarenboven zou het blokkeren van de Dyckroute de Franse havens van Duinkerke en Calais bevoordelen. Nu al is de dreiging van het windturbinepark voor Haven Oostende een **concurrentiële handicap**.

Voorts wordt de Dyckroute intensief gebruikt door onder meer **visserstvaartuigen** die varen tussen de Oostendse haven en de westelijke visgronden. De Oostendse haven is de **tweede visserijhaven van België en Vlaanderen**. Het blokkeren van de Dyckroute zou ook de visserijsector, inbegrepen de haven, de vismijn en de rederijen ernstige schade toebrengen.

Het windturbinepark voor Duinkerke **schaadt** aldus evident **de fundamentele en strategische belangen van Oostende en Vlaanderen**.

STAND VAN ZAKEN VAN DE BESLUITVORMING

De zone van het windturbinepark is eenzijdig bepaald door de Franse overheid. De bouwheren die de concurrentiële dialoog wonnen hebben bij de Franse overheid de wettelijk vereiste vergunningen aangevraagd. Dit **vergunningstraject** bevindt zich in een **vergevoerde fase**. Tot 1 juni 2024 is een openbaar onderzoek gevoerd. In die periode hebben zowel Frankrijk als België massaal protest ingediend, wegens onder meer visuele pollutie, natuurschade en ook de blokkering van de Dyckroute.

Haven Oostende heeft op 27 mei 2024 een uitvoerige juridische analyse gestuurd aan de Belgische, Vlaamse en Franse regeringsleiders, waarin de strijdigheid van het project met het internationaal recht, het Europees recht en het Franse interne recht nogmaals en in detail is aangetoond. **Ook België, Vlaanderen, Stad Oostende, diverse kustgemeenten, burgerplatformen en vele andere betrokkenen hebben bezwaren ingediend.**

Bij dezelfde gelegenheid heeft Haven Oostende aan de Belgische en Vlaamse regeringsleiders gevraagd om, als de Franse vergunningenprocedure niet wordt stilgelegd, onverwijld een internationale arbitrageprocedure tegen Frankrijk op te starten. Daarover heeft Haven Oostende de regeringsleiders een afzonderlijke juridische nota bezorgd. De Franse president is over dit verzoek van Haven Oostende geïnformeerd en heeft de goede ontvangst van de bezwaren van Haven Oostende bevestigd.

De Franse overheid heeft **de officiële rapportage over het gevoerde openbare onderzoek uitgesteld tot 31 oktober 2024**. Op 22 november 2024 is dit rapport gepubliceerd. Er werd geen rekening gehouden met onze bezwaren, noch met andere bezwaren. Op basis van het rapport zal de Franse overheid beslissen over het verlenen van de door de bouwheren aangevraagde vergunningen. In de zomer van 2024 hebben de bouwheren in de projectzone al geofysische testen uitgevoerd.

JURIDISCHE BEZWAREN

Uit uitvoerig, niet door Frankrijk weerlegd, juridisch onderzoek blijkt dat het windturbinepark **onverenigbaar is met het internationaal recht en met het recht van de Europese Unie**. Het project is manifest in strijd met het recht van onschuldige doorvaart door de territoriale zee, het beginsel van het goed nabuurschap, de internationale en Europese gewoonte om windturbineparken niet in te plannen waar ze vaarroutes naar en van havens hinderen, het Europees recht inzake

natuurbescherming en mariene ruimtelijke planning, en een Franse reglementering die verbiedt dat windturbineparken met gangbare vaarroutes interfereren.

Haven Oostende, de Belgische regering en de Vlaamse regering zijn het over deze juridische bezwaren eens. Over de grond van de zaak delen deze drie partijen met andere woorden hetzelfde standpunt.

JURIDISCHE BEZWAARPROCEDURES VANUIT BELGIË, VLAANDEREN EN OOSTENDE

Eerdere Belgische initiatieven om de dreiging van de blokkering van de Dyckroute weg te nemen hebben geen resultaat opgeleverd.

Het gedurende vele jaren door België gevoerde **diplomatieke overleg** heeft **helemaal niets opgeleverd**. Integendeel blijkt een vaste Franse politieke wil om het windturbinepark te realiseren. De leidende partners in het project zijn overigens Franse staatsbedrijven.

Een door België, Vlaanderen en Haven Oostende voor de **Franse Conseil d'Etat** gevoerde procedure waarbij de tussentijdse beslissing van de bouwheren om het project verder te zetten na het eerdere publiek debat werd aangevochten, was eveneens vruchteloos.

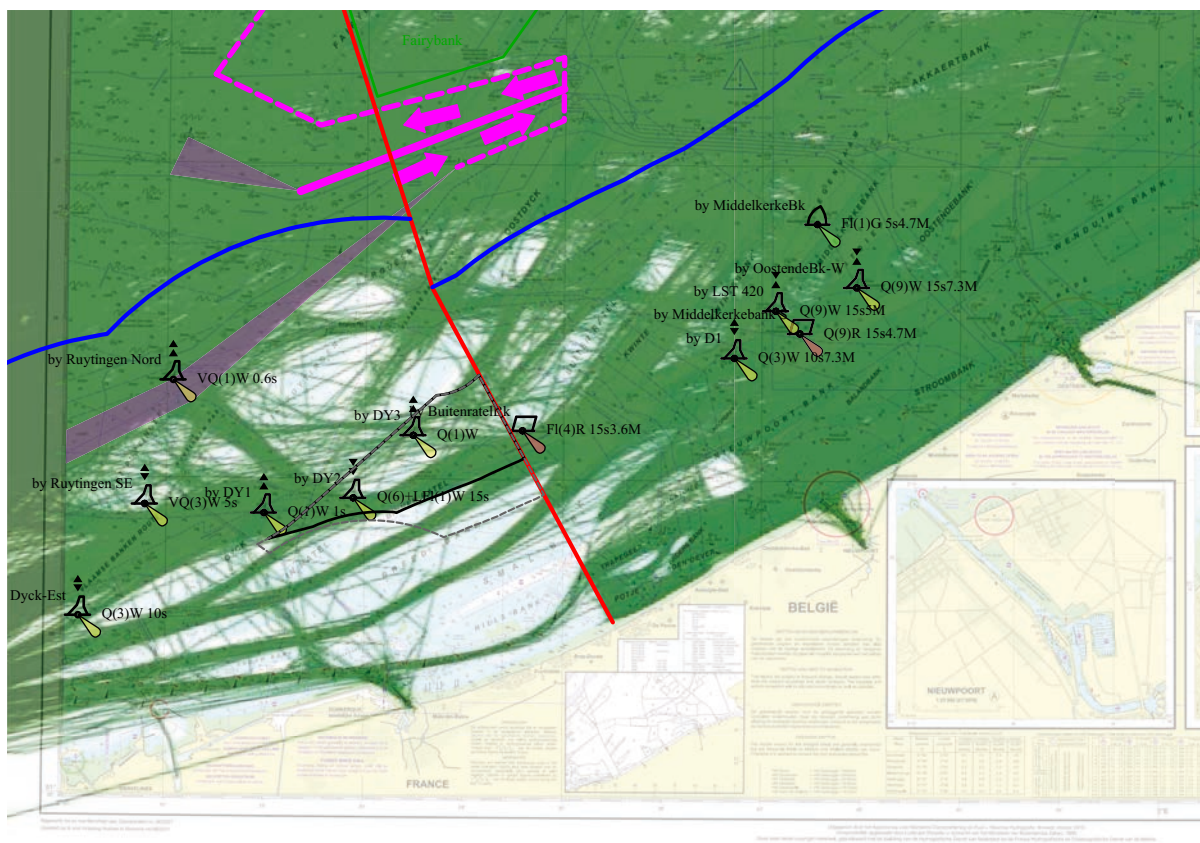
Een **Belgische klacht bij de Europese Commissie** werd door de Commissie vrijwel over de hele lijn ongegrond verklaard. In deze laatste procedure is de blokkering van de Dyckroute echter amper ter sprake gekomen.

In de mate dat het dispuut een schending van het internationaal recht, meer bepaald het internationaal zeerecht betreft, is een **geschillenbeslechting op internationaal**

niveau door gespecialiseerde rechters de normale werkwijze, veeleer dan een nieuwe actie waarmee België zich als soevereine staat onderwerpt aan de jurisdictie van een Franse rechtbank die bovendien geen kennis van het internationaal (zee)recht heeft. Een dergelijke internationale arbitrage verhindert noch een eventuele diplomatieke oplossing, noch een eventuele parallelle procedure tegen de vergunningverlening voor de Franse Conseil d'Etat.

Eind 2024 heeft Haven Oostende zelf een **rechtsprocedure tegen de bouwheren** opgestart **voor de rechtbank van Brugge**. Haven Oostende vraagt aan de rechtbank een **verbod om het project verder te zetten**, onder verbeurte van een aanzienlijke **dwangsom**, wegens de actuele en de dreigende toekomstige schade.

Haven Oostende verheugt zich in de expliciete steun van de Vlaamse Regering. Dit uit zich onder meer in de vrijwillige tussenkomst door Vlaanderen in de hogervermelde procedure tegen de bouwheren voor de Rechtbank van Brugge.



Figuur 7: Dyckroute met drukbevaren scheepvaartroutes



Foto 18: 29/05/2024 v.l.n.r. Havenkapitein Kevin Depuydt, CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck, Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn en Prof. Dr. Eric Van Hooydonk tijdens persconferentie

WERF 4

Verhogen van de tewerkstelling

“The greatest leader is not necessarily the one who does the greatest things. He is the one that gets the people to do the greatest things.”

Ronald Reagan (1911 – 2004), 40^e president van de Verenigde Staten



-
- **Mature roll-on roll-off-activiteiten**
 - **Uitstel met betrekking tot concessies**
 - **Nieuwe opportuniteiten met betrekking tot concessies**
 - **Verankering van topbedrijven in Oostende**
 - **Belangrijke tewerkstelling van dokwerkers**
-

HAVEN OOSTENDE: HUB VOOR DUURZAME TEWERKSTELLING

De **missie** van Haven Oostende bestaat erin economische maritieme groei te creëren die duurzame tewerkstelling genereert. Duurzaam heeft in deze context een dubbele betekenis: enerzijds benadrukt het de ecologische verantwoordelijkheid, anderzijds focust het op innovatieve sectoren die ook toekomstige generaties werkgelegenheid garanderen.

In de haven van Oostende zijn in totaal 9 650 mensen tewerkgesteld, waarvan 5 278 direct en 4 372 indirect. Deze cijfers zijn afkomstig uit het rapport van de Nationale Bank van België: *Economic Importance of the Belgian Maritime and Inland Ports – Report 2022*.

Ondertussen is Haven Oostende uitgegroeid tot een groeimotor en knooppunt van de blauwe economie.

Deze sector bestaat uit:

- Blauwe technologie
- Maritieme verbindingen
- Circulaire industrie
- Visserij & aquacultuur

BLAUWE TECHNOLOGIE

Soetaert / Jan De Nul

Haven Oostende versterkt haar positie in het Vlaamse havenlandschap met de ondertekening van een concessieovereenkomst in december 2024. Jan De Nul, een wereldspeler in de offshore- en maritieme sector, neemt via zijn filiaal en funderingsexpert Soetaert een terrein van ruim 4 hectare in concessie op Plassendale I.

Soetaert, dat sinds 2015 deel uitmaakt van Jan De Nul Group, had al een gevestigde aanwezigheid in Haven Oostende. Met deze belangrijke uitbreiding verankert Jan De Nul zich verder in de haven.

De keuze voor Haven Oostende benadrukt het belang van de locatie als unieke partner binnen de blauwe technologie. Haven Oostende bevestigt hiermee haar positie als logistieke offshore wind hub van het zuidelijk deel van de Noordzee.

Bovendien zal de komst van deze internationale topspeler bijdragen aan de versterking van de economische dynamiek en de werkgelegenheid in de regio, met name in sectoren die nauw verbonden zijn met de offshore-industrie. Door zijn expertise in offshore en baggerwerken wordt een nieuwe impuls gegeven aan de groeimogelijkheden van de haven en de regio.



Foto 19: v.l.n.r. Commercieel Directeur Haven Oostende Jan Allaert, Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn, CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck, Bestuurder Jan De Nul Dirk De Nul, CEO Soetaert Pieter Nagels

MARITIEME VERBINDINGEN

De maritieme verbindingen zorgen voor aanzienlijke werkgelegenheid, zowel direct als indirect.

Een opvallende ontwikkeling is zichtbaar in de werkgelegenheid voor dokwerkers als gevolg van de activiteiten van Haven Oostende en haar (klein)dochterondernemingen. In 2023 bedroeg

het aantal shiften gepresteerd door dokwerkers bij OSSCO minder dan 500, terwijl dit aantal in 2024 ruim 2 000 shiften bedroeg. Deze stijging was voornamelijk te danken aan activiteiten op het gebied van roll-on roll-off, het laden en lossen van stortgoederen, en de behandeling van project cargo, naast de reguliere estuaire (container)vaart.

CIRCULAIRE INDUSTRIE

APPI, de Belgisch-Nederlandse startup, actief in de recycling en opwaardering van plastic afval had op 2 mei 2023 een terrein van 15 hectare in Plassendale in concessie genomen. APPI heeft laten weten alsnog niet in de haven van Oostende te investeren. In onderling overleg werd de concessie middels een dading op 1 juli 2024 beëindigd.

Deze ontwikkeling was een tegenslag, en bood tegelijkertijd ook de mogelijkheid om het terrein opnieuw aan te wenden voor andere activiteiten.

Haven Oostende heeft ondertussen een ander bedrijf gecontracteerd, eveneens actief op het vlak van opwaardering van plastic afval en een

mooi voorbeeld van wieg-tot-wieg technologie met plastic. Dit bedrijf is complementair aan de activiteiten van Renasci, dat overgenomen werd door Borealis, en versterkt aldus de cluster, met bijhorende tewerkstelling.

Dit bedrijf neemt een terrein in Plassendale in concessie en voorziet de eerstesteenlegging in 2025.

Daarnaast lopen er momenteel diverse gesprekken om concessies te verlenen aan bedrijven die actief zijn in de circulaire industrie. Deze ontwikkelingen dragen bij aan de verdere versterking van de cluster van circulaire industrie in de komende jaren.

VISSERIJ & AQUACULTUUR

Columbi Salmon

Met een wereldwijde bevolking van meer dan 8 miljard mensen is het belangrijk om aan duurzame voedselproductie te doen met aandacht voor het milieu en ecologische aspecten, met het doel om elke burger kwalitatieve en betaalbare voeding te bieden, met het oog op het welzijn van toekomstige generaties en vanzelfsprekend met essentiële zorg voor dierenwelzijn.

Columbi Salmon is een Noors bedrijf dat via innovatieve aquacultuur op land een antwoord wil bieden en hiervoor haar tijd, energie en kapitaal inzet.

In het jaarverslag 2022 van Haven Oostende stond te lezen:

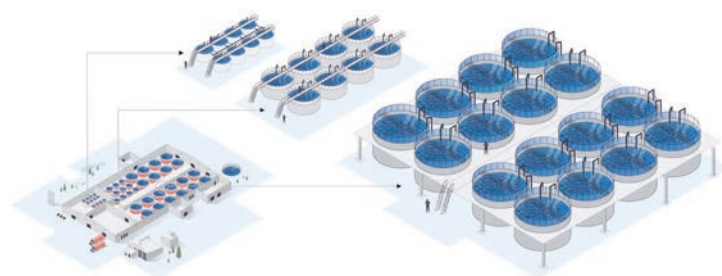
"Op 28 december 2020 werd de concessie-overeenkomst getekend met Columbi Salmon over de duurzame kweek van zalm op land. Het innovatieve Noorse bedrijf heeft veel ervaring op het vlak van zalmkweek. Deze ervaring zal men gebruiken om met de RAS (Recirculating Aquaculture System) -technologie Atlantische zalm te kweken in het havengebied van Oostende en dit te combineren met aquaponie waarbij bladgroenten gekweekt worden.

Aquaponie is een kweekstelsel waarbij hydrocultuur en aquacultuur in een ecologisch evenwicht worden gecombineerd. De aanwezige nutriënten die bij het kweken van de zalm vrijkomen, worden gebruikt als voedingsstof voor de bladgroenten.

Gedurende het hele proces wordt maximale aandacht geschonken aan het ecologisch gebruik en hergebruik van grondstoffen, en bovenal aan het welzijn van de vis. Door een optimale opvolging van de waterkwaliteit, waaronder het zuurstofgehalte, zijn er minder ziektes en is er minder vissterfte. In tegenstelling tot een zalmkwekerij in open water kan bijvoorbeeld de aanwezigheid van zeeluizen en de bijhorende behandeling vermeden worden.

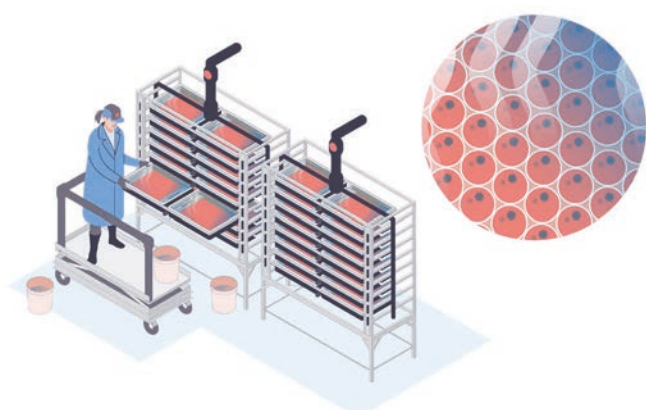
Daarnaast is voorzien om een biogascentrale te bouwen; op die manier kan een belangrijk deel van de nodige energie zelf geproduceerd worden. Door in Oostende te kweken, zit Columbi Salmon dicht bij de voornaamste afzetmarkt. Het transport en dus ook de bijhorende CO₂-uitstoot liggen heel wat lager. Een bijkomend voordeel hiervan is dat de houdbaarheid verhoogt door de veel kortere transporttijden. Bijgevolg wordt minder voedsel weggeworpen en dienen minder vissen geslacht te worden voor eenzelfde consumptie."

De plannen werden als volgt toegelicht in het jaarverslag van 2020:



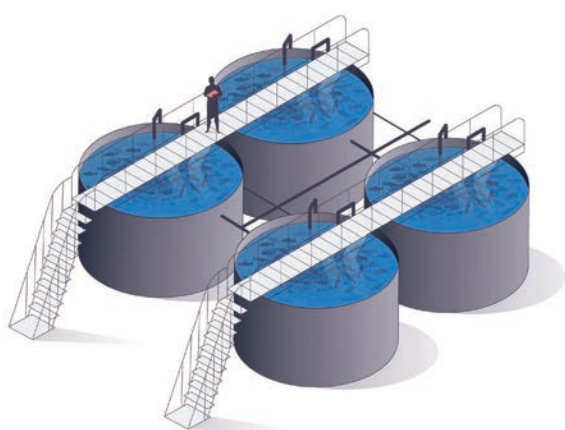
Figuur 8: De RAS-installatie

Water uit het kanaal stroomt door filters en een waterzuiveringsinstallatie voordat het in de aquariums wordt gepompt. Een deel van het zoetwater waarin de vissen gekweekt worden, wordt vervolgens gebruikt om bladgroenten te produceren. De rest wordt gereinigd en hergebruikt.



Figuur 9: Eitjes en broeierij

Columbi Salmon koopt vis eitjes (eicellen) van een externe leverancier.

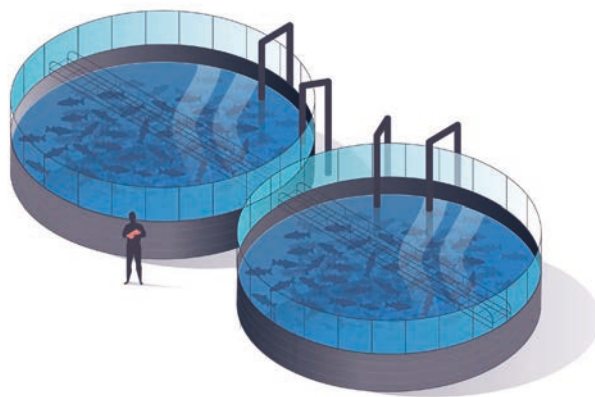


Figuur 10: Tanks voor de kleine vissen

Na het uitkomen worden de vissen naar tanks verplaatst, waar ze in zoetwater blijven tot ze 100 – 300 gram wegen. De vissen doorlopen verschillende ontwikkelingsstadia.

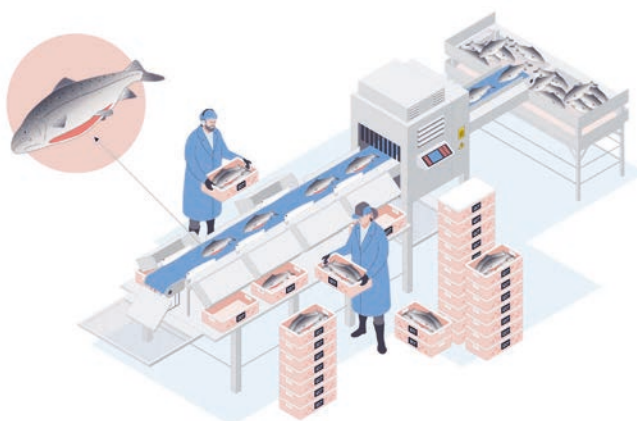
Figuur 11: De uitgroeifase

De groeifase komt overeen met de periode waarin de vissen in de traditionele kweek van zoetwater naar de oceaan worden verplaatst. In dit systeem worden de vissen overgebracht naar de grootste kweekbakken. Brak water uit het kanaal wordt in grote tanks gepompt en 99,9% van het water wordt gerecicleerd in een recirculerend aquacultuursysteem met meerdere filters. Het resulterende slib en voerafval worden verwijderd en gebruikt bij de productie van biogas.



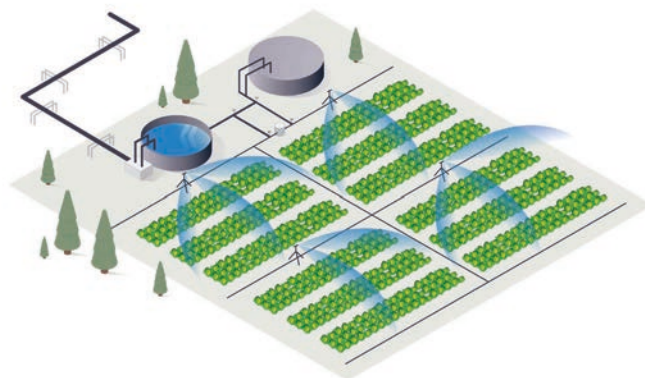
Figuur 12: Primaire verwerking

Wanneer de vis zijn streefgewicht bereikt, wordt hij overgebracht naar de primaire verwerkingsfabriek, die naast de grote kweekbakken ligt. De vis wordt geslacht en de gestripte zalm, inclusief de kop, wordt in met ijs gevulde dozen verpakt en vervoerd.



Figuur 13: Productie bladgroenten op basis van gerecycleerd water

In het systeem van Columbi Salmon zal een deel van het gebruikte water aangewend worden voor het kweken van bladgroenten (aquaponie). De installatie zal de capaciteit hebben om tot 4 000 ton bladgroenten per jaar te kweken, zonder één enkele gram aarde te gebruiken.



In het jaarverslag 2023 van Haven Oostende stond verder te lezen:

"Columbi Salmon heeft na uitvoerige studies de omgevingsvergunning bekomen. Op 8 december 2022 verleende de deputatie van de Provincie West-Vlaanderen in eerste administratieve aanleg de omgevingsvergunning voor de bouw en exploitatie van een zalmkwekerij, onder voorwaarden. Op kruissnelheid genereert deze zalmkwekerij 80 tot 100 directe jobs en een 100-tal indirecte.

Tegen deze omgevingsvergunning werden vervolgens vier beroepschriften bij de Vlaamse Regering ingediend.

Net zoals voor de procedure in eerste administratieve aanleg werden er in de

administratieve beroepsprocedure geen ongunstige adviezen verleend. Het dossier werd vervolgens in september 2023 behandeld door de Gewestelijke Omgevingsvergunningscommissie waarbij gunstig advies onder voorwaarden verleend werd.

In oktober 2023 verleende Vlaams minister van Justitie en Handhaving, Omgeving, Energie en Toerisme Zuhail Demir de omgevingsvergunning onder voorwaarden.

In december 2023 werden twee verzoekschriften tot vernietiging ingediend bij de Raad voor Vergunningsbetwistingen. Bij het afsluiten van dit jaarverslag wordt deze procedure doorlopen."

De Raad voor Vergunningsbetwistingen heeft in haar arrest van 28 november 2024 de vergunning van Columbi Salmon vernietigd wegens strijdigheid met de planologische bestemming 'Regionaal bedrijventerrein in het zeehavengebied'. Concreet betreft dit de strijdigheid van artikel 2.3 van de stedenbouwkundige voorschriften bij het RUP Afbakening zeehavengebied Oostende, waarin wordt bepaald dat het gebied bestemd is voor 'zeehavengebonden' en 'zeehavengerelateerde' logistieke activiteiten, evenals distributie-, opslag- en overslagactiviteiten die gebruik maken van en aangewezen zijn op zeehaveninfrastructuur.

Aangezien de niet-vergunbaarheid van de aanvraag een gebonden bevoegdheid vormt voor de vergunningverlenende overheid (de verwerende partij in deze zaak), heeft de Raad voor Vergunningsbetwistingen zelf de vergunning geweigerd door middel van indeplaatsstelling. Het dossier wordt niet teruggestuurd naar de vergunningverlenende overheid voor een herstelbeslissing.

Columbi Salmon heeft hiertegen tijdig cassatieberoep ingesteld bij de Raad van State.

De investering van 400 miljoen euro, met direct en indirect 200 tewerkstellingsplaatsen, dreigt nu verloren te gaan voor Vlaanderen en 120 km te verschuiven naar Boulogne-sur-Mer. In het andere geval zal er blijvend import vanuit Noorwegen gebeuren, waarbij de vissen gekweekt worden in korven in open water. Dit heeft bekende milieueffecten en benut niet de voordelen van aquacultuur op land, zoals een lagere ziektedruk en minder vissterfte.

Evenmin wordt de mogelijkheid van korte keten kweek in dat geval benut, zodat meer dieren dienen geslacht te worden voor eenzelfde consumptie ten gevolge van verminderde houdbaarheid. Daarnaast zorgt het transport voor een verhoogde CO₂-uitstoot.

De uitspraak van de Raad van State zal medebepalend zijn voor het verder verloop.

WERF 5

Invoeren van een proactief investeringsbeleid

“Leadership is about creating value, and if you are committed to creating value and aren't afraid of hard times, obstacles become utterly unimportant. The world respects creation; people will get out of your way.”

Candice Carpenter Olson (°1952), medeoprichter van iVillage



-
- **Uitbreiding van de RoRo-terminals en -faciliteiten**
 - **Behouden en versterken van tewerkstelling en van activiteiten met betrekking tot hernieuwbare energie dankzij zeewaartse uitbreiding**
-

INVESTEREN IN EEN DUURZAME HAVEN

Een proactief investeringsbeleid is onlosmakelijk verbonden met het **verbeteren van de continuïteit** (werf 3) en het **verhogen van de tewerkstelling** (werf 4). Haven Oostende streeft naar economische maritieme groei met als belangrijkste doelstelling het creëren van duurzame tewerkstelling. Om deze missie te realiseren, wordt een ongekend hoog investeringsritme gehanteerd.

Dit vertaalt zich ook in investeringen in het **basisfundament** van Haven Oostende: “Veiligheid, gezondheid en milieu is onze eerste prioriteit”.

De cash out over veiligheid, gezondheid en milieu en het verbeteren van de infrastructuur voor de periode 2019 – 2023 bedroeg: 28 319 501 euro.

In 2024 werd hiervoor in totaal 7 825 700 euro uitgegeven. Het totale bedrag de voorbije zes jaar bedraagt dus: 36 145 201 euro.

Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 10 december 2024 werd het investeringsbudget voor het fiscaal jaar 2025 goedgekeurd. Dit investeringsbudget bedraagt 6 919 000 euro.

Haven Oostende heeft een relatief lage schuldengraad, omdat de financiering van investeringen voornamelijk gebeurt via eigen middelen met relatief weinig bankleningen.

De goede financiële resultaten maken dit mogelijk en zijn cruciaal om het huidige hoge investeringsritme te handhaven. Het investeringsbeleid versterkt de toekomstperspectieven en de positieve spiraal waarin Haven Oostende zich bevindt. Het komt de werkgelegenheid in en rond de haven van Oostende duidelijk ten goede.

Het genoemde investeringsbedrag betreft enkel Haven Oostende NV van publiek recht en omvat niet de investeringen van haar diverse dochterondernemingen.

Op de volgende pagina's worden enkele belangrijke investeringen van 2024 toegelicht, samen met een vooruitblik op de geplande zeewaartse uitbreiding.

INVESTERING MET BETREKKING TOT RORO-TERMINALS EN -FACILITEITEN

Haven Oostende zette in 2024 grote stappen in de ontwikkeling van haar terreinen met aanzienlijke investeringen in haar infrastructuur om de roll-on roll-off-activiteiten verder te ondersteunen.

Eén van de projecten was de modernisering van de Tilbury-terminal, gelegen langs de Vergunningenstraat en de R31 richting Bredene, waar Haven Oostende fors investeerde in de installatie van een nieuwe omheining, nieuwe verlichting, faciliteiten voor dokwerkers en een geavanceerd camerasysteem. Deze maatregelen waren bedoeld om de site tegen begin 2025 aantrekkelijker te maken voor roll-on roll-off-verkeer. De site werd al in december 2024 operationeel en in gebruik genomen, wat duidelijk aantoont dat de proactieve aanpak van deze investering zijn vruchten heeft afgeworpen.

Ook wordt de Belrail-site in Plassendale ingezet als maritieme logistieke zone. Dit zorgde ervoor dat de haven nog beter kan inspelen op de toenemende vraag naar ruimte voor logistieke ontwikkelingen. Deze site werd in het derde kwartaal van 2024 in gebruik genomen.

Een andere belangrijke ontwikkeling was de investering ter hoogte van het Vlotdok met de asfaltering, installatie van een nieuwe omheining, evenals een nieuwe hoogspanningscabine, nieuwe verlichting en een performant camerasysteem.

In lijn met de verdere modernisering van de haven zijn op deze locatie ook de vervallen loodsen 3 en 4 recent afgebroken. Dit creëerde ruimte voor deze nieuwe ontwikkelingen en optimaliseerde het gebruik van de beschikbare terreinen als logistieke maritieme zone, in het bijzonder met betrekking tot roll-on roll-off-activiteiten.

In 2024 investeerde Haven Oostende ook fors in de beveiliging van haar REBO- en OSSCO-terminal aan het Zeewezendok.

Met deze reeks investeringen van ruim 1,5 miljoen euro zette Haven Oostende een duidelijke koers uit richting een duurzame en toekomstbestendige groei. Door zich verder te richten op roll-on roll-off verstevigt de haven haar positie in het logistieke netwerk.



Foto 20: Loodsen 3 en 4 vóór afbraak

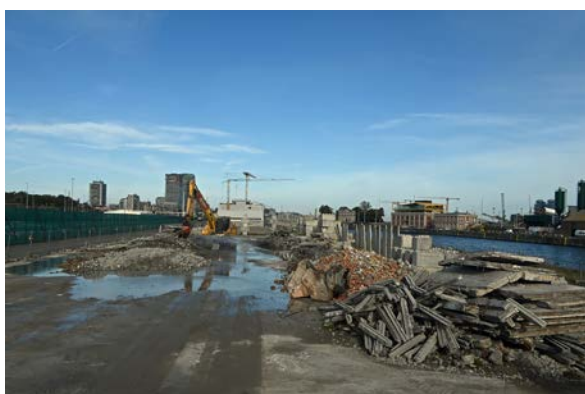


Foto 21, 22 en 23: Loodsen 3 en 4 tijdens afbraak



Foto 24: 18/11/2024 Voorzitter Charlotte Verkeyn en CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck voor de nieuwe omheining (in opbouw) ter hoogte van het Vlotdok



Foto 25: Werken in voorbereiding Vlotdok-terminal



Foto 26 en 27: Tijdens werken Vlotdok-terminal



Foto 28: Voltooing werken Vlotdok-terminal

INVESTERING IN MULTIMODALE ONTSLUITING (SPOORVERBINDING)

Haven Oostende blijft actief inzetten op multimodale ontsluiting, via zee met estuaire vaart en ook via het spoor. Hiervoor heeft Haven Oostende proactief geïnvesteerd in het opnieuw operationeel maken van de spoorinfrastructuur op de Tilbury-terminal.

In nauw overleg met Infrabel worden verdere stappen gezet om de volledige spoorverbinding

naar deze terminal te herstellen. Dit vereist aanvullende investeringen die essentieel zijn om de bereikbaarheid en logistieke mogelijkheden verder te verbeteren.

De heropleving van de spoorverbinding zou het dienstenaanbod naar onze klanten aanzienlijk versterken en de duurzame verankering van activiteiten in Oostende bevorderen.

INVESTERING IN PATRIMONIUM VAN KANTOREN – VERWERVEN HAVENHUIS

Op 24 april 2024 heeft Haven Oostende het Havenhuis, de voormalige zeevaartschool, overgekocht van het Vlaams Gewest. Dit biedt ons de mogelijkheid om dit historische pand te restaureren, te renoveren en te integreren in de omgeving.

De plannen rond dit project worden verder toegelicht in 'Werf 9 – Zorg voor Erfgoed en Patrimonium'.



Foto 29: Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn en Commissaris bij Afdeling Vastgoedtransacties Bram Peene



Foto 30: v.l.n.r. CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck, Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn en Commissaris bij Afdeling Vastgoedtransacties Bram Peene

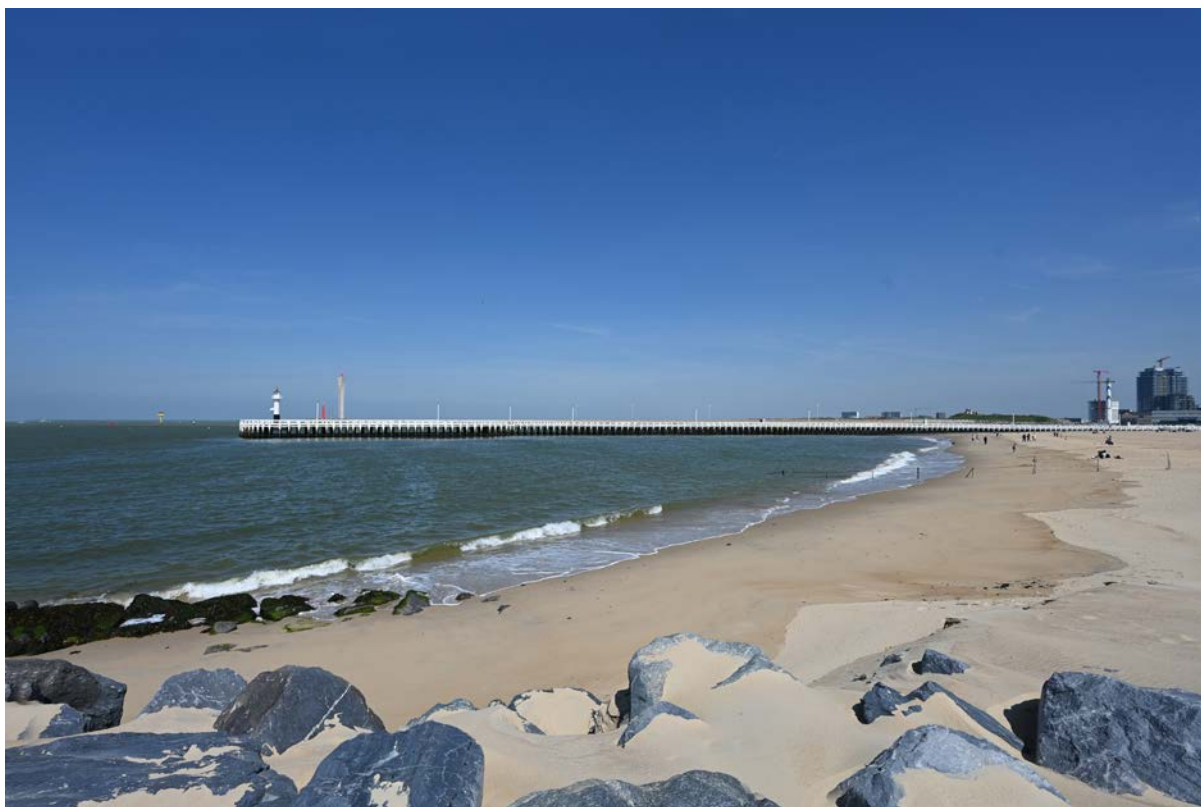


Foto 31: 07/11/2024 Dronebeeld Havenhuis

INVESTERING IN ZEEWAARTSE UITBREIDING

Sinds 2019 heeft Haven Oostende het plan opgevat om dankzij een zeewaartse uitbreiding Vlaanderen in staat te stellen haar wereldwijde koppositie op het vlak van energietransitie te laten behouden. Het betreft hier een beperkte zeewaartse uitbreiding met een vlakke terminal, zoals al toegelicht in het jaarverslag 2022.





Figuur 14 en 15: Renders zeewaartse uitbreiding

Het verloop en de rationale worden hieronder toegelicht.

1. Haven Oostende is een **industriële haven** met focus op **tewerkstelling** (circa 10 000 VTE) en **toegevoegde waarde** (1,232 miljard euro).
2. **Koppositie** in nichemarkten in de **blauwe economie** en **energietransitie**, waarin **ook Vlaanderen** internationaal een **leidersrol** vervult.
3. **Bedreiging van deze kopposities en werkgelegenheid** door de **schaalvergroting** van windturbines en installatievaartuigen. Nabije havens zoals Vlissingen en Franse havens liggen op de loer om de marktpositie in te nemen.
Doemscenario: Vlaanderen verliest zijn koppositie.
Oplossing: investeren in een nieuwe **kaaimuur met terminal in de oostelijke havendam**.
4. **Strategisch belang**: dit project is **cruciaal met het oog op de Vlaamse geostrategische onafhankelijkheid**.
5. Dit project is **essentieel in het kader van de Prinses Elisabeth-zone**.
6. Dit project is **essentieel in het kader van verdere stappen op het vlak van kustverdediging**.

Vitale noodzaak van de nieuwe kaaimuur voor Haven Oostende en Vlaanderen

Haven Oostende is een industriële haven met als missie: het creëren van economische maritieme groei die duurzame werkgelegenheid genereert. De bijbehorende visie is om te excelleren in nichegroeimarkten met watergebonden activiteiten.

Volgens cijfers van de Nationale Bank van België heeft Haven Oostende een toegevoegde waarde van 1,232 miljard euro, biedt ze werk aan circa 10 000 mensen (direct 5 278, indirect 4 372). Haven Oostende streeft ernaar maximale inspanningen te leveren voor duurzame werkgelegenheid.

Bovendien heeft Haven Oostende een unieke positie verworven in de niche van de offshore hernieuwbare energie. Dit blijkt uit het gebruik van de haven en haar terminals door gespecialiseerde

vaartuigen (zoals grote installatievaartuigen en crew transfer vessels voor permanent onderhoud), de vestiging van tal van private bedrijven uit de sector en de concentratie van gevarieerde, complementaire knowhow en wetenschappelijk onderzoek. Het is dan ook geen toeval dat op 24 april 2023 in de haven van Oostende een Europese top plaatsvond.

De North Sea Summit II was een topontmoeting tussen de staats- en regeringsleiders van België, Denemarken, Duitsland, Frankrijk, Ierland, Luxemburg, Nederland, Noorwegen en het Verenigd Koninkrijk, samen met de voorzitter van de Europese Commissie Ursula von der Leyen.



Foto 32: 24/04/2023 Staats- en regeringsleiders samen met Voorzitter van de Europese Commissie Ursula von der Leyen



Foto 33 en 34: North Sea Summit II in de haven van Oostende

De North Sea Summit bevatte ook een belangrijk industrieel luik. Haven Oostende ontving samen met 6 Belgische bedrijven en federaties (Elia, Fluxys, DEME, Jan De Nul, Belgian Offshore Platform en Agoria) de CEO's van 100 Europese topbedrijven en -organisaties die actief zijn in hernieuwbare offshore energie.

Zoals bekend was de ambitie van de North Sea Summit II om van de Noordzee de nieuwe grootste groene energiecentrale van Europa te maken. Door beter samen te werken, te versnellen en in te zetten op innovatie kan de Europese offshore-industrie haar wereldwijde koppositie versterken en sneller bijdragen aan een energiesysteem dat duurzamer, betaalbaarder en onafhankelijker is.

Tot op vandaag spelen Haven Oostende en daardoor ook Vlaanderen hierin een cruciale rol.

Het behoud van deze leidende positie is echter niet verzekerd. Ze wordt met name **acuut bedreigd door schaalvergroting** in de sector, die zich uit in de aanzienlijke toename van de afmetingen van offshore windturbines (tot 300 m hoog) en door de corresponderende toename van de afmetingen van de installatievaartuigen. Voor het ontvangen

van deze nieuwe installatievaartuigen **beschikt Haven Oostende momenteel niet over geschikte infrastructuur.**

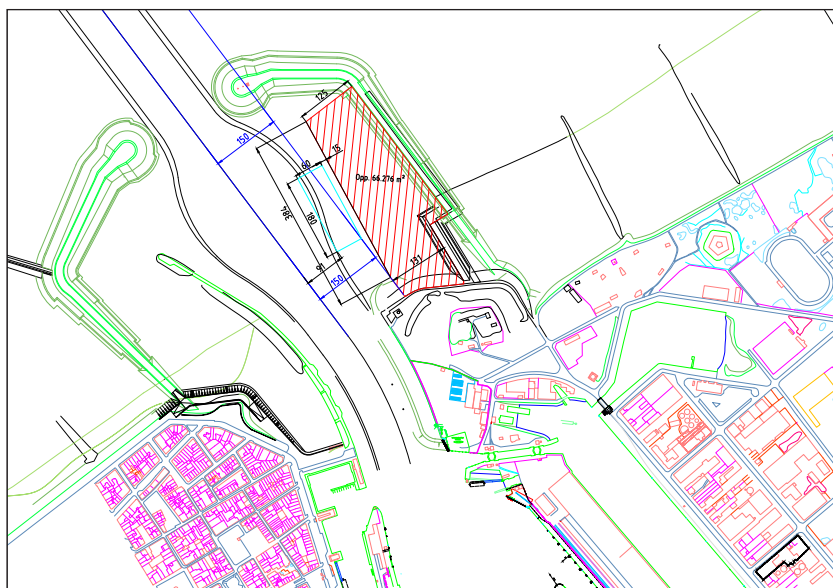
Om de leidende rol van Haven Oostende en Vlaanderen in de sector van de offshore hernieuwbare energie, de bijhorende tewerkstelling, het gunstige investeringsklimaat en de Vlaamse strategische onafhankelijkheid veilig te stellen, is het aanleggen van een nieuwe geschikte kaaimuur met bijhorende terminal binnen de oostelijke havendam een vitale noodzaak.

Bovendien kan de investering in deze kaaimuur **diverse andere beleidsdoelstellingen van groot maatschappelijk belang** ondersteunen, zoals kustbescherming, realisatie van de Vlaamse Kustvisie en beperken van impact voor de inwoners van Oostende.

Beschrijving van het project en stand van zaken

Om de unieke rol van Haven Oostende en Vlaanderen te kunnen bestendigen met het oog op de ontwikkeling van bijkomende offshore windturbineparken in de Prinses Elisabeth-zone is Haven Oostende al in 2019 gestart met de studie van een project dat de haven in staat moet stellen om de concurrentie van buitenlandse havens zoals Vlissingen en Duinkerke het hoofd te bieden.

Eerdere studies en de opmaak van een strategisch plan in 2005 hadden aangewezen dat de ruimte naast de oostelijke havendam inderdaad de mogelijkheid bood om een nieuwe kaaimuur met een aangrenzend terrein van 6,7 ha aan te leggen. De inplanting van de nieuwe kaaimuur wordt weergegeven in onderstaande figuur.



Figuur 16:
Plan Oostelijke havendam

Het departement MOW, het agentschap MDK en de afdeling Maritieme Toegang werden door Haven Oostende geïnformeerd en van de verdere ontwikkelingen op de hoogte gehouden.

Haven Oostende liet ter voorbereiding van het project en voor eigen rekening volgende studies uitvoeren:

- Milieu-impactstudie voor de aanleg van een kaaimuur, (BOVA ENVIRO+, juni 2021)
- Numerical modelling of the impact of a quay wall extension on the wave climate in the port of Ostend, (UGent, Verhasselt S., 2022)
- Numerical modelling of the impact of a new quay wall on the wave field in the Port of Oostende, (UGent, Ioannou, R., Vasarmidis, P., Troch, P., 2022)
- MKBA Ontwikkeling oostelijk havenareaal nieuwe kaaimuur, (ECSA, december 2022)
- Voorontwerpstudie Quay wall Oostende Belgium (ArcelorMittal Projects, januari 2022)
- Impact nieuwe kaaimuur op in- en uitvaren Haven Oostende (Waterbouwkundig laboratorium, april 2024)
- Project-MER Kaaimuur Haven Oostende, (BOVA ENVIRO+, december 2024)

Alle voltooide studies hebben positieve resultaten opgeleverd.

**Het is cruciaal het kaaimuurproject aan te vatten en te realiseren
vóór de start van de bouw van de Prinses Elisabeth-zone.**

Het project is dus hoogdringend, en momenteel nog haalbaar.

In die context vond meermaals ministerieel overleg plaats waarbij Haven Oostende ervoor pleitte dat Vlaanderen deze investering nog in 2025 aanvat, te beginnen met verdere technische studies en het opmaken van een bestek dat dan zo spoedig mogelijk in de markt kan gezet worden.



Figuur 17 en 18:
Renders zeewaartse uitbreiding
(opbouw windturbines)

WERF 6

Actief uitbouwen van diverse clusters

“To be effective, leaders must have the qualities and attitudes to work in a group setting.”

Meg Whitman (°1956), Amerikaanse zakenvrouw



-
- **Langdurige en toekomstgerichte samenwerkingen**
 - **Sterke cluster rond blauwe technologie**
 - **Drones en innovatiecluster**
-



Foto 35: 07/03/2024 v.l.n.r. Commercieel Directeur Haven Oostende Jan Allaert, Directeur-generaal Autonome Haven van Luik Yves Demeffe, CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck, Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn, Voorzitter Autonome Haven van Luik Willy Demeyer, Burgemeester Stad Oostende en Voorzitter REBO Bart Tommelein, Economische en Commerciële Dienst Autonome Haven van Luik Anne-Sylvie Lonnay en Business Development Director Haven Oostende Steve Declercq

BEDRIJVENCLUSTER ROND BLAUWE TECHNOLOGIE

HAVEN OOSTENDE SLAAT DE HANDEN IN ELKAAR MET DE AUTONOME HAVEN VAN LUIK

Op 7 maart 2024 ontving Haven Oostende de heer Willy Demeyer, voorzitter van de Autonome Haven van Luik en de heer Yves Demeffe, directeur-generaal van de Autonome Haven van Luik. Haven Oostende en de Autonome Haven van Luik ondertekenden een intentieverklaring die werd opgesteld om hun samenwerking te vergroten, vooral in het kader van de toekomstige ontmanteling van offshore windturbines in de Noordzee die het einde van hun levensduur bereiken.

België telt circa 1 500 onshore en offshore windturbines. In Oostende zullen vanaf 2035 naar schatting zo'n 400 turbines ontmanteld worden. Het is essentieel om deze ontmanteling op een duurzame manier aan te pakken, waarbij verschillende materialen zoals staal, koper en beton naar geschikte recyclingkanalen worden geleid.

Haven Oostende speelt een cruciale rol in deze transitie, met een sterke focus op de circulaire industrie die de blauwe economie ondersteunt. In samenwerking met andere havens, kennisinstellingen en beleidsactoren onderzoekt Haven Oostende de mogelijkheden om actief bij te dragen aan ontmantelingsprojecten. Met de REBO zwaarlastterminal beschikt de haven over de nodige infrastructuur en expertise om deze projecten effectief te faciliteren.

De synergie tussen Haven Oostende en de Autonome Haven van Luik is een vruchtbare uitwisseling van expertise, waarbij de ene haven zijn knowhow in offshore windparken deelt met de andere, terwijl die laatste zijn specialisatie in onshore windparken bijdraagt.

BELGIAN OFFSHORE DAYS

Naar jaarlijkse traditie nam Haven Oostende op 27 en 28 maart 2024 deel aan de Belgian Offshore Days, een toonaangevend evenement dat professionals en bedrijven uit de offshore-industrie samenbrengt. Deze beurs biedt een uitgelezen kans om de sterke positie van Haven Oostende als logistieke hub voor offshore windenergie te benadrukken en onze partnerships in de sector verder uit te bouwen.

De Belgian Offshore Days versterken de rol van Haven Oostende als draaischijf in de blauwe technologie en bieden een platform om haar expertise verder in de kijker te zetten. De deelname van Haven Oostende weerspiegelt haar voortdurende inzet om bij te dragen aan een duurzame toekomst, zowel lokaal als wereldwijd.

WHERE ONSHORE MEETS OFFSHORE

Op 29 augustus 2024 organiseerde Haven Oostende voor de zevende keer het evenement Where Onshore Meets Offshore, waar verschillende actoren uit de blauwe economie samenkwamen in aanwezigheid van Minister Oeda van de Japanse Ambassade in België en Eerste Secretaris de heer Kawaguchi.

Het evenement stond dit jaar in het teken van Japan, een verwijzing naar de Havenpersoonlijkheid van het Jaar en de sterke banden tussen Haven Oostende en Japan.

Dit unieke decor vormde niet alleen een eerbetoon aan de internationale samenwerking, maar ook een inspiratiebron voor de aanwezigen om nieuwe connecties te leggen en samenwerkingen te verkennen binnen de groeiende blauwe economie. De combinatie van netwerkmogelijkheden en culturele accenten maakte het evenement nogmaals tot een succes, met het talrijkste publiek ooit.



Foto 36: 29/08/2024 v.l.n.r. Oprichter Japans Cultureel Centrum vzw Bart Gits, CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck, Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn en Minister Oeda van de Japanse Ambassade in België



Foto 37, 38 en 39: Where Onshore Meets Offshore 2024



Foto 40: 25/06/2024 Offshore Wind Port Alliance in Nantes Saint-Nazaire

OFFSHORE WIND PORT ALLIANCE: SAMEN STERK VOOR DE OFFSHORE WINDINDUSTRIE

In het najaar van 2022 sloegen zes havens uit zes verschillende landen de handen in elkaar om de 'Port Alliance of Major Wind Ports' op te richten. De oprichters waren de haven van Esbjerg (Denemarken), Groningen Seaports (Nederland), Niedersachsen Ports-Cuxhaven (Duitsland), Associated British Ports (Verenigd Koninkrijk), Nantes Saint-Nazaire (Frankrijk) en Haven Oostende (België). In 2024 trad een zevende lid toe: de Poolse haven Szczecin-Swinoujście.

De uitdagingen en behoeften binnen de offshore windindustrie – zeker vanuit havenperspectief – worden steeds groter. Dit maakt een sterkere politieke ondersteuning in de sector essentieel. De alliantie heeft als doel deze uitdagingen samen aan te pakken via intensieve samenwerking en kennisdeling.

Om de samenwerking te versterken, lanceerde de alliantie een gezamenlijke website en komen de leden jaarlijks één tot twee keer bijeen. In 2024 vond een belangrijke bijeenkomst plaats

in Nantes Saint-Nazaire, aan de vooravond van de Franse offshore beurs Seanergy, die eind juni werd georganiseerd.

Door krachten te bundelen, werken de havens binnen de alliantie aan een duurzame en toekomstgerichte ondersteuning van de offshore windindustrie.



Foto 41: 25/09/2024 Lancering van de gezamenlijke website tijdens offshore beurs WindEnergy in Hamburg

BEDRIJVENCLUSTER ROND INNOVATIES EN DRONES

OSTEND DRONEHUB OOSTENDE

In 2019 richtten Haven Oostende, Economisch Huis Oostende, REBO, Internationale Luchthaven Oostende-Brugge, Hogeschool VIVES en VLOC, de vzw Ostend DroneHub Oostende op. Deze organisatie ondersteunt alle droneontwikkelingen in Oostende en positioneert de stad als een belangrijke hub voor drones, gericht op industrieel en wetenschappelijk gebruik, met een nadruk op regionale impact. Ostend DroneHub streeft daarnaast naar de oprichting van een netwerk rond droneactiviteiten in de regio om samenwerking en clusterwerking te bevorderen.

In dit kader werd het 'Interactief Forum Drones Oostende' georganiseerd. Op 23 mei

2024 vond in de gebouwen van Exail Robotics Belgium de eerste editie plaats, een initiatief van Haven Oostende en Economisch Huis Oostende, met deelname van 30 bedrijven en organisaties. De focus lag op varende drones en onderwaterdrones.

Tijdens interactieve sessies, presentaties door Antoon Van Coillie (ZULU Associates), Walter Driesen (dotOcean) en trendwatcher Tom Palmaerts (Trendwolves), en een exclusieve rondleiding bij Exail Robotics Belgium, kregen de deelnemers waardevolle inzichten in de mogelijkheden en toepassingen van drones, met name in de maritieme sector.



Foto 42: 23/05/2024 v.l.n.r. Business Development Manager dotOcean Walter Driesen, CEO Exail Robotics Belgium Steven Luys, CEO ZULU Associates Antoon Van Coillie, Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn en Trendwatcher Tom Palmaerts



Foto 43 en 44: Interactief Forum Drones Oostende

CSPECT

In de haven van Oostende vestigden zich al een aantal innovatieve bedrijven actief op het vlak van drones en robots. Er vormt zich zo een cluster van bedrijven die elkaar kunnen versterken.

Het bedrijf CSpect verhuisde in 2024 van Jabbeke naar de haven van Oostende. CSpect opereert met onderwaterdrones en robots (type ROV: remotely operated vehicle) in de inspectie van kabels, funderingen, kades, dammen en andere installaties onder de waterlijn. CSpect vindt in de haven van Oostende veel potentiële klanten actief in blauwe economie.

Cspect inspecteerde in 2023 meer dan 60 monopiles op verschillende offshore windparken voor de Belgische en Duitse kust en deed al verschillende inspecties van pontons, schepen en kaaimuren. Zo voerde dit bedrijf ook een onderwaterinspectie uit van een roll-on roll-off-brug in de haven van Oostende.

Daarnaast zorgt de komst van CSpect ook voor bijkomende tewerkstelling.



Foto 45: Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn en Mede-eigenaar CSpect Hendrik Vanneste



Foto 46: Marineschepen in de haven van Oostende

MARINE

De aanwezigheid van de marine in de haven van Oostende speelt een belangrijke rol in de verdere versterking van onze maritieme positie. Dankzij strategische samenwerkingen met belangrijke partners zoals Exail Robotics Belgium draagt de marine bij aan innovatie, veiligheid en technologische vooruitgang.

Met geavanceerde systemen voor mijnenbestrijding en de inzet van drones voor civiele en militaire toepassingen versterken deze samenwerkingen niet alleen de veiligheid op zee, maar ook de positie van Oostende als centrum voor maritieme innovatie.

Haven Oostende blijft zich actief inzetten om de samenwerking met de marine te versterken en verheugt zich in de uitbouw van de Navy Academy, die instaat voor opleiding en training van de Belgische en Nederlandse marine.

BENELUX PARLEMENT BEZOEKT HAVEN OOSTENDE: FOCUS OP ENERGIETRANSITIE EN INNOVATIE

Haven Oostende zet zich actief in om nieuwe stappen te ondernemen in de richting van energietransitie. In dit kader bezocht een delegatie van het Benelux Parlement op 25 oktober 2024 Haven Oostende. Er werd dieper ingegaan op de uitdagingen van klimaatadaptatie, de beveiliging van kritieke energie-infrastructuur en het belang van grensoverschrijdende samenwerking binnen de Benelux-regio.

Tijdens een rondleiding bezochten de parlementsleden drie toonaangevende bedrijven in de haven van Oostende: GEOxyz, Exail Robotics Belgium en Otary.



Foto 47: 25/10/2024 v.l.n.r. Secretaris-generaal Benelux Parlement Christine Bogaert, Voorzitter Baltic Sea Parliamentary Conference Alfons Röblom, Himanshu Gulati, Ondervoorzitter Benelux Parlement (LUX) Francine Closener, Ondervoorzitter Benelux Parlement (BE) Patricia Creutz, Voorzitter Benelux Parlement Pim van Ballekom, Ondervoorzitter Baltic Assembly Janis Vucans, Lid Baltic Assembly Andrius Mazuronis en Clerk to the British Irish Parliamentary Assembly Martyn Atkins



Foto 48: Groepsfoto bezoek Benelux Parlement bij GEOxyz



Foto 49: Bezoek Exail Robotics Belgium



Foto 50: Bezoek Otary

EUROPESE PROJECTEN

Haven Oostende speelt een actieve rol in diverse Europese projecten die zich richten op slimme innovatie, met een bijzondere focus op drones. Dit omvat niet alleen vliegende drones, maar ook varende drones en onderwaterdrones.

Binnen het Erovumus-project ligt de nadruk specifiek op onderwaterdrones. Proefprojecten werden opgezet om in troebel water een nog nauwkeuriger beeld te krijgen van verschillende objecten onder water. Met andere woorden, het project streeft naar verdere optimalisatie van de digitale infrastructuur voor onderwateronderzoek.

Het project DIOL richt zich daarentegen meer op vliegende drones en onderzoekt zowel de technische als juridische aspecten van het opzetten van drone-corridors. Deze corridors zouden de verbinding verbeteren tussen Oostende en de offshore windmolenparken langs de Belgische kust.

De toenemende focus op drones werpt duidelijk zijn vruchten af voor de regio Oostende. Steeds meer dronebedrijven kiezen ervoor zich in Haven Oostende en de regio te vestigen.

WERF 7

Steunen van onderzoek, incubatie, ontwikkeling en innovatie

“Innovation distinguishes between a leader and a follower.”

Steve Jobs (1955 – 2011), medeoprichter en topman van Apple



-
- **Versterking van innovatieve activiteiten in de regio**
-

FUTURE - PROOF LEADERSHIP

VAN AiAiAi...

NAAR A.I.!



GEOXYZ VERSTERKT HAAR VERANKERING IN DE HAVEN VAN OOSTENDE

GEOxyz, gespecialiseerd in hydrografische meetdiensten, blijft haar activiteiten stevig verankeren in de haven van Oostende. Met haar kantoren in de Sloepenstraat en de bouw van het nieuwe innovatiecentrum in Ostend Science Park, bevestigt het bedrijf zijn cruciale rol binnen de offshore- en maritieme sector.

Het nieuwe gebouw van GEOxyz op Ostend Science Park wordt een katalysator voor

innovatie en onderzoek. Hier zal GEOxyz voortbouwen op haar expertise en het in kaart brengen van het reliëf, de gelaagdheid en de draagkracht van de zeebodem. Het innovatiecentrum zal dienen als spil, waarvandaan de complete vloot van GEOxyz gecoördineerd en gecontroleerd wordt.

De voltooiing van het innovatiecentrum in Ostend Science Park is voorzien voor eind 2025.



Foto 51: Nieuwe kantoren GEOxyz in de Sloepenstraat eind december 2024



Foto 52: Innovatiecentrum GEOxyz in Ostend Science Park eind december 2024

ZONNEPANELEN OP ZEE

Ter hoogte van het Vlotdok werden in de loop van 2024 innovatieve drijvende zonne-energieprojecten getest door HelioRec en Oceans of Energy.

HelioRec plaatste een installatie van 10 kWp om de bestendigheid van hun systeem tegen de natuurkrachten van de zee te onderzoeken.

Oceans of Energy, een Nederlands bedrijf gespecialiseerd in offshore zonne-energie, voltooide in de eerste helft van mei 2024 het North Sea

Three (NS3) drijvende zonnepark in de haven van Oostende. Het NS3-systeem is modulair en robuust ontworpen, waardoor het in minder dan een dag kon worden geassembleerd.

Beide projecten in de haven van Oostende illustreren de vooruitgang in drijvende zonne-energie en benadrukken het potentieel van offshore zonneparken als aanvulling op bestaande offshore windparken.

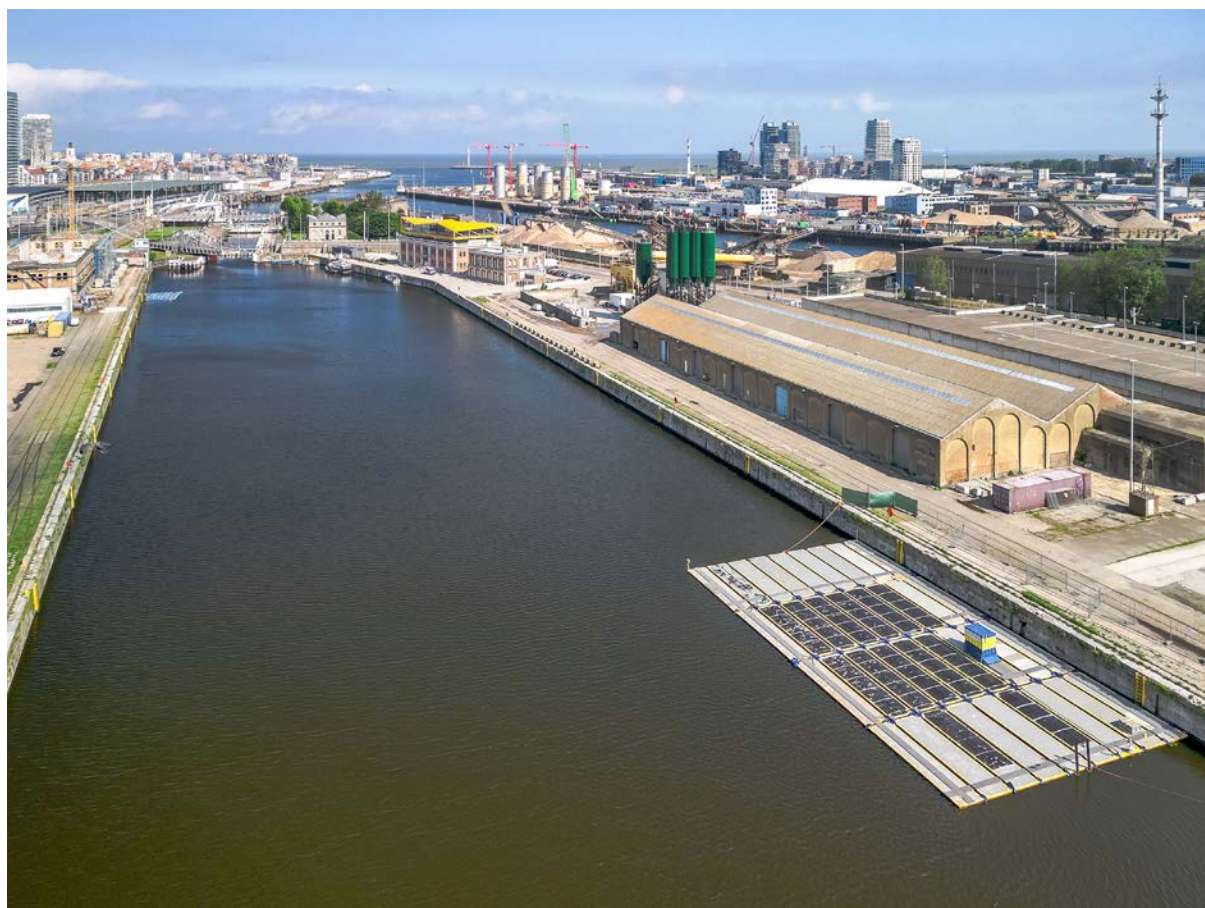


Foto 53: Opstelling Oceans of Energy (voorgrond) en HelioRec (achtergrond) in het Vlotdok

WERF 8

Aandacht voor mens en maatschappij

“Leadership is not about just giving energy ...
It’s unleashing other people’s energy.”

*Paulus Gerardus Josephus Maria (Paul) Polman (°1956),
Nederlandse topfunctionaris*



-
- **Internationalisering rond Japan**
 - **Bijdragen aan projecten die de toekomst van jongeren verbeteren**
-

HAVENPERSOONLIJKHEID VAN HET JAAR KLEURT JAPANS

In oktober 2023 riep Haven Oostende Patrick Degryse uit tot eerste Havenpersoonlijkheid van het Jaar, een prijs voor personen met een uitzonderlijke bijdrage aan de haven van Oostende. In 2024 werd deze award toegekend aan drie prominente vertegenwoordigers van Japanse bedrijven, die met hun toewijding de havenactiviteiten versterken en de band tussen Japan en Oostende verdiepen.

Op 29 augustus 2024 werd Frans Hoorelbeke van Daikin Europe gehuldigd voor zijn inzet voor de estuaire vaart en de samenwerking met de haven. Kristof Buffel en David Bruyndonckx van Toyota Motor Europe ontvingen samen de erkenning voor hun bijdrage aan de sterke connectie tussen Haven Oostende en de Japanse industrie.



Foto 54: CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende
Dirk Declerck en Honourable Senior Advisor Daikin
Frans Hoorelbeke



Foto 55: 29/08/2024 v.l.n.r. Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn, Senior Manager Toyota Motor Europe David Bruyndonckx, Hub Manager Toyota Motor Europe Kristof Buffel, Deputy Manager Supply Center Daikin Geert Opeddrynck, Manager Logistics Daikin Harrie Verkamer, CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck en Minister Oeda van de Ambassade van Japan in België

BEZOEK BELGIUM-JAPAN ASSOCIATION

Op 10 december 2024 verwelkomde Haven Oostende de Belgium-Japan Association (BJA) voor een exclusief bezoek. De vereniging kreeg een diepgaand inzicht in de innovatieve structuur van de haven en haar toonaangevende rol in offshore windenergie en circulaire industrie.

Haven Oostende fungeert al jarenlang als strategische toegangspoort voor vooraanstaande Japanse bedrijven in België. Daarnaast speelt de haven een pioniersrol in de energietransitie.

Het bezoek startte met een korte toelichting en werd gevolgd door een rondleiding doorheen de haven.

Hiermee werd benadrukt hoe Haven Oostende bruggen blijft bouwen tussen de haven en Japan, met duurzaamheid en innovatie als speerpunten.



Foto 56: Groepsfoto bezoek Belgium-Japan Association

SPORTNAMIDDAG VOOR KINDEREN KONINKLIJK WERK IBIS, DE BOLLE EN DE BREM

Voor het derde jaar op rij organiseerde Haven Oostende op 5 november 2024 een evenement voor de kinderen van Koninklijk Werk Ibis, De Bolle en De Brem, drie Oostendse jeugdorganisaties. De namiddag begon met bowlen en een lekkere maaltijd bij Airport Bowling, gevolgd door een bezoek aan Basketbalclub Filou Oostende om de match tegen het Poolse King Szczecin bij te wonen.

Haven Oostende hecht veel belang aan maatschappelijk engagement, iets wat diep geworteld zit in haar bedrijfscultuur. Dit evenement biedt jongeren een sportieve en leuke ervaring en laat hen tegelijkertijd kennismaken met de haven en haar brede ondersteuning van lokale initiatieven.



Foto 57: Groepsfoto kinderen Koninklijk Werk Ibis en De Bolle met Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn en CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck



Foto 58 en 59: Sfeerbeelden evenement Koninklijk Werk Ibis, De Bolle en de Brem

CONTAINERS VOOR WOONUNITS ARRIVEREN BIJ VTI OOSTENDE

Haven Oostende kondigde op 1 september 2023 haar betrokkenheid aan bij een bijzonder initiatief van het VTI Oostende om mobiele woonunits te creëren van zeecontainers. Deze units dienen als tijdelijke crisiswoningen voor jongeren met een problematische thuissituatie of dakloosheid.

Het project Tussn(h)us, geïnitieerd door gepassioneerde leerkrachten Nick Vandeput, Annemie Tyvaert en Leen Van Craesbeek, werd op 7 juni 2024 officieel voorgesteld. Het is een samenwerkingsverband tussen verschillende opleidingen binnen het VTI Oostende. Leerlingen zetten zich in om de containers om te bouwen

tot volwaardige woonruimtes, terwijl er tegelijkertijd intensief wordt gezocht naar duurzame oplossingen op maat voor de jongeren.

Haven Oostende heeft het logistieke aspect van het project op zich genomen, vanaf de aankomst van de containers op haar REBO-terminal tot de levering aan het VTI Oostende. Met de steun van Van Moer Logistics werden de containers vanuit een leeg depot in Antwerpen naar de haven van Oostende vervoerd, waar ze werden gelost op de REBO zwaarlastterminal en vervolgens behandeld en getransporteerd door OSSCO.



Foto 60: 01/09/2024 v.l.n.r. Leerkracht VTI Oostende Annemie Tyvaert, Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn en Leerkracht VTI Oostende Nick Vandeput

WALVISSLOEPENRACE VOOR BEDRIJVEN

Op 24 augustus 2024 vond opnieuw de Walvis-sloepenrace voor bedrijven plaats, georganiseerd door KRNSO (Koninklijke Roei & Nautische Sport Oostende vzw). Haven Oostende en haar dochteronderneming MultiTech waren goed vertegenwoordigd met vier teams van sterke roeiers.

Tijdens de Walvissloepenrace wordt er geroeid met vijf personen aan de riemen en één stuurman over een afstand van 200 meter met een draaipunt.

De twee damesteams konden elk een trofee in de wacht slepen: de fairplay trofee en de trofee voor grootste doorzettingsvermogen. Ook de mannenteams leverden een prachtprestatie met een tweede plaats voor één van de teams.



Foto 61: Groepsfoto deelnemers Haven Oostende en MultiTech

INTERNATIONALISERING

Haven Oostende ontvangt jaarlijks internationale delegaties om haar diplomatieke banden te versterken. Deze bezoeken bieden een unieke gelegenheid voor informele gesprekken en interacties, die vaak de basis vormen voor waardevolle internationale samenwerkingen.

Zo verwelkomde Haven Oostende bijvoorbeeld op 12 juni 2024 de ambassadeur van de Republiek Gambia in België, waarbij het belang van overleg en samenwerking werd benadrukt en mogelijkheden voor toekomstige projecten werden verkend.



Foto 62: 12/06/2024 v.l.n.r. Ambassadeur H.E. Pa Musa Jobarteh, Ministerraadgever & Adjunct-Hoofd van Missie Musa Camara, Protocolchef Stad Oostende Jo Dielman, Ereconsul Peter De Roo en Commercieel Directeur Jan Allaert

WERF 9

Zorg voor erfgoed en patrimonium

“If your actions create a legacy that inspires others to dream more, learn more, do more, and become more, then you are an excellent leader.”

Dolly Parton (°1946), Amerikaanse countryzangeres, tekstdichter, singer-songwriter en actrice



-
- **Haven Oostende verwerft de voormalige Staatsmarineschool en zal dit gebouw opwaarderen**
-

VERWERVING VOORMALIGE STAATSMARINESCHOOL

Op 24 april 2024 verwierf Haven Oostende de voormalige Staatsmarineschool langs de Slijkensesteenweg, destijds ook gekend als 'De Zeevaatschool', van het Vlaams Gewest zodat een grondige restauratie, renovatie en opwaardering kan plaatsvinden.

Dit gebouw wordt sinds 1997 gebruikt door Haven Oostende als Havenhuis.

Haven Oostende betaalde hiervoor een bedrag van ruim 1 miljoen euro. Deze ontwikkeling markeert een belangrijke investering in de toekomst van de haven. Voor dit project zal Haven Oostende als nieuwe eigenaar bouwheer zijn.

De beslissing om de historische locatie te verwerven en te renoveren getuigt van de toewijding van Haven Oostende aan het behoud van het maritieme erfgoed en het stimuleren van verdere groei en ontwikkeling.

Sinds 2019 heeft Haven Oostende al 764 062 euro geïnvesteerd om het gebouw veiliger en meer ergonomisch te maken. De voorbije 5 jaar werden ontbrekende plannen van het gebouw opgesteld en werd er destructief en niet-destructief onderzoek, inclusief zettingsmetingen over de diverse jaren heen, uitgevoerd om de slechte bouwtechnische toestand van het gebouw volledig en gedetailleerd in kaart te brengen.

Haven Oostende zal tijdens de restauratie en renovatie verhuizen naar Stapelhuis Entrepot in de tweede helft van 2025. De restauratie en renovatie zal meerdere jaren in beslag nemen.

EEN RIJKE GESCHIEDENIS

We citeren Marc Dubois (prominent Architect, voormalig hoofddocent faculteit Architectuur te KU Leuven) uit De Zeevaatschool te Oostende, gepubliceerd in 1981 in De Plate: Tijdschrift Heemkundige Kring "De Plate" (jg. 10, nr. 5-8, pp. 24-26).

"De wereldtentoonstelling voor Koloniën, Zeevaart en Vlaamse Kust had plaats te Antwerpen in 1930. De Stad Oostende was hierop vertegenwoordigd met een afzonderlijk paviljoen, ontworpen door de architect R. Grosemans. Het opmerkelijk gebouw was asymmetrisch van opbouw en de gevel was bezet met een witte bepleistering.

Samen met de paviljoenen ontworpen door de Antwerpse architect Léon Stynen (Paviljoen voor Decoratieve Kunsten en Paviljoen Firma De Beukelaer), was het één van de meest moderne constructies van de tentoonstelling in tegenstelling b.v. met het Engels paviljoen van architect Sir Edwin Luytens.

In ditzelfde jaar besliste het Ministerie van Transport twee architectuurwedstrijden uit te schrijven voor het bouwen van twee zeevaartscholen, respectievelijk te Antwerpen en te Oostende.

De architect Josse van Kriekinghe won de wedstrijd voor het gebouw te Antwerpen terwijl architect Pierre Verbruggen laureaat werd met zijn ontwerp voor Oostende.

Deze wedstrijd voor een nieuwe Oostendse Zeevaatschool kreeg veel belangstelling vanwege de architecten. Onder de deelnemers bevond zich ook de Antwerpse architect Léon Stynen (ontwerper van het kursaal van Oostende na WO II). Zijn voorstel was een bijna geheel transparant gebouw, waarin men duidelijk de invloed kon weervinden van de Van Nelle fabriek te Rotterdam, ontworpen door de architecten Bûnkman en Van de Vlugt.

Zijn ontwerp werd niet weerhouden bij de eerste ronde van de jury; de voorstellen van de architecten Damman, Duym, Van Nueten en

Verbruggen daarentegen kwamen in aanmerking voor de eerste plaats. Na een tweede proef besliste de jury de eerste prijs met uitvoering toe te kennen aan architect Pierre Verbruggen, lid van de S.C.A.B. (Société Centrale d'Architecture de Belgique).

In het tijdschrift L'Emulation (Revue d'architecture et d'urbanisme) van januari 1932 geeft men een bespreking van deze vier ontwerpen. Bovendien verschillen in de architecturale verschijningsvorm kreeg men ook totaal verschillende voorstellen wat betreft de inplanting van het gebouw.

Op 23 mei 1931 wordt officieel de eerste steen gelegd van deze nieuwe Staatsmarineschool door de heer M. LIPPENS, de toenmalige Minister van Verkeerswezen.

Het algemeen volume van het gebouw wordt gekenmerkt door een asymmetrisch concept. De gevel aan de inkomzijde bezit wel een zekere dualiteit. Het vertikaal bouwvolume aan de linkerzijde komt visueel over als een verbindingselement tussen de verschillende niveau's.

Wanneer men de verschillende functies gaat analyseren komt men tot de vaststelling dat het hier niet gaat om een trapconstructie maar om een louter plastisch element in de gevelopbouw. De trap daarentegen is gelegen recht tegenover de inkomdeur.

Wanneer men de inwendige structuur van het gebouw gaat bekijken stelt men vast dat er twee hoofdelementen zijn: het onderwijs en het verblijf van de studenten.

Op het grondniveau (totale oppervlakte 922 m²) heeft men 4 klassen voor elk dertig leerlingen. Deze lokalen geven aan de ene kant uit op een gang, aan de andere zijde op een groot terras. Dit liet toe de lessen te geven in open lucht.

Op dit niveau had men nog de technische ruimtes, de keuken en de eetplaats voor het internaat. De toegang tot het gebouw gebeurde op het niveau van de weg bij middel van een passerelle.

Naast de inkomdeur had men een lokaal, voor de administratie en de centrale trapruimte, alsook een bibliotheek, een lerarenzaal en een gedeelte van het internaat. Tevens voorzag de architect een uitbreidingsmogelijkheid van 3 klaslokalen op dit niveau.

Het eerste verdiep bevatte drie slaapzalen met de daarbij horende sanitaire voorzieningen. Op het dakverdiep bevond zich een ziekenzaal en een ruim terras.

Het gebouw is opgetrokken in gele bakstenen, waarbij het voegwerk zeer belangrijk is. De horizontale voeg werd diep aangebracht met grijze cement, terwijl de verticale voeg met geel gekleurd cement werd opgevuld. Deze verticale voeg lag daarbij nog in hetzelfde vlak als de baksteen, waardoor men een geaksentueerde horizontale gevel bekwam. Deze manier van voegen kwam uit Nederland en werd op het einde van de jaren twintig en in de jaren dertig in Vlaanderen zeer veel toegepast.

Architect Verbruggen kende zeer goed de architectuurrealisatie van onze Noorderburen, vooral het werk van de Hilversumse bouwmeester W.M. Dudok. In Nederland kreeg deze manier van voegen zelfs de naam van “Dudokvoeg”.

In 1933 kreeg architect P. Verbruggen voor deze zeevaartschool de jaarlijkse fel begeerde architectuurprijs Van de Ven.

De jury van dat jaar bestond uit de architecten Blockx, Bourgeois (ontwerpen van het stadhuis van Oostende na WO II), Carpet, DeLigne, Haché, Moutschem en Leclercq. In verschillende tijdschriften werd dit werk besproken.

Later kreeg de Zeevaartschool nog een uitbreiding aan de linkerzijde, waardoor de gezochte asymmetrie verloren is gegaan. Wel kan men vaststellen dat men dezelfde bouwmaterialen en vensteropeningen heeft overgenomen waardoor men toch van een eenheid kan spreken.

Samen met de woning Depuydt van de architect J. De Bruyker, is deze school beslist het beste wat men bouwde te Oostende in de jaren dertig.”

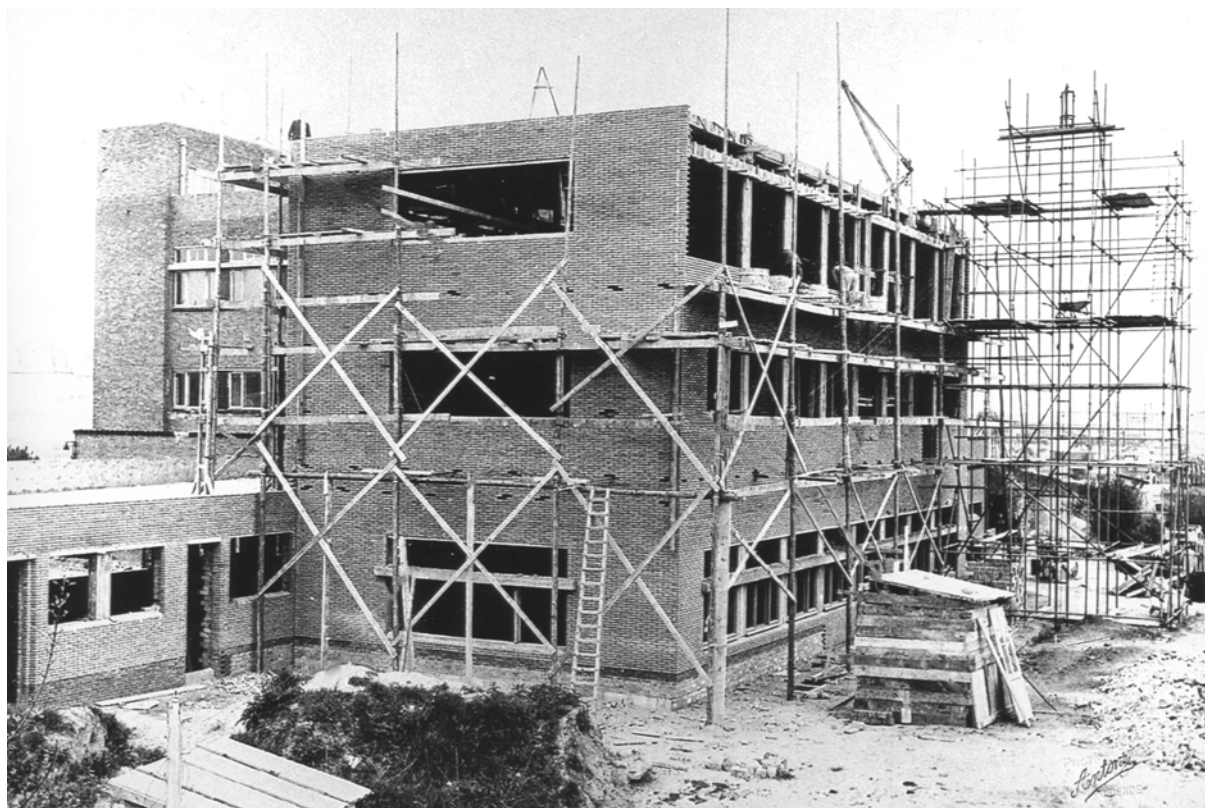


Foto 63: Zeevaartschool in opbouw



Foto 64: Oorspronkelijk prijswinnend concept van de Zeewaartschool

In de periode 1946 tot 1953 werden diverse herbouwingen, herstellings- en uitbreidingswerken uitgevoerd, waaronder de linkervleugel in 1953.



Foto 65: Westelijke uitbreiding van de Zeewaartschool

De westelijke uitbreiding bracht een wijziging waardoor de door architect Pierre Verbruggen beoogde asymmetrie van de Staatsmarineschool verloren ging. Dit architecturaal ongelukkig bijgebouw bevat onder meer de voormalige directeurswoning. Dit gebouw heeft qua interieur een stijlbreuk met de Staatsmarineschool met rijker uitgewerkte aankleding: parketvloer in de leefruimte, marmeren lambrisering in de hal en dito trap naar de bovenverdieping.



Foto 66: Zeewaartschool na 1953

Het internaatgebouw, dat zich rechts van het Havenhuis bevond, werd gesloopt in juli 1997.



Foto 67: Zeewaartschool met internaatgebouw



Foto 68: Huidig Havenhuis

Tot 1992 werd het in Oostende zeer gekende gebouw gebruikt als Hogere Zeevaartschool. Na het stopzetten van de studierichting Kustvaart werd de school nog slechts gebruikt door de Hogere Zeevaartschool (Antwerpen) voor de opleiding van de eerstejaarsstudenten. Op dat ogenblik was het gebouw nog eigendom van de Regie der Gebouwen. Nadien, met de regionalisering van het onderwijs, kwam het gebouw in handen van het Vlaams Gewest.

Decennialang speelde het een cruciale rol in de opleiding van generaties zeevaarders en maritieme professionals, en was het een baken van kennis en traditie voor de Belgische scheepvaartsector.

Na het vertrek van de school kreeg het gebouw een nieuwe invulling, passend bij de maritieme erfenis van Oostende.

De voormalige Staatsmarineschool kent zoals hoger aangetoond een rijke geschiedenis die bijna honderd jaar teruggaat. In de loop der jaren heeft de Zeevaartschool verschillende veranderingen en aanpassingen ondergaan om gelijke tred te houden met de evolutie van de maritieme sector en de toenemende eisen van de moderne scheepvaartindustrie. Hoewel de school uiteindelijk haar oorspronkelijke functie als opleidingsinstituut verloor, bleef het gebouw een herkenbaar en historisch kenmerk van de Oostendse maritieme geschiedenis.

VIER-EENHEID

In 2020 verwierf Haven Oostende het douanegebouw aan het Vlotdok. Nadien werd het vervallen Stapelhuis Entrepot aan hetzelfde Vlotdok in de periode oktober 2021 – oktober 2023 getransformeerd naar een landmark in de haven met een feestelijke driedaagse opening van 18 tot en met 20 oktober 2023.

De restauratie, renovatie en opwaardering van het Havenhuis is een volgende logische stap. De 3 gebouwen vormen samen met het

havenkapiteinsgebouw, dat door het Vlaams Gewest gerenoveerd werd, een vier-eenheid in de haven van Oostende.

Haven Oostende voorziet een grondige restauratie en renovatie waarbij het strakke architecturale verticale en horizontale samenspel zoals architect Pierre Verbruggen het bij het originele ontwerp bedoeld had in ere hersteld wordt en waarbij ook geïnvesteerd wordt in de opwaardering van de site.



Foto 69: Vier-eenheid van het Havenhuis, het havenkapiteinsgebouw, Stapelhuis Entrepot en het douanegebouw

Pierre Verbruggen

Architect Pierre Verbruggen volgde les aan de Koninklijke Academie voor Schone Kunsten in Brussel. Zijn opleiding tot architect kreeg hij als tekenaar in het atelier van Paul Hamesse.

Na de Eerste Wereldoorlog engageerde hij zich voor de wederopbouw en werd medewerker van de Bouwdienst van de Dienst der Verwoeste Gewesten. In dat kader bouwde hij in 1918 een woning voor zichzelf in Ieper.

Op basis van de Inventaris Bouwkundig Erfgoed blijkt dat Verbruggen vooral woningen in het centrum van Ieper heeft ontworpen tijdens de wederopbouw.

De Hogere Zeevaartschool in Oostende (1930-1931), waarvoor Verbruggen in 1933 de Architectuurprijs Van de Ven ontving, vormt het hoogtepunt in zijn latere loopbaan.

Met bijzondere dank aan de Koninklijke Heem- en Geschiedkundige Kring “De Plate” voor het beschikbaar stellen van de foto’s 64 tot en met 67 en aan de heer Vincent Hoffmann voor het ter beschikking stellen van ‘Foto 63: Zeevaartschool in opbouw’ en van de waardevolle historische documenten.

WERF 10

Nieuwe bedrijfscultuur

“Leadership is not about being in charge.
It is about taking care of those in your charge.”

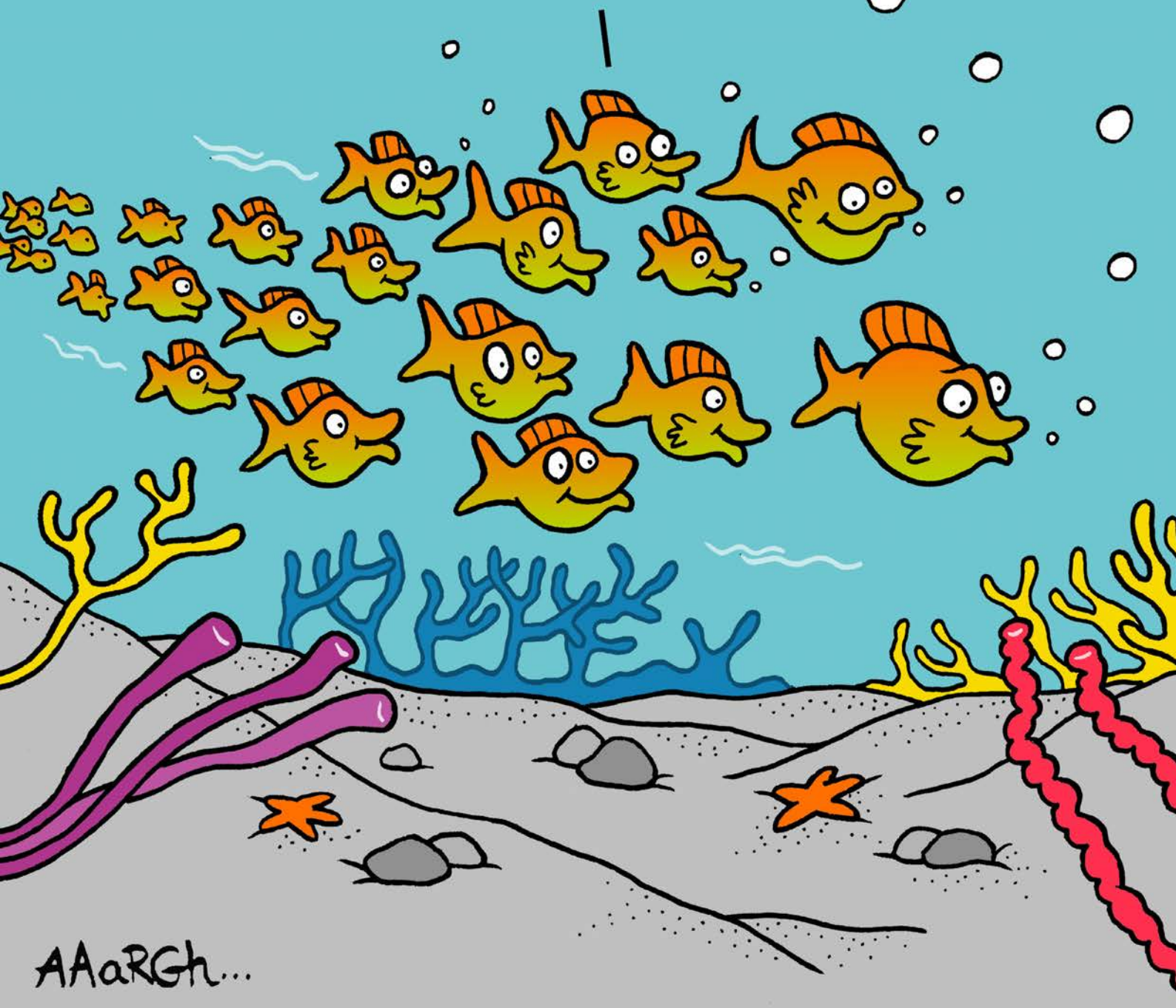
*Simon Sinek (°1973), in Engeland geboren Amerikaanse auteur
en inspirerende spreker over zakelijk leiderschap*



-
- **Uitbreiding van het opleidingsaanbod in de haven van Oostende**
 - **Versterking quadruple helix**
-

MEER OPLEIDINGEN IN OOSTENDE

ALLEMAAL
NAAR SCHOOL!



ONDERWIJS TERUGBRENGEN NAAR OOSTENDE

Sinds 2019 heeft Haven Oostende zich ingezet om te ijveren voor meer opleidingen in Oostende. Na eerdere successen met onder meer het von Karman Institute, seminars rond circulaire industrie in samenwerking met KU Leuven en de terugkeer van de Hogere Zeevaartschool naar Oostende met een postgraduaatsopleiding hydrografie, is deze masterclassreeks met de Vrije Universiteit Brussel een nieuwe uitbreiding in het aanbod van opleidingen in de haven van Oostende.

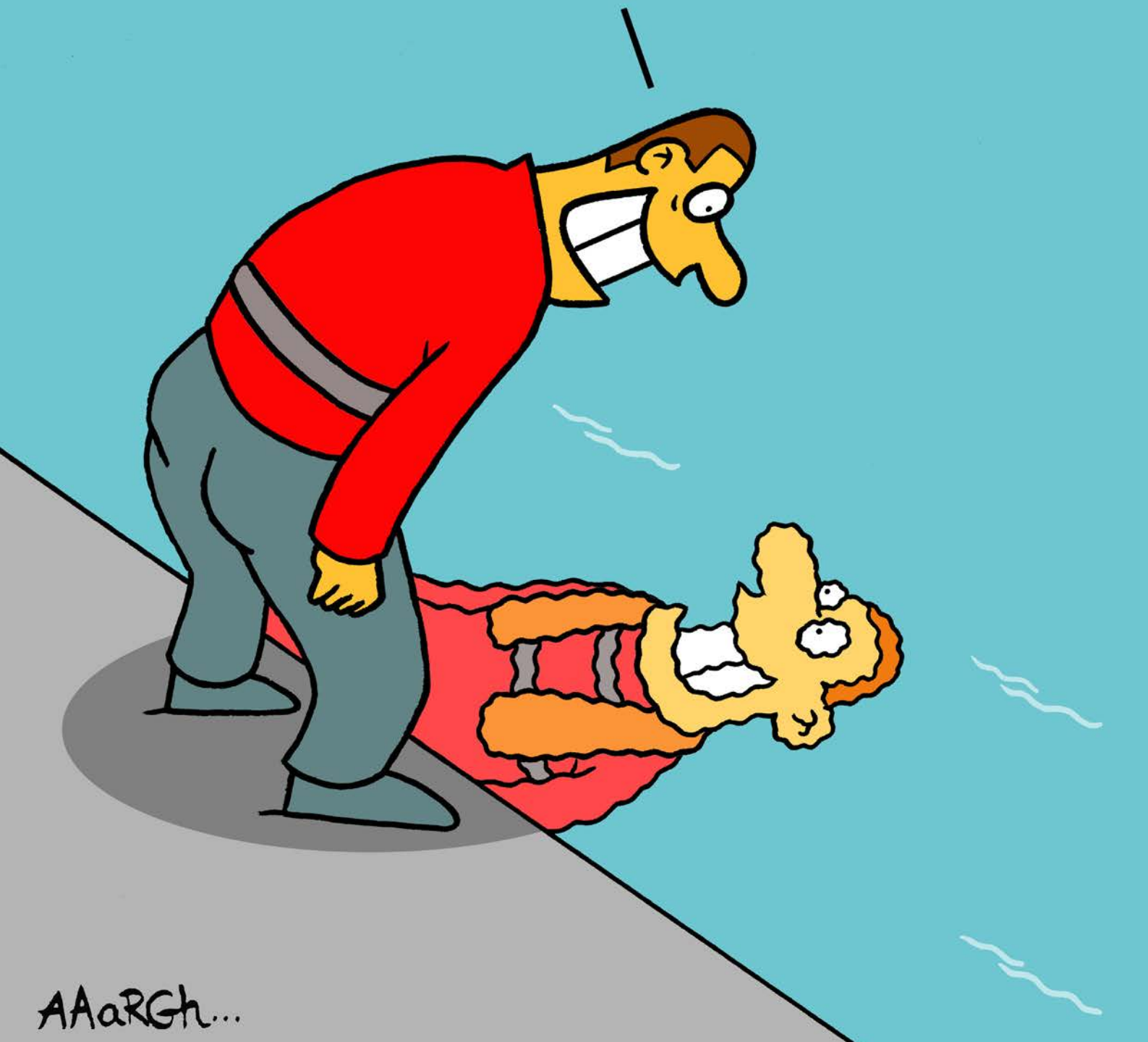
De beslissing om de masterclassreeks in de haven van Oostende te organiseren is het resultaat van een initiatief van de haven zelf. Haven Oostende nam het voortouw en voerde actief gesprekken met de VUB, waarbij prof. dr. Michel Maus en prof. dr. Elvira Haezendonck zich volop inzetten, om deze prestigieuze reeks in de haven te organiseren. VUB stapte met enthousiasme in dit project, omdat het perfect aansluit bij de visie van beide partijen over innovatie en leiderschapontwikkeling.



Foto 70: 12/06/2024 v.l.n.r. Prof. Dr. Michel Maus, Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn, Prof. Dr. Elvira Haezendonck, CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck

MASTERCLASSREEKS ALS WAARDEVOLLE SPIEGEL

ZEESPIEGEL!



LEIDERSCHAP EN LEVENSLANG LEREN: VUB MASTERCLASS SERIES ON FUTURE-PROOF LEADERSHIP & STRATEGY

In een wereld waar economie en technologie elkaar in een snel tempo beïnvloeden, is de noodzaak van toekomstbestendig leiderschap belangrijker dan ooit. De wereld van vandaag vereist leiders die op de hoogte zijn van de laatste trends en tegelijkertijd in staat zijn om vooruit te denken en duurzame strategieën te implementeren.

Haven Oostende en de Vrije Universiteit Brussel hebben dit inzicht vertaald naar een nieuwe masterclassreeks: VUB Masterclass Series in Ostend on Future-proof Leadership & Strategy.

De masterclassreeks biedt deelnemers geavanceerde inzichten in strategisch

management en leiderschap, afgestemd op toekomstige verwachtingen. Door interactieve sessies, casestudies, praktische skill labs en inspirerende gastlezingen, gepresenteerd door gerenommeerde professoren en docenten, doen de deelnemers waardevolle ervaringen op en leren ze strategische beslissingen te nemen die de veerkracht en groei van hun organisatie versterken.

Naast diepgaande kennis en praktische inzichten, fungeert de masterclassreeks ook als een **waardevolle spiegel**. De deelnemers krijgen de gelegenheid om de eigen leiderschapsstijl kritisch te evalueren en te verfijnen.



Foto 71: VUB Masterclass Series vindt plaats in Stapelhuis Entrepot

MASTERCLASS SERIES

De eerste editie van de VUB Masterclass Series is op exclusieve uitnodiging en gelimiteerd in het aantal deelnemers. Dit academiejaar bestaat de doelgroep uit toplevel bedrijfsleiders uit diverse sectoren en prominente stakeholders in het maatschappelijk bestel, die geïnteresseerd zijn in het opfrissen en versterken van hun leiderschapsvaardigheden en strategisch denken.

Vanaf academiejaar 2025 – 2026 zal de Masterclass Series ook open zijn via inschrijving.

Op 19 september 2024 vond de eerste sessie in een reeks van 10 masterclasses plaats met 50 enthousiaste deelnemers. Prof. dr. Michel Maus gaf de start van de VUB Masterclass Series met een sessie over fiscale duurzaamheid in 2025. De masterclasses vinden maandelijks plaats in het iconische Stapelhuis Entrepot.



Foto 72: Prof. Dr. Michel Maus tijdens de eerste sessie van de VUB Masterclass Series

Volgende professoren en thema's komen aan bod:

1. Prof. dr. Michel Maus – Fiscale duurzaamheid in 2025
2. Prof. dr. Ann Dooms – Hoe maken AI en data science ons betere leiders?
3. Prof. dr. Bram Vanderborght – Robotica als antwoord op de “war for people”
4. mr. Helga Van Peer – Skill lab: strategisch onderhandelen en bemiddelen
5. Prof. dr. Nathalie Vermeulen – Future and emerging technologies – and Belgian choices to stay ahead?
6. Prof. dr. Alain François – Kunnen/moeten vennootschappen de planeet helpen redden?
7. Prof. dr. Karen Celis – Democracy, Equality, your Company?
8. Prof. dr. Jonathan Holslag – Europa: geopolitieke vooruitzichten
9. Prof. dr. Alain Verbeke – The regional and global strategies of multinational enterprises in an era of global decoupling and deglobalization
10. Prof. dr. Elvira Haezendonck – Future-proof Infrastructure Investments

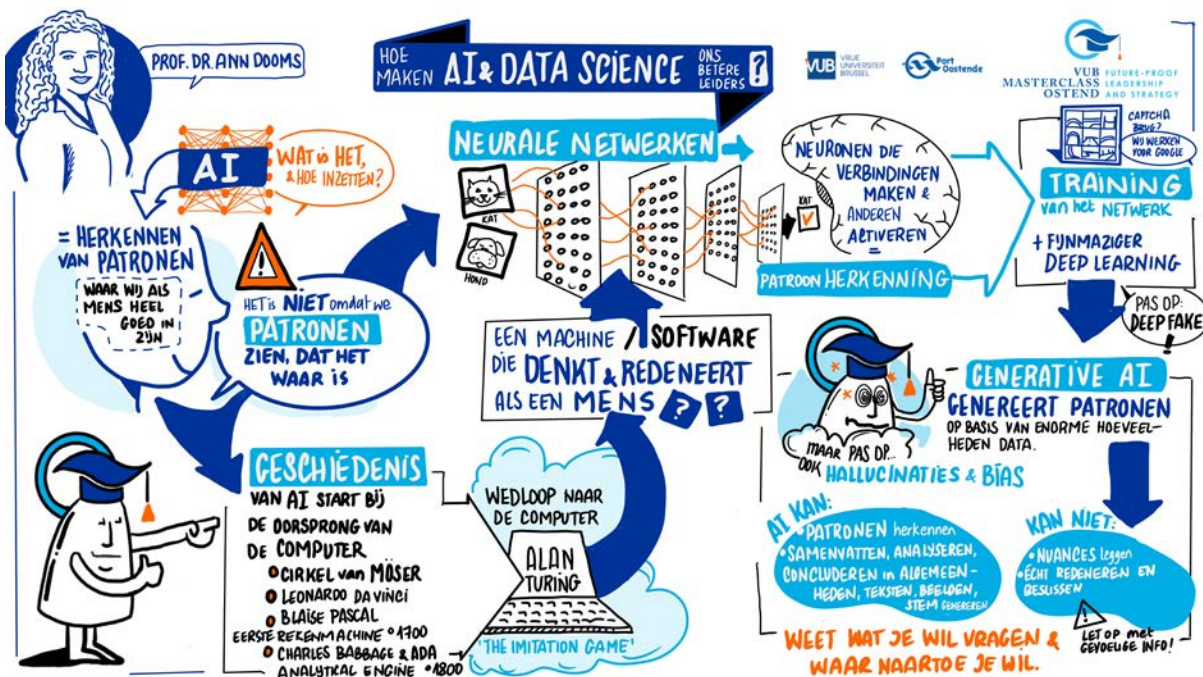
Op 12 juni 2025 vindt de laatste sessie van de eerste reeks plaats. Alle deelnemers die minstens 8 sessies volgen, ontvangen een certificaat van de Vrije Universiteit Brussel als bewijs van professionele ontwikkeling.

Van elke masterclass wordt een visual graphic gemaakt die via sociale media gedeeld wordt met

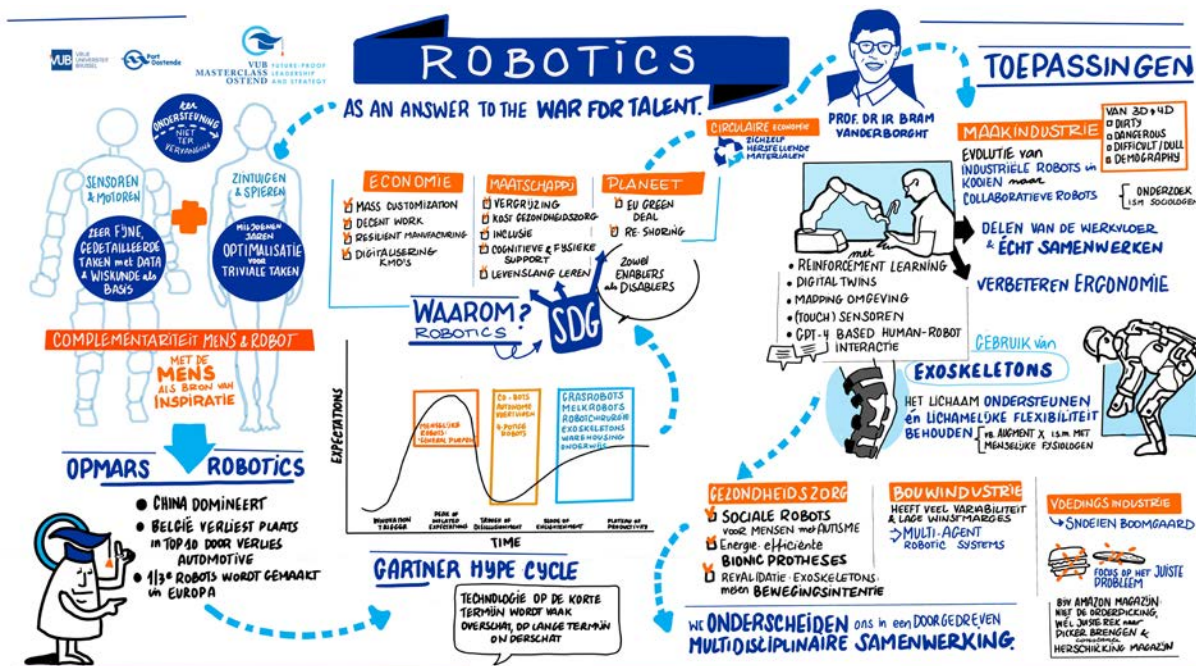
het grote publiek. Het biedt de kans om binnen een heel korte tijdspanne de essentie van elke sessie samen te vatten en heeft ook als doel de lezer te prikkelen om meer over een bepaald onderwerp te leren. De visual graphics van de vier sessies die plaatsvonden in 2024 vindt u op de volgende pagina's.



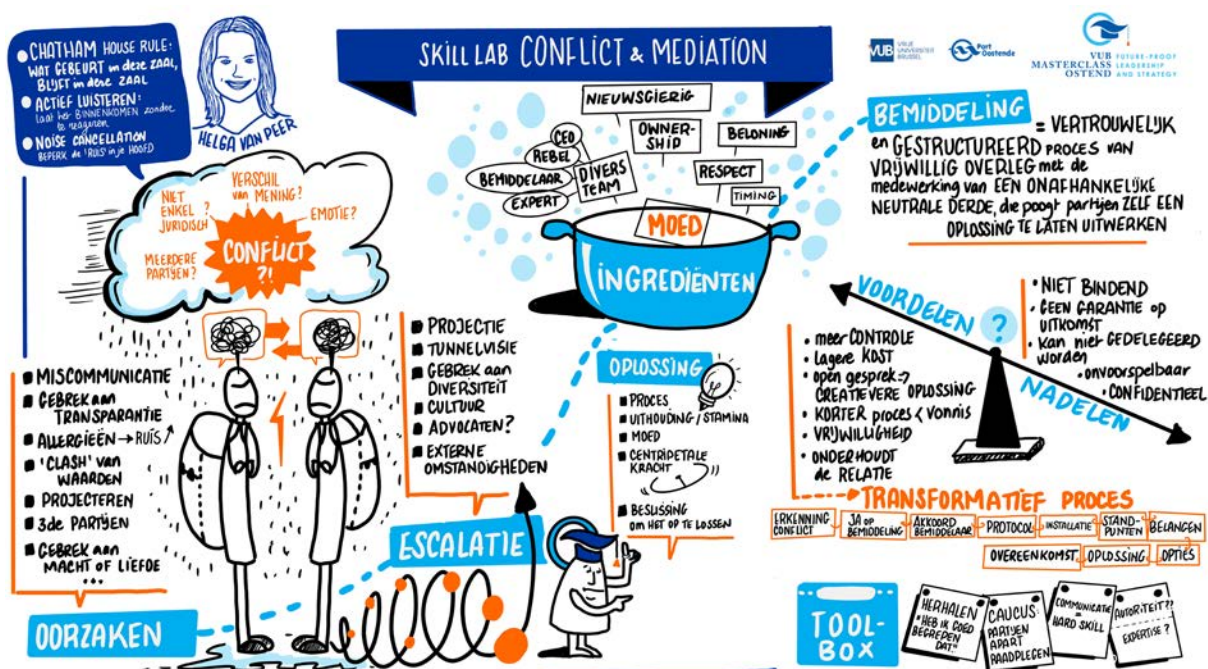
Figuur 19: VUB Masterclass Series 1 – Fiscale duurzaamheid in 2025



Figuur 20: VUB Masterclass Series 2 – Hoe maken AI en data science ons betere leiders?



Figuur 21: VUB Masterclass Series 3 – Robotica als antwoord op de “war for people”



Figuur 22: VUB Masterclass Series 4 – Skill lab: Strategisch onderhandelen en bemiddelen

ONDERWIJS IN OOSTENDE

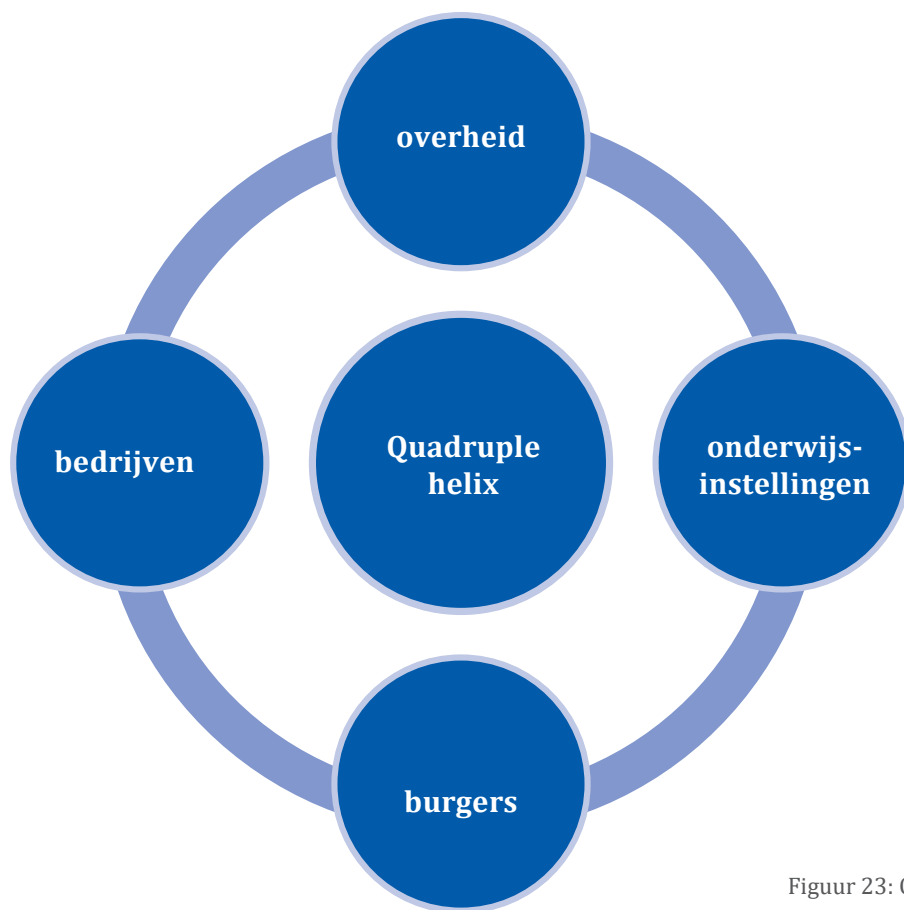
EEN ZEE AAN
KENNIS!



QUADRUPLE HELIX

De samenwerking met diverse kennis- en onderwijsinstellingen past in de filosofie dat Haven Oostende actief deel uitmaakt van de diverse geledingen in de maatschappij. Deze filosofie vertaalt zich in de quadruple helix benadering waarbij ondernemingen, overheden, burgers en kennis- & onderwijsinstellingen samen tot een beter resultaat komen dan bij afzonderlijke

benaderingen het geval zou zijn. Daarnaast is de samenwerking tussen onderwijsinstellingen, bedrijven en overheden essentieel om talent aan te trekken en te behouden. Door een uitgebreid opleidingsaanbod wordt de werkgelegenheid in de regio ondersteund. Dit draagt ook bij aan het tegengaan van de brain drain en het behouden van (jonge) talenten in de eigen regio.



Figuur 23: Quadruple helix

Jaarverslag 2019



Wij creëren economische maritieme groei met als doel duurzame tewerkstelling.



Jaarverslag 2020



Nichehaven met toekomst



Jaarverslag 2021



Duurzame maritieme groeimarkten



Jaarverslag 2022



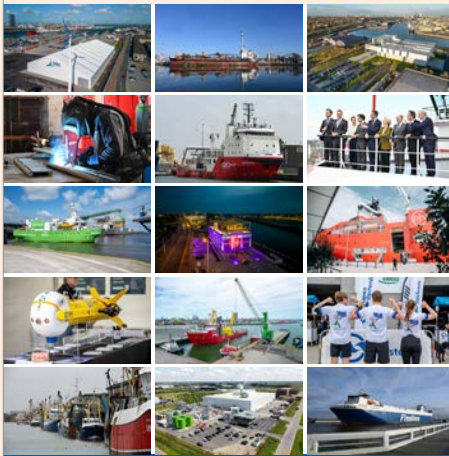
25 jaar Haven Oostende
Een duurzame toekomst!



Jaarverslag 2023



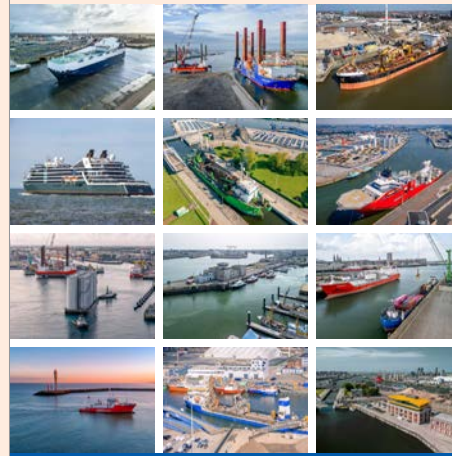
Actieve deelname aan de
maritieme en logistieke keten



Jaarverslag 2024



Groeimotor en knooppunt
van de blauwe economie



DIRK DECLERCK, CEO - Gedelegeerd Bestuurder

“Een volatiele bedrijfseconomische context biedt een wendbare en weerbare organisatie opportuniteiten.”

In 2024 behaalden we het beste financiële resultaat ooit, waarmee we zes opeenvolgende jaren van winstgroei noteren. Deze prestaties zijn te danken aan het harde werk van ons hele team en de strategische keuzes die we samen hebben gemaakt. We zijn onze klanten bijzonder dankbaar voor hun bijdrage aan dit succes.

Tijdens de laatste Raad van Bestuur van Haven Oostende van het afgelopen jaar kwam het boek Jack van Jack Welch, de charismatische voormalige CEO van General Electric, terug in mijn herinnering. Hierin benadrukt hij het belang van een mature Raad van Bestuur die op een kritisch-opbouwende manier meewerkt aan de toekomst van een bedrijf. Onze Raad van Bestuur verdient dan ook bijzondere lof voor haar inzet tijdens de afgelopen zes jaar.

De solide resultaten stellen ons in staat om een ongekend hoog investeringsritme te hanteren. Dit is essentieel om Haven Oostende verder klaar te maken voor de toekomst. Eén ding is zeker, we leven in turbulente macro-economische en geopolitieke tijden. De term VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity) die staat voor een onvoorspelbare en complexe omgeving, is actueler dan ooit.

Nog belangrijker dan de goede resultaten is het feit dat binnen de huidige conjunctuur en constellatie het maximale resultaat behaald werd én dat dit gerealiseerd werd rekening houdend met onze maatschappelijke rol.

In die context blijven we de lat hoog leggen. Debbie Fields zei het kernachtig in slechts vier woorden: “*Good enough never is.*” **Goed genoeg staat groots in de weg.** Ons bestaansrecht ontlenen we aan ons streven én onze realisaties om groots te zijn in nichegroeimarkten.

De toekomst zal er ongetwijfeld anders uitzien dan het heden. Dit biedt een wendbare en weerbare organisatie opportuniteiten! Onze ingesteldheid en schaalgrootte maken ons uniek. Binnen de nichegroeimarkten waarin we actief zijn, streven we ernaar een leidende rol te spelen.

Sommige havens zijn een wereld(hub)haven zoals het schitterende Port of Antwerp – Bruges. Dit zijn we niet. We streven ernaar wereldtop te zijn in nichegroeimarkten die complementair -niet concurrerend- zijn met de andere Vlaamse havens.

Haven Oostende is een groeimotor en knooppunt van blauwe economie. Samen met de nieuwe Raad van Bestuur zullen we ernaar streven deze positie nog verder uit te bouwen, te versterken en bijkomende maritieme werkgelegenheid te creëren.

Dirk Declerck

SAMENSTELLING DAGELIJKS BESTUUR EN RAAD VAN BESTUUR

5

SAMENSTELLING DAGELIJKS BESTUUR

Het Dagelijks Bestuur is sinds 1 december 2024 als volgt samengesteld (alfabetisch op achternaam):

De heer Jan Allaert; Commercieel Directeur

De heer John Crombez; Lid Dagelijks Bestuur

Mevrouw Annelies Danis; Financieel Directeur

De heer Dirk Declerck; CEO – Gedelegeerd Bestuurder

De heer Steve Declercq; Director Business Development

De heer Kevin Depuydt; Havenkapitein

Mevrouw Charlotte Verkeyn; Voorzitter Raad van Bestuur

Het Dagelijks Bestuur wordt voorgezeten door de heer Dirk Declerck.



Foto 73: Het Dagelijks Bestuur Boven: Director Business Development Steve Declercq, Financieel Directeur Annelies Danis, Voorzitter Raad van Bestuur Charlotte Verkeyn, Commercieel Directeur Jan Allaert / Onder: Havenkapitein Kevin Depuydt, Burgemeester Stad Oostende John Crombez, CEO – Gedelegeerd Bestuurder Dirk Declerck



Foto 74: Philip Van Speybroeck

In november 1996 werd Philip Van Speybroeck de allereerste werknemer op de payroll van Haven Oostende. Tijdens zijn lange en bijzonder gewaardeerde carrière vervulde Philip niet alleen zijn dagelijkse taken met grote professionaliteit, maar droeg hij als lid van het Dagelijks Bestuur ook actief bij aan de koers van de haven.

Sinds december 2024 geniet Philip van een welverdiend pensioen. Haven Oostende dankt hem uitdrukkelijk voor zijn jarenlange toewijding, zijn inspanningen en zijn onmiskenbare bijdrage aan de groei van onze organisatie.

SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR (tot en met december 2024)

VOORZITTER RAAD VAN BESTUUR EN CEO – GEDELEGEERD BESTUURDER

Mevrouw Charlotte Verkeyn; Voorzitter Raad van Bestuur en Havenschepen

De heer Dirk Declerck; CEO – Gedelegeerd Bestuurder

HAVENCOMMISSARIS

Dr. Jan Blomme; Gewestelijk Havencommissaris

VERTEGENWOORDIGING VAN DE AANDEELHOUDER (STAD OOSTENDE)

Mevrouw An Casteleyn

De heer Wouter De Vriendt

De heer Steven Nagels

De heer Bart Tommelein

De heer Alan Van Laer

ONAFHANKELIJKE BESTUURDERS

De Heer Bart Brackx

Prof. Dr. Carl Devos

Mevrouw Lisa Devriese

Mevrouw Hannelore Hochepped

Mevrouw Kathy Van Damme

Prof. Dr. Eric Van Hooydonk





Haven Oostende NV van Publiek Recht

REBO nv

MultiTech nv

OSSCO nv

Oostende trade nv

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	43.014.526,49	42.391.396,06
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	34.508.072,75	33.686.729,82
Terreinen en gebouwen		22	31.386.407,61	20.379.402,11
Installaties, machines en uitrusting		23	680.469,58	790.785,09
Meubilair en rollend materieel		24	351.076,60	472.664,86
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	2.090.118,96	12.043.877,76
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	8.506.453,74	8.704.666,24
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	7.037.478,74	7.235.691,24
Deelnemingen		280	6.237.478,74	6.235.691,24
Vorderingen		281	800.000,00	1.000.000,00
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	1.250.000,00	1.250.000,00
Deelnemingen		282	1.250.000,00	1.250.000,00
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	218.975,00	218.975,00
Aandelen		284	217.975,00	217.975,00
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.000,00	1.000,00

Haven Oostende NV van Publiek Recht

Nr.	0259.978.212	VOL-kap 3.1
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	11.020.559,33	10.024.748,90
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	2.714.907,34	2.384.566,59
Handelsvorderingen		40	1.813.397,06	1.921.212,46
Overige vorderingen		41	901.510,28	463.354,13
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	7.005.132,94	6.550.000,00
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	7.005.132,94	6.550.000,00
Liquide middelen		54/58	1.240.558,91	1.051.047,68
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	59.960,14	39.134,63
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	54.035.085,82	52.416.144,96

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	45.481.744,40	43.745.716,66
Inbreng	6.7.1	10/11	30.426.138,37	30.426.138,37
Kapitaal		10	30.426.138,37	30.426.138,37
Geplaatst kapitaal		100	30.426.138,37	30.426.138,37
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	426.565,36	313.985,36
Onbeschikbare reserves		130/1	426.565,36	313.985,36
Wettelijke reserve		130	426.565,36	313.985,36
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	7.922.945,06	5.783.925,09
Kapitaalsubsidies		15	6.706.095,61	7.221.667,84
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Haven Oostende NV van Publiek Recht

Nr.	0259.978.212	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	8.553.341,42	8.670.428,30
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	4.126.096,41	4.476.350,14
Financiële schulden		170/4	4.126.096,41	4.476.350,14
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	4.126.096,41	4.476.350,14
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	4.418.164,34	4.091.510,19
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	350.253,73	349.805,66
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	2.982.309,91	2.948.891,29
Leveranciers		440/4	2.982.309,91	2.948.891,29
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	882.140,70	792.813,24
Belastingen		450/3	276.110,06	165.530,71
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	606.030,64	627.282,53
Overige schulden		47/48	203.460,00	
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	9.080,67	102.567,97
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	54.035.085,82	52.416.144,96

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	15.644.949,67	14.450.373,28
Omzet	6.10	70	14.103.592,41	12.338.708,06
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	1.541.357,26	2.111.665,22
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	13.676.734,56	12.849.649,11
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)		609		
Diensten en diverse goederen		61	5.753.162,71	5.672.002,08
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	4.157.936,65	3.935.523,90
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.034.939,82	2.569.294,67
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	6.10	631/4	5.000,00	369,44
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	725.695,38	672.459,02
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	1.968.215,11	1.600.724,17

Haven Oostende NV van Publiek Recht

Nr.	0259.978.212	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	763.218,05	556.259,45
Recurrente financiële opbrengsten		75	763.218,05	556.259,45
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	244.816,76	145.931,47
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	518.401,29	410.327,98
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	44.104,79	32.688,81
Recurrente financiële kosten	6.11	65	44.104,79	32.688,81
Kosten van schulden		650	37.572,02	24.106,32
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	6.532,77	8.582,49
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	2.687.328,37	2.124.294,81
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	435.728,40	-309.429,56
Belastingen		670/3	435.728,40	38.513,10
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		347.942,66
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	2.251.599,97	2.433.724,37
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	2.251.599,97	2.433.724,37

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	8.035.525,06	5.905.611,31
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	2.251.599,97	2.433.724,37
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	5.783.925,09	3.471.886,94
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	112.580,00	121.686,22
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920	112.580,00	121.686,22
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	7.922.945,06	5.783.925,09
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	6.162.696,57	6.201.984,06
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	5.412.696,57	5.451.984,06
Terreinen en gebouwen		22	5.412.696,57	1.903.560,39
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		3.548.423,67
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	750.000,00	750.000,00
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	750.000,00	750.000,00
Deelnemingen		280	750.000,00	750.000,00
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

Nr.	0830.833.011	VOL-kap 3.1
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	1.191.034,55	1.141.169,43
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	353.797,58	209.013,05
Handelsvorderingen		40	312.172,75	147.968,45
Overige vorderingen		41	41.624,83	61.044,60
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	700.000,00	652.504,05
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	700.000,00	652.504,05
Liquide middelen		54/58	134.758,28	278.457,96
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	2.478,69	1.194,37
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	7.353.731,12	7.343.153,49

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	3.118.667,81	2.773.304,80
Inbreng	6.7.1	10/11	1.755.600,00	1.755.600,00
Kapitaal		10	1.755.600,00	1.755.600,00
Geplaatst kapitaal		100	1.755.600,00	1.755.600,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	657.457,79	640.189,64
Onbeschikbare reserves		130/1	145.957,79	128.689,64
Wettelijke reserve		130	145.957,79	128.689,64
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	511.500,00	511.500,00
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14	705.610,02	377.515,16
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Nr.	0830.833.011	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	4.235.063,31	4.569.848,69
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	3.631.173,30	3.959.913,30
Financiële schulden		170/4	3.631.173,30	3.959.913,30
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	3.631.173,30	3.959.913,30
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	583.466,29	592.246,93
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	328.740,00	337.182,93
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	253.140,49	250.232,40
Leveranciers		440/4	253.140,49	250.232,40
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.585,80	4.831,60
Belastingen		450/3	425,16	4.831,60
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.160,64	
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	20.423,72	17.688,46
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	7.353.731,12	7.343.153,49

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	2.143.434,84	1.101.419,84
Omzet	6.10	70	2.043.434,84	1.084.419,84
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	100.000,00	17.000,00
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	1.652.767,78	687.362,24
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)		609		
Diensten en diverse goederen		61	1.190.761,61	448.044,39
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	328.879,77	204.706,19
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	6.10	631/4	-52.272,00	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	185.398,40	34.611,66
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	490.667,06	414.057,60

Nr.	0830.833.011	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	22.201,92	6.820,95
Recurrente financiële opbrengsten		75	22.201,92	6.820,95
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	22.201,92	6.815,33
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9		5,62
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	97.659,50	59.573,94
Recurrente financiële kosten	6.11	65	97.659,50	59.573,94
Kosten van schulden		650	95.697,37	57.638,37
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.962,13	1.935,57
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	415.209,48	361.304,61
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	69.846,47	
Belastingen		670/3	69.846,47	2.044,60
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		2.044,60
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	345.363,01	361.304,61
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	345.363,01	361.304,61

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	722.878,17	395.580,39
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	345.363,01	361.304,61
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	377.515,16	34.275,78
Ottrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	17.268,15	18.065,23
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920	17.268,15	18.065,23
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	705.610,02	377.515,16
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	387.701,06	236.038,89
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	387.663,88	234.839,21
Terreinen en gebouwen		22	237.246,91	218.811,93
Installaties, machines en uitrusting		23	70.917,35	5.869,44
Meubilair en rollend materieel		24	56.663,13	10.157,84
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	22.836,49	
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	37,18	1.199,68
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	37,18	1.199,68
Aandelen		284		1.162,50
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	37,18	37,18

Nr.	0462.024.262	VOL-kap 3.1
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.857.240,60	2.734.058,63
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	625.159,42	623.993,46
Vorraden		30/36	172.108,89	196.837,96
Grond- en hulpstoffen		30/31	172.108,89	196.837,96
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	453.050,53	427.155,50
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	568.390,80	790.651,86
Handelsvorderingen		40	498.737,29	545.097,85
Overige vorderingen		41	69.653,51	245.554,01
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	1.200.000,00	1.050.000,00
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	1.200.000,00	1.050.000,00
Liquide middelen		54/58	457.505,95	262.759,10
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	6.184,43	6.654,21
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	3.244.941,66	2.970.097,52

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.698.478,41	2.542.451,91
Inbreng	6.7.1	10/11	500.000,00	500.000,00
Kapitaal		10	500.000,00	500.000,00
Geplaatst kapitaal		100	500.000,00	500.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	50.000,00	50.000,00
Onbeschikbare reserves		130/1	50.000,00	50.000,00
Wettelijke reserve		130	50.000,00	50.000,00
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	2.148.478,41	1.992.451,91
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Nr.	0462.024.262	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	546.463,25	427.645,61
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	529.461,19	421.644,21
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	350.449,80	328.795,77
Leveranciers		440/4	350.449,80	328.795,77
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	92.840,66	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	86.170,73	92.848,44
Belastingen		450/3	5.954,43	10.007,33
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	80.216,30	82.841,11
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	17.002,06	6.001,40
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	3.244.941,66	2.970.097,52

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	3.863.989,56	3.599.861,49
Omzet	6.10	70	3.815.196,87	3.360.973,92
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	25.895,03	235.108,78
Geproduceerde vaste activa		72	22.187,87	
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	709,79	3.778,79
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	3.704.234,20	3.400.063,55
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	455.612,47	344.380,49
Aankopen		600/8	430.883,40	541.218,45
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	24.729,07	-196.837,96
Diensten en diverse goederen		61	2.559.252,18	2.427.698,85
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	677.332,07	607.083,85
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	9.149,43	10.691,89
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		-39.654,75
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	2.888,05	49.863,22
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	159.755,36	199.797,94

Nr.	0462.024.262	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	46.596,01	29.801,52
Recurrente financiële opbrengsten		75	46.596,01	29.801,52
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	44.337,11	29.801,44
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	2.258,90	0,08
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	105,08	100,35
Recurrente financiële kosten	6.11	65	105,08	100,35
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	105,08	100,35
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	206.246,29	229.499,11
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	50.219,79	69.534,69
Belastingen		670/3	56.030,30	69.981,80
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	5.810,51	447,11
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	156.026,50	159.964,42
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	156.026,50	159.964,42

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	2.148.478,41	1.992.451,91
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	156.026,50	159.964,42
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	1.992.451,91	1.832.487,49
Ottrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	2.148.478,41	1.992.451,91
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20	4.415,34	
VASTE ACTIVA		21/28	80.455,12	
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	32.455,12	
Terreinen en gebouwen		22	458,70	
Installaties, machines en uitrusting		23	22.611,43	
Meubilair en rollend materieel		24	9.384,99	
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	48.000,00	
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	48.000,00	
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	48.000,00	

Nr.	0801.603.347	VOL-kap 3.1
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	1.618.866,57	
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	514.714,25	
Handelsvorderingen		40	411.762,57	
Overige vorderingen		41	102.951,68	
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	950.000,00	
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	950.000,00	
Liquide middelen		54/58	150.816,52	
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	3.335,80	
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	1.703.737,03	

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.033.009,83	
Inbreng	6.7.1	10/11	750.000,00	
Kapitaal		10	750.000,00	
Geplaatst kapitaal		100	1.000.000,00	
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101	250.000,00	
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	14.150,49	
Onbeschikbare reserves		130/1	14.150,49	
Wettelijke reserve		130	14.150,49	
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	268.859,34	
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Nr.	0801.603.347	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	670.727,20	
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	547.814,15	
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	540.032,91	
Leveranciers		440/4	540.032,91	
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	7.781,24	
Belastingen		450/3	890,13	
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	6.891,11	
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	122.913,05	
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.703.737,03	

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	5.730.535,30	
Omzet	6.10	70	5.728.974,28	
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	1.561,02	
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	5.382.490,74	
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	5.132.008,04	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	162.396,62	
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	14.398,49	
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	73.687,59	
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	348.044,56	

Nr.	0801.603.347	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	34.891,09	
Recurrente financiële opbrengsten		75	34.891,09	
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	34.837,96	
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	53,13	
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	4.552,22	
Recurrente financiële kosten	6.11	65	4.552,22	
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	4.552,22	
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	378.383,43	
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	95.373,60	
Belastingen		670/3	95.373,60	
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	283.009,83	
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	283.009,83	

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	283.009,83	
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	283.009,83	
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Ottrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	14.150,49	
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920	14.150,49	
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	268.859,34	
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	6.226.258,97	6.567.595,26
Immateriële vaste activa	6.1.1	21		
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	6.225.633,97	6.566.970,26
Terreinen en gebouwen		22	6.225.633,97	6.566.970,26
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28	625,00	625,00
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	52.974,83	254.477,96
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41		66.393,16
Handelsvorderingen		40		66.393,16
Overige vorderingen		41		
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	52.974,83	188.084,80
Overlopende rekeningen		490/1		
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	6.279.233,80	6.822.073,22

Nr.	0466.212.682	VKT-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.581.788,42	1.493.138,24
Inbreng		10/11	247.500,00	247.500,00
Kapitaal		10	247.500,00	247.500,00
Geplaatst kapitaal		100	247.500,00	247.500,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	677.006,23	715.226,10
Onbeschikbare reserves		130/1	24.750,00	24.750,00
Wettelijke reserve		130	24.750,00	24.750,00
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	573.298,06	611.517,93
Beschikbare reserves		133	78.958,17	78.958,17
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14	657.282,19	530.412,14
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	191.099,34	203.839,30
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen		168	191.099,34	203.839,30

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Nr.	0466.212.682	VKT-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	4.506.346,04	5.125.095,68
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17	3.891.652,00	4.458.320,00
Financiële schulden		170/4	3.891.652,00	4.458.320,00
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3	3.291.652,00	3.658.320,00
Overige leningen		174/0	600.000,00	800.000,00
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	603.600,48	641.534,06
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	566.668,00	566.668,00
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	2.392,99	41.039,23
Leveranciers		440/4	2.392,99	41.039,23
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	34.539,49	33.826,83
Belastingen		450/3	34.539,49	33.826,83
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen		492/3	11.093,56	25.241,62
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	6.279.233,80	6.822.073,22

Nr.	0466.212.682	VKT-kap 4
-----	--------------	-----------

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge		9900	570.613,84	538.416,23
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A		
Omzet*		70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*		60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	346.347,60	346.147,15
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	1.172,52	1.188,79
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	223.093,72	191.080,29
Financiële opbrengsten	6.4	75/76B	1.285,48	
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.285,48	
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		753		
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B		
Financiële kosten	6.4	65/66B	106.178,96	117.972,24
Recurrente financiële kosten		65	106.178,96	117.972,24
Niet-recurrente financiële kosten		66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	118.200,24	73.108,05
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	12.739,96	12.739,96
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	42.290,02	31.210,92
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	88.650,18	54.637,09
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	38.219,87	38.219,87
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	126.870,05	92.856,96

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	657.282,19	530.412,14
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	126.870,05	92.856,96
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	530.412,14	437.555,18
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	657.282,19	530.412,14
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		



Aquacultuur: p. 11, 35, 36, 46, 49, 53

Basisfundament / fundamente: p. 10, 11, 36, 56

Bedrijfscultuur: p. 1, 13, 90, 102

Blauwe economie: cover, p. 4, 5, 10, 11, 22, 29, 35, 36, 46, 63, 70, 71, 75, 114, 115

Blauwe technologie: p. 5, 10, 11, 24, 35, 36, 38, 46, 47, 69, 70, 71

(Break)bulk / Bulk: p. 4, 11, 26, 29, 37

Circulaire industrie: p. 5, 11, 35, 36, 38, 46, 48, 70, 89, 105

Cluster / clusters / clusterwerking: p. 1, 4, 5, 13, 35, 36, 38, 48, 68, 69, 74, 75

Continuïteit: p. 1, 13, 34, 36, 56

Cruises: p. 11

Diversificatie: p. 22, 35, 36

Duurzaam / duurzame / duurzaamheid: p. 4, 5, 10, 38, 46, 49, 56, 57, 60, 64, 70, 71, 73, 89, 91, 107, 108, 109, 110, 114

Energietransitie: p. 11, 62, 63, 77, 89

Estuaire vaart: p. 26, 37, 60, 88

Gezondheid: p. 1, 2, 4, 10, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 19, 56

Groei: p. 4, 10, 11, 21, 22, 38, 46, 56, 57, 64, 96, 107, 114, 117

Groeimotor: cover, p. 4, 5, 10, 46, 114, 115

Innovatie / innovatieve: p. 1, 11, 13, 46, 49, 66, 75, 76, 77, 78, 80, 81, 83, 85, 89, 105

Investeringsbeleid: p. 1, 13, 22, 30, 53, 54, 56, 57, 60, 62, 66, 67, 96

Knooppunt: cover, p. 4, 5, 10, 46, 114, 115

Lift-on lift-off / LoLo: p. 4, 11

Maritieme en logistieke keten: p. 5, 27, 35, 36, 37, 114

Maritieme verbindingen: p. 11, 35, 36, 46

Milieu: p. 1, 2, 11, 13, 14, 16, 19, 49, 56

Missie: p. 2, 10, 11, 22, 36, 38, 46, 56, 64

MultiTech: p. 5, 16, 18, 23, 27, 30, 31, 32, 33, 37, 92, 121

Nichemarkten / nichegroeimarkten: p. 10, 11, 22, 35, 36, 63, 64, 115

OSSCO: p. 2, 5, 23, 26, 27, 28, 29, 32, 33, 37, 48, 57, 91, 121

Oostende Trade: p. 5, 23, 32, 33, 37, 121

Ostend Science Park: p. 32, 83, 84

Patrimonium: p. 1, 13, 37, 60, 94

Pijlers: p. 36

Project cargo: p. 4, 11, 26, 27, 48

Raad van Bestuur: p. 1, 56, 115, 116, 118

REBO / REBO-terminal: p. 5, 18, 23, 24, 27, 29, 32, 33, 37, 57, 70, 74, 91, 121

Roll-on roll-off / RoRo: p. 4, 11, 37, 48, 57

Stapelhuis Entrepot: p. 3, 96, 101, 107, 108

Strategie: p. 2, 3, 10, 22, 24, 27, 36

Stuwadoor / stuwadoorsbedrijf: p. 2, 26, 27, 37

Tewerkstelling: p. 1, 2, 10, 13, 29, 38, 44, 45, 46, 48, 53, 55, 56, 63, 66, 75

Toegevoegde waarde: p. 2, 4, 8, 63, 64

Trafieken: p. 26, 29, 36, 37

Veiligheid: p. 1, 2, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 19, 56, 76

Visie: p. 2, 10, 11, 22, 36, 64, 105, 115

Visserij / visserijsector: p. 8, 10, 11, 35, 36, 39, 40, 46, 49

Waterstof: p. 11

Werkgelegenheid: p. 2, 4, 5, 10, 11, 36, 38, 46, 47, 48, 56, 63, 64, 113, 115

Winst / winstgevendheid: p. 1, 5, 13, 20, 22, 23, 24, 26, 30, 37







Port Oostende
Slijkensesteenweg 2, 8400 Oostende
www.portofoostende.be
info@portofoostende.be